

รายงานฉบับสมบูรณ์  
รายงานผลการศึกษาเชิงลึกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

โครงการศึกษาระเบียบการลงทุน/การทำธุรกิจ  
กลุ่มประเทศตลาดใหม่ ได้แก่ สาธารณรัฐแอฟริกาใต้ สหสาธารณรัฐแทนซาเนีย  
สหพันธ์สาธารณรัฐประชาธิปไตยเอธิโอเปีย สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ และสาธารณรัฐอินเดีย

เสนอต่อ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

โดย

บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด

กันยายน 2560





## สารบัญ

<b>บทที่ 1 ข้อมูลทั่วไปโดยสังเขปของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....</b>	<b>1-1</b>
1.1 บทนำ .....	1-1
1.2 ข้อมูลพื้นฐาน .....	1-2
1.2.1 ภูมิประเทศ.....	1-2
1.2.2 ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ.....	1-4
1.2.3 เขตการปกครองและเมืองที่สำคัญ .....	1-4
1.2.4 สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และวัฒนธรรม .....	1-7
1.3 โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก.....	1-16
1.3.1 โครงสร้างด้านการคมนาคม .....	1-16
1.3.2 โครงสร้างพื้นฐานสิ่งอำนวยความสะดวก .....	1-20
<b>บทที่ 2 นโยบายทางเศรษฐกิจ นโยบายการค้า และนโยบายการต่างประเทศ</b>	
<b>ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....</b>	<b>2-1</b>
2.1 นโยบายทางเศรษฐกิจ .....	2-1
2.1.1 แผนแม่บทการพัฒนาทางเศรษฐกิจ .....	2-1
2.1.2 แผน / นโยบายทางเศรษฐกิจอื่นๆ .....	2-3
2.2 นโยบายการค้า.....	2-5
2.2.1 ภาพรวมนโยบายการค้า .....	2-5
2.2.2 การเจรจาความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) .....	2-5
2.2.3 โครงสร้างอัตราภาษีนำเข้า.....	2-7
2.3 นโยบายการต่างประเทศ .....	2-8
<b>บทที่ 3 ภาพรวมการค้า และการลงทุนของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....</b>	<b>3-1</b>
3.1 ภาพรวมการค้าสินค้า .....	3-1
3.1.1 การส่งออกสินค้า .....	3-1
3.1.2 การนำเข้าสินค้า .....	3-6
3.2 ภาพรวมการค้าบริการ.....	3-10
3.2.1 การส่งออกบริการ.....	3-10
3.2.2 การนำเข้าบริการ.....	3-12
3.3 ภาพรวมการลงทุน .....	3-13



## สารบัญ (ต่อ)

<b>บทที่ 4 นโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน .....</b>	<b>4-1</b>
4.1 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน.....	4-1
4.1.1 หน่วยงานภาครัฐ.....	4-1
4.1.2 หน่วยงานภาคเอกชน/หน่วยงานอื่นๆ .....	4-2
4.2 นโยบายด้านการลงทุน .....	4-3
4.2.1 นโยบายด้านการลงทุนที่สำคัญ .....	4-3
4.2.2 อุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริม.....	4-3
4.2.3 เขตอุตสาหกรรม เขตเศรษฐกิจพิเศษ และเขตส่งเสริมการส่งออก/เขตส่งเสริม การค้าเสรี .....	4-5
4.3 กฎหมายและกฎระเบียบด้านการลงทุน.....	4-8
4.3.1 กฎหมายด้านการลงทุน .....	4-8
4.3.2 กฎหมายแรงงาน .....	4-13
4.3.3 กฎหมายที่ดิน .....	4-21
4.3.4 กฎหมายการเงินและการธนาคาร และการควบคุมเงินตราระหว่างประเทศ .....	4-22
4.3.5 กฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา.....	4-23
<b>บทที่ 5 ขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและการลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....</b>	<b>5-1</b>
5.1 ภาพรวมขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและการลงทุน .....	5-1
5.2 ขั้นตอนก่อนการจัดตั้งธุรกิจ (Pre-Establishment Process) .....	5-4
5.2.1 การเลือกดำเนินธุรกิจ .....	5-4
5.2.2 การจดทะเบียนธุรกิจ .....	5-8
5.2.3 การขอใบอนุญาตอื่นๆ.....	5-23
5.3 ขั้นตอนหลังการจัดตั้งธุรกิจ (Post-Establishment Process) .....	5-28
5.3.1 การขยายธุรกิจ.....	5-28
5.3.2 การควบรวมธุรกิจ .....	5-31
5.4 ขั้นตอนการออกจากธุรกิจ (Exit Process).....	5-33
5.4.1 การลดการลงทุน .....	5-33
5.4.2 การเลิกหรือปิดกิจการ .....	5-35
<b>บทที่ 6 ต้นทุนการประกอบธุรกิจ (Cost of Doing Business) ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .</b>	<b>6-1</b>



## สารบัญ (ต่อ)

6.1	ต้นทุนทั่วไป .....	6-1
6.1.1	ต้นทุนค่าขนส่ง .....	6-1
6.1.2	ต้นทุนค่าก่อสร้าง.....	6-3
6.1.3	ต้นทุนที่ดิน/สำนักงาน.....	6-4
6.1.4	ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค.....	6-6
6.2	ต้นทุนค่าจ้าง .....	6-9
6.3	ต้นทุนทางภาษี .....	6-11
6.3.1	ภาษีเงินได้นิติบุคคล.....	6-11
6.3.2	ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา .....	6-11
6.3.3	ภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT).....	6-11
6.3.4	ภาษีการขาย / ภาษีสรรพสามิต .....	6-12
6.3.5	อากรนำเข้า.....	6-12
6.3.6	ภาษีอื่นๆ .....	6-13
<b>บทที่ 7 โอกาสและศักยภาพการลงทุนไทยในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง</b>		
<b>ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....</b>		<b>7-1</b>
7.1	ภาพรวมของอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	7-2
7.1.1	สถานการณ์และสภาพอุตสาหกรรมในปัจจุบัน .....	7-2
7.1.2	ภาคธุรกิจที่มีโอกาสในการเข้าไปลงทุนหรือประกอบธุรกิจ .....	7-3
7.1.3	ความได้เปรียบ-เสียเปรียบของผู้ประกอบการชาวไทย .....	7-7
7.2	สถิติด้านการค้าและการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	7-8
7.2.1	สถิติการค้าวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้าง.....	7-8
7.2.2	การลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง .....	7-15
7.3	การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าการผลิตอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	7-17
7.3.1	ห่วงโซ่มูลค่าของอุตสาหกรรมการก่อสร้าง.....	7-18
7.3.2	ผู้เล่นสำคัญในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง .....	7-19
7.3.3	บริษัทกรณีศึกษา.....	7-23



## สารบัญ (ต่อ)

7.4	พื้นที่เป้าหมายสำหรับการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างใน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	7-25
	.....	
7.4.1	รัฐอาบูดาบี	7-26
7.4.2	รัฐดูไบ	7-28
7.5	นโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง	
	ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	7-31
7.5.1	นโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบด้านการลงทุนภายในประเทศ	7-31
7.5.2	มาตรการด้านการค้าระหว่างประเทศ	7-34
7.6	ปัญหาและอุปสรรคที่อาจพบในการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง	
	ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	7-34
7.6.1	ด้านการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายอื่น	7-34
7.6.2	ด้านต้นทุนในการประกอบธุรกิจ	7-35
7.6.3	ด้านสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ	7-35
7.6.4	ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ	7-35
7.6.5	ด้านความแตกต่างหลากหลายทางวัฒนธรรม	7-36
7.6.6	ด้านสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศ	7-36
7.7	ข้อเสนอแนะสำหรับนักลงทุนไทยในการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง	
	ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	7-36
7.7.1	รูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับนักลงทุนไทย	7-36
7.7.2	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับนักลงทุนไทย	7-38

## บทที่ 8 โอกาสและศักยภาพการลงทุนไทยในอุตสาหกรรมพลาสติก

	ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	8-1
8.1	ภาพรวมของอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	8-2
8.1.1	สถานการณ์และสภาพอุตสาหกรรมในปัจจุบัน	8-2
8.1.2	ภาคธุรกิจที่มีโอกาสในการเข้าไปลงทุนหรือประกอบธุรกิจ	8-3
8.1.3	ความได้เปรียบ-เสียเปรียบของผู้ประกอบการชาวไทย	8-6
8.2	สถิติด้านการค้าและการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	8-7
8.2.1	สถิติการค้าพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก	8-7
8.2.2	การลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติก	8-13



## สารบัญ (ต่อ)

8.3	การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าการผลิตอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	8-14
8.3.1	ห่วงโซ่มูลค่าของอุตสาหกรรมพลาสติก .....	8-15
8.3.2	ผู้เล่นสำคัญในอุตสาหกรรมพลาสติก .....	8-18
8.3.3	บริษัทกรณีศึกษา.....	8-21
8.4	พื้นที่เป้าหมายสำหรับการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ....	8-21
8.4.1	รัฐอาบูดาบี .....	8-22
8.4.2	รัฐดูไบ .....	8-24
8.5	นโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลาสติก ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	8-26
8.5.1	นโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบด้านการลงทุนภายในประเทศ.....	8-26
8.5.2	มาตรการด้านการค้าระหว่างประเทศ .....	8-27
8.6	ปัญหาและอุปสรรคที่อาจพบในการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติก ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	8-29
8.6.1	ด้านตัวเลือกในการจัดหาวัตถุดิบ .....	8-29
8.6.2	ด้านราคาน้ำมันในตลาดโลก .....	8-29
8.6.3	ด้านต้นทุนอื่นๆ นอกเหนือจากวัตถุดิบ .....	8-30
8.6.4	ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ .....	8-30
8.6.5	ด้านความแตกต่างหลากหลายทางวัฒนธรรม .....	8-31
8.7	ข้อเสนอแนะสำหรับนักลงทุนไทยในการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติก ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	8-31
8.7.1	รูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับนักลงทุนไทย.....	8-31
8.7.2	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับนักลงทุนไทย .....	8-33
<b>บทที่ 9</b>	<b>สรุปผลการเดินทางศึกษาข้อมูลเชิงลึก (Fact Finding) .....</b>	<b>9-1</b>
<b>ณ</b>	<b>สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....</b>	<b>9-1</b>
9.1	สรุปการเตรียมการเดินทาง.....	9-1
9.2	สรุปผลการหารือ .....	9-2
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>.....</b>	<b>บ-1</b>



## สารบัญภาพ

ภาพที่ 1-1 ข้อมูลพื้นฐานของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	1-2
ภาพที่ 1-2 แผนที่สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	1-3
ภาพที่ 1-3 การแบ่งเขตการปกครองในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	1-5
ภาพที่ 1-4 มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2549-2558 และพยากรณ์ต่อถึงปี 2563.....	1-8
ภาพที่ 1-5 สัดส่วนมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2559.....	1-9
ภาพที่ 1-6 ระดับรายได้ต่อหัว (GDP per capita) ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2549-2563 ..	1-10
ภาพที่ 1-7 โครงสร้างประชากรของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2559.....	1-13
ภาพที่ 1-8 ประธานาธิบดีและนายกรัฐมนตรีคนปัจจุบันของ สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	1-15
ภาพที่ 1-9 เส้นทางถนนในประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	1-17
ภาพที่ 1-10 โครงการเส้นทางรถไฟระยะต่างๆ ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	1-18
ภาพที่ 1-11 เส้นทางรางรถไฟในเมืองดูไบ .....	1-19
ภาพที่ 3-1 มูลค่าการส่งออกสินค้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558.....	3-2
ภาพที่ 3-2 ตลาดส่งออกหลักของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558.....	3-5
ภาพที่ 3-3 มูลค่าการนำเข้าสินค้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558.....	3-6
ภาพที่ 3-4 แหล่งนำเข้าหลักของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558.....	3-10
ภาพที่ 3-5 มูลค่าการส่งออกบริการของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558 .....	3-11
ภาพที่ 3-6 มูลค่าการนำเข้าบริการของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558 .....	3-12
ภาพที่ 3-7 มูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558 ..	3-14
ภาพที่ 3-8 สัดส่วนมูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2558 จำแนกตามประเทศผู้ลงทุน .....	3-15
ภาพที่ 5-1 ภาพรวมขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและการลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	5-3
ภาพที่ 5-2 ขั้นตอนกิจกรรมก่อนจัดตั้งธุรกิจในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	5-9
ภาพที่ 5-3 ขั้นตอนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร .....	5-12
ภาพที่ 7-1 จำนวนการออกไปอนุญาตก่อสร้างหรือต่อเติมอาคารในรัฐอาบูดาบี ในช่วงปี 2553-2558 .....	7-4
ภาพที่ 7-2 จำนวนอาคารในรัฐดูไบในช่วงปี 2551-2558 .....	7-5





## สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพที่ 7-3 มูลค่าการส่งออกสินค้าวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ในช่วงปี 2555-2558 .....	7-9
ภาพที่ 7-4 ตลาดส่งออกสินค้าในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างที่สำคัญ ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในปี 2555-2558 .....	7-12
ภาพที่ 7-5 มูลค่าการนำเข้าสินค้าวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ในช่วงปี 2555-2558 .....	7-13
ภาพที่ 7-6 แหล่งนำเข้าสินค้าในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างที่สำคัญ ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในปี 2555-2558 .....	7-15
ภาพที่ 7-7 โครงสร้างห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	7-17
ภาพที่ 7-8 รายละเอียดพื้นที่ที่น่าสนใจในเขตเมืองอาบูดาบี .....	7-28
ภาพที่ 7-9 รายละเอียดพื้นที่ในเขตต่างๆ ของรัฐดูไบ .....	7-30
ภาพที่ 8-1 แผนที่แสดงหลุมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และท่อส่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	8-3
ภาพที่ 8-2 มูลค่าการส่งออกพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ในช่วงปี 2555-2558 .....	8-8
ภาพที่ 8-3 ตลาดส่งออกสินค้าในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกที่สำคัญ ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในปี 2555-2558 .....	8-10
ภาพที่ 8-4 มูลค่าการนำเข้าพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ในช่วงปี 2555-2558 .....	8-11
ภาพที่ 8-5 แหล่งนำเข้าสินค้าในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกที่สำคัญ ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในปี 2555-2558 .....	8-13
ภาพที่ 8-6 โครงสร้างห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมพลาสติก ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	8-15
ภาพที่ 8-7 แผนผังโดยสังเขปของ Khalifa Free Trade Zone .....	8-24



## สารบัญตาราง

ตารางที่ 1-1 ข้อมูลดัชนีเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	1-10
ตารางที่ 1-2 ข้อมูลพื้นฐานด้านประชากรของประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	1-14
ตารางที่ 1-3 รายชื่อธนาคารและสถาบันการเงินที่ประกอบการในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	1-22
ตารางที่ 2-1 ความตกลงการค้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์และประเทศคู่ภาคี.....	2-6
ตารางที่ 2-2 โครงสร้างอัตราภาษีของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	2-7
ตารางที่ 2-3 โครงสร้างอัตราภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ จำแนกตามประเภทสินค้า.....	2-7
ตารางที่ 3-1 สินค้าส่งออกหลัก 10 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558.....	3-2
ตารางที่ 3-2 ตลาดส่งออกหลัก 5 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558.....	3-4
ตารางที่ 3-3 สินค้านำเข้าหลัก 10 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558.....	3-7
ตารางที่ 3-4 แหล่งนำเข้าหลัก 5 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558.....	3-9
ตารางที่ 3-5 สัดส่วนการส่งออกภาคบริการของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558.....	3-11
ตารางที่ 3-6 สัดส่วนการนำเข้าภาคบริการของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558.....	3-13
ตารางที่ 4-1 เขตปลอดอากร (Free Zone) ในรัฐดูไบ.....	4-6
ตารางที่ 4-2 เขตปลอดอากร (Free Zone) ในรัฐอาบูดาบี.....	4-7
ตารางที่ 5-1 เขตปลอดอากรในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	5-6
ตารางที่ 5-2 ประเภทธุรกิจที่ต้องขออนุญาตก่อนดำเนินการจดทะเบียน.....	5-13
ตารางที่ 5-3 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร.....	5-15
ตารางที่ 5-4 เอกสารและข้อมูลในการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร.....	5-16
ตารางที่ 5-5 ตัวอย่างประเภทใบอนุญาต (License Type) ของแต่ละเขตปลอดอากร.....	5-19
ตารางที่ 5-6 ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำของแต่ละเขตปลอดอากร.....	5-20
ตารางที่ 5-7 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร.....	5-21
ตารางที่ 5-8 เอกสารและข้อมูลในการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ ประเภท Free Zone Establishment.....	5-21
ตารางที่ 5-9 เอกสารและข้อมูลในการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจประเภท FZ - LLC.....	5-22
ตารางที่ 5-10 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการยื่นขอใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา.....	5-23
ตารางที่ 5-11 เอกสารและข้อมูลในการยื่นขอใช้ไฟฟ้าและประปา.....	5-24
ตารางที่ 5-12 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการยื่นขออนุญาตก่อสร้าง.....	5-25
ตารางที่ 5-13 เอกสารและข้อมูลในการยื่นขออนุญาตก่อสร้าง.....	5-26
ตารางที่ 5-14 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการยื่นจดทะเบียนนอสังหาริมทรัพย์.....	5-27



## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่ 5-15 เอกสารและข้อมูลในการจดทะเบียนอสังหาริมทรัพย์.....	5-27
ตารางที่ 5-16 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการขยายธุรกิจ .....	5-28
ตารางที่ 5-17 เอกสารและข้อมูลในการขยายธุรกิจของบริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร.....	5-29
ตารางที่ 5-18 ขั้นตอนและเอกสารการเพิ่มทุนของของบริษัทจำกัดใน .....	5-30
ตารางที่ 5-19 ขั้นตอนและเอกสารการควบรวมกิจการบริษัทจำกัด.....	5-31
ตารางที่ 5-20 เอกสารและข้อมูลในการควบรวมกิจการของ FZ - LLC.....	5-32
ตารางที่ 5-21 เอกสารและข้อมูลในการลดทุน LLC.....	5-34
ตารางที่ 5-22 เอกสารและข้อมูลในการลดทุน FZ-LLC .....	5-34
ตารางที่ 5-23 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการเลิกกิจการ .....	5-35
ตารางที่ 5-24 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการเลิกกิจการประเภทกิจการเจ้าของรายเดี่ยว สำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน.....	5-37
ตารางที่ 5-25 เอกสารและข้อมูลในการเลิกกิจการประเภทกิจการเจ้าของรายเดี่ยว .....	5-37
ตารางที่ 5-26 เอกสารและข้อมูลในการเลิกกิจการ .....	5-38
ตารางที่ 5-27 เอกสารและข้อมูลในการเลิกกิจการประเภท FZ-LLC .....	5-39
ตารางที่ 6-1 อัตราค่าขนส่งทางเครื่องบินจากรัฐดูไบหรือรัฐอาบูดาบี ไปยังสนามบินปลายทาง .....	6-1
ตารางที่ 6-2 อัตราค่าขนส่งทางเรือจากรัฐดูไบไปยังประเทศปลายทาง .....	6-3
ตารางที่ 6-3 ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์.....	6-3
ตารางที่ 6-4 ต้นทุนที่ดินอุตสาหกรรม .....	6-4
ตารางที่ 6-5 อัตราค่าเช่าสำนักงาน .....	6-5
ตารางที่ 6-6 ต้นทุนโรงงาน.....	6-5
ตารางที่ 6-7 อัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดโดยรัฐบาลกลาง .....	6-6
ตารางที่ 6-8 อัตราค่าไฟฟ้าวัดดูไบและรัฐอาบูดาบี .....	6-7
ตารางที่ 6-9 อัตราค่าน้ำประปาที่กำหนดโดยรัฐบาลกลาง .....	6-7
ตารางที่ 6-10 อัตราค่าน้ำประปาของรัฐดูไบและรัฐอาบูดาบี .....	6-8
ตารางที่ 6-11 อัตราค่าโทรศัพท์ .....	6-9
ตารางที่ 6-12 อัตราค่าตอบแทนผู้บริหาร .....	6-9
ตารางที่ 6-13 อัตราเงินเดือนของลูกจ้างระดับปฏิบัติการ .....	6-10
ตารางที่ 6-14 อัตราภาษีเงินได้ในบุคคล .....	6-11



## สารบัญญัตราง (ต่อ)

ตารางที่ 6-15 อัตราภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ จำแนกตามประเภทสินค้า.....	6-13
ตารางที่ 7-1 จำนวนหน่วยที่อยู่อาศัยในรัฐดูไบ ในปี 2543 2553 และ 2558 .....	7-5
ตารางที่ 7-2 สถิติจำนวนโรงแรมและห้องพักในรัฐอาบูดาบี .....	7-6
ตารางที่ 7-3 สถิติจำนวนโรงแรมและห้องพักในรัฐดูไบ ระหว่างปี 2554-2559 .....	7-6
ตารางที่ 7-4 สินค้าส่งออกหลัก 10 อันดับแรก ในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้าง ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558 .....	7-10
ตารางที่ 7-5 สินค้านำเข้าหลัก 10 อันดับแรก ในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้าง ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558 .....	7-14
ตารางที่ 7-6 สถิติการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในสหรัฐเอมิเรตส์ จำแนกรายกิจกรรม ทางเศรษฐกิจ ในช่วงปี 2550-2556 .....	7-16
ตารางที่ 7-7 จำนวนการออกไปอนุญาตการก่อสร้างและการต่อเติมอาคารในรัฐอาบูดาบี จำแนกตามพื้นที่และประเภทการใช้งานอาคาร ปี 2558 .....	7-27
ตารางที่ 7-8 จำนวนประชากรในแต่ละเขตของรัฐดูไบ ระหว่างปี 2553-2559.....	7-30
ตารางที่ 7-9 สรุปรูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับนักลงทุนไทย .....	7-37
ตารางที่ 8-1 ดุลการค้าผลิตภัณฑ์พลาสติกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ เฉลี่ยในช่วงปี 2555-2558 .....	8-4
ตารางที่ 8-2 สินค้าส่งออกหลัก 10 อันดับแรกในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558 .....	8-9
ตารางที่ 8-3 สินค้านำเข้าหลัก 10 อันดับแรก ในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558 .....	8-12
ตารางที่ 8-4 มูลค่าการสะสมทุนถาวรเบื้องต้นของกิจกรรมการผลิตในรัฐอาบูดาบี ระหว่างปี 2554-2557 .....	8-14
ตารางที่ 8-5 สิทธิประโยชน์ด้านภาษีศุลกากรในการส่งออก พลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกจาก สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ .....	8-28
ตารางที่ 8-6 สรุปรูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับนักลงทุนไทย .....	8-32
ตารางที่ 9-1 หน่วยงานที่นัดหมายเข้าพบ บทบาทหน้าที่รับผิดชอบ และประเด็นการหารือ .....	9-2



## บทที่ 1

# ข้อมูลทั่วไปโดยสังเขปของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

### 1.1 บทนำ

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (United Arab Emirates: UAE) เป็นประเทศที่ประกอบด้วยรัฐเจ้าผู้ครองนคร (Emirates) 7 รัฐ ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของคาบสมุทรอาหรับ ในภูมิภาคเอเชียตะวันตกเฉียงใต้ริมอ่าวเปอร์เซีย มีประชากรทั้งหมดประมาณ 9,157,000 คน<sup>1</sup> หรือคิดเป็นอันดับ 93 ของโลก โดยมีจุดเด่นคือประชากรประมาณร้อยละ 85 เป็นคนต่างด้าว ซึ่งส่วนใหญ่เป็นแรงงานจากประเทศในภูมิภาคเอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีขนาดของระบบเศรษฐกิจหรือผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ประมาณ 1,363,793 ล้าน Dirham<sup>2</sup> หรือประมาณ 371,353 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 โดยมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจจริงประมาณร้อยละ 2.73 เมื่อเทียบกับปี 2558<sup>3</sup> ตลาดส่งออกสำคัญของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ คือ ใต้หวัน อิหร่าน และอินเดีย ตามลำดับโดยสินค้าที่ส่งออกมากที่สุด ได้แก่ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ อัญมณีและเพชรพลอย ยานยนต์ ตามลำดับ<sup>4</sup>

เมืองหลวงของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์คือกรุงอาบูดาบี (Abu Dhabi) ซึ่งเป็นเมืองที่มีจำนวนประชากรมากเป็นอันดับสองของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มีตำแหน่งที่ตั้งอยู่บนเกาะในอ่าวเปอร์เซีย โดยมีประชากรอาศัยอยู่ประมาณ 1,720,200 คน<sup>5</sup>

<sup>1</sup> ข้อมูลจาก United Nations Population Division ณ เดือนกรกฎาคม ปี 2558

<sup>2</sup> United Arab Emirates Dirham (AED) เป็นสกุลเงินของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มีอัตราแลกเปลี่ยนผูกกับเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นอัตราคงที่ที่ประมาณ 3.67 Dirham ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ

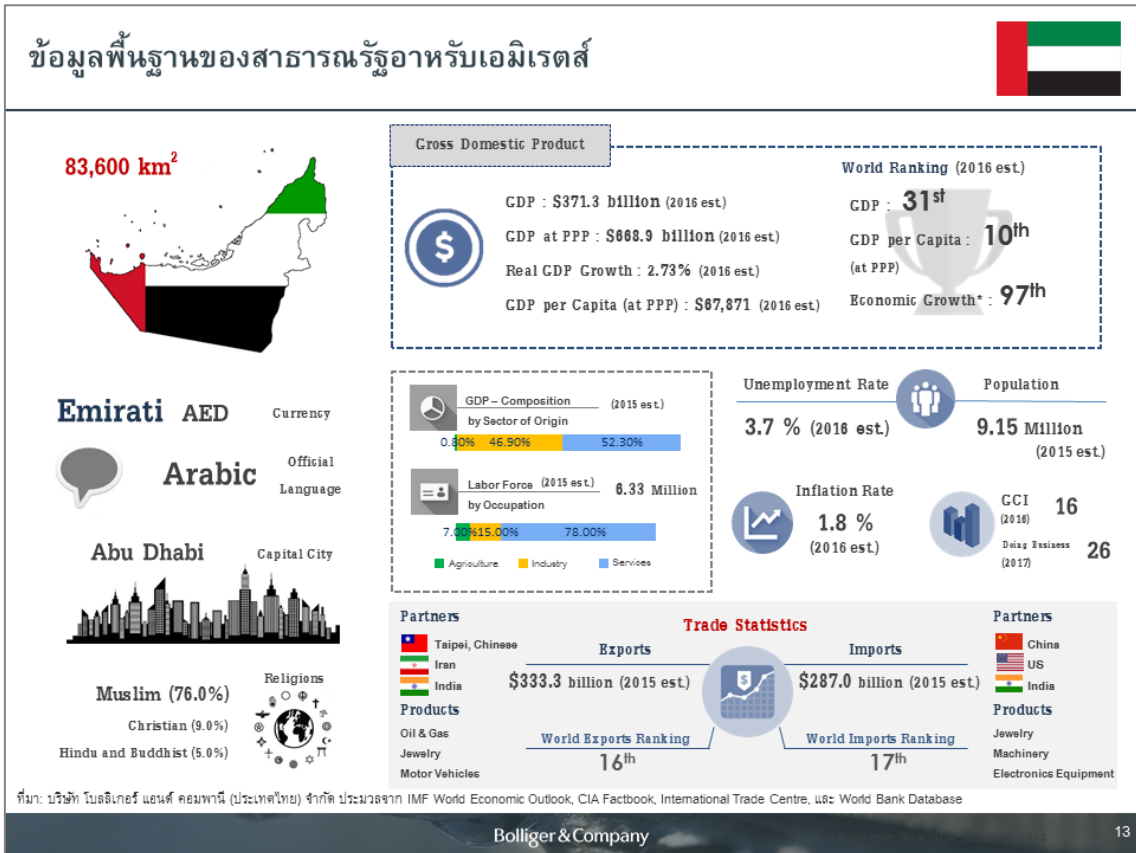
<sup>3</sup> ข้อมูลจาก IMF World Economic Outlook ณ เดือนเมษายน ปี 2560

<sup>4</sup> ข้อมูลจาก International Trade Center ณ เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2560

<sup>5</sup> ข้อมูลจาก Statistics Centre of Abu Dhabi ณ เดือนกรกฎาคม ปี 2558



ภาพที่ 1-1 ข้อมูลพื้นฐานของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์



ที่มา: CIA World Factbook, WTO Tariff Profiles และ World Bank Database

1.2 ข้อมูลพื้นฐาน

1.2.1 ภูมิประเทศ

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ตั้งอยู่ในตำแหน่งทางตอนใต้ของทะเลอ่าวเปอร์เซียหรืออ่าวอาหรับ มีทิศตะวันออกติดกับโอมานและอ่าวเปอร์เซียบริเวณใกล้ช่องแคบฮอร์มุซ (Strait of Hormuz) และอ่าวโอมาน ทิศใต้และตะวันตกติดกับโอมานและซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีพื้นที่รวมประมาณ 83,600 ตารางกิโลเมตร พื้นที่ส่วนมากของประเทศเป็นทะเลทราย และมีเทือกเขา Al Hajar อยู่ทางทิศตะวันออก



รัฐที่มีประชากรอาศัยอยู่มากที่สุดคือ รัฐดูไบ (Dubai) ซึ่งมีประชากรประมาณ 2,700,000 คน (ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560) และเป็นเมืองท่าและศูนย์กลางทางธุรกิจ ในขณะที่รัฐที่มีขนาดพื้นที่กว้างที่สุดคือรัฐอาบูดาบี (ร้อยละ 85 ของพื้นที่ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์)

ภูมิอากาศในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์โดยรวมมีอากาศร้อนและมีแสงแดดตลอดปี โดยในฤดูร้อน (พฤษภาคม-กันยายน) อุณหภูมิจะอยู่ระหว่าง 32-48 องศาเซลเซียส และในฤดูหนาว (ตุลาคม-เมษายน) อุณหภูมิจะอยู่ระหว่าง 15-30 องศาเซลเซียส สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีปริมาณน้ำฝนโดยเฉลี่ยตลอดทั้งปีอยู่ที่ประมาณ 120 มิลลิเมตร (4.7 นิ้ว) โดยมีฝนตกมากสุดในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน

ภาพที่ 1-2 แผนที่สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์



ที่มา: Nations Online (<https://www.nationsonline.org>)



## 1.2.2 ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ

ทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นสินค้าส่งออกสำคัญของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้แก่ น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งร้อยละ 90 ของทรัพยากรเหล่านี้สามารถพบได้ในรัฐอาบูดาบี โดยปัจจุบันสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีปริมาณน้ำมันดิบสำรองที่ได้รับการยืนยันแล้ว (Proven Crude Oil Reserves) ทั้งสิ้น 97,800 ล้านบาร์เรล (มากเป็นอันดับ 6 ในกลุ่ม OPEC<sup>6</sup>) และมีปริมาณก๊าซธรรมชาติสำรองที่ได้รับการยืนยันแล้ว (Proven Natural Gas Reserves) ทั้งสิ้น 6.09 ล้านล้านลูกบาศก์เมตร (มากเป็นอันดับ 4 ในกลุ่ม OPEC)<sup>7</sup>

นอกเหนือจากน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ยังมีทรัพยากรธรรมชาติประเภทอื่นๆ ด้วยเช่นกัน เช่น หินปูน ทราาย ยิปซัม เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่พบได้มากในบริเวณเทือกเขา Al Hajar ทางฝั่งตะวันออกของประเทศ โดยมีการทำเหมืองปิ่นและชุดทราายในบริเวณดังกล่าวเพื่อนำมาใช้กับอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศ

## 1.2.3 เขตการปกครองและเมืองที่สำคัญ

### 1.2.3.1 เขตการปกครอง

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีระบอบการปกครองแบบสหพันธรัฐ โดยประกอบด้วยรัฐเจ้าผู้ครองนคร (Emirates) ทั้งสิ้น 7 รัฐได้แก่

- รัฐอาบูดาบี (Abu Dhabi) แบ่งเขตการปกครองย่อย (Sub-Divisions) ออกเป็น 3 เขต ได้แก่ (1) เขต Central Capital District ซึ่งเป็นที่ตั้งของเมืองหลวงของประเทศคือกรุงอาบูดาบี (2) เขตอัลไอน์ (Al Ain) ในพื้นที่ภาคตะวันออกของรัฐ และ (3) เขตอัลการ์เบีย (Al Gharbia) ในพื้นที่ภาคตะวันตกของรัฐ
- รัฐดูไบ (Dubai)
- รัฐชาร์จาห์ (Sharjah)
- รัฐอัจมาน (Ajman)
- รัฐราสอัลไคมาห์ (Ra's al-Khaimah)
- รัฐฟูไจราห์ (Fujairah)

<sup>6</sup> Organization of Oil Exporting Country หรือองค์กรประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน ปัจจุบันมีสมาชิกทั้งสิ้น 13 ประเทศ

<sup>7</sup> ข้อมูลจาก OPEC, Annual Statistical Bulletin 2016





- รัฐอุมม์ อัล ไควไนน์ (Umm al-Qaiwain)

ภาพที่ 1-3 การแบ่งเขตการปกครองในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์



ที่มา: Pinterest

### 1.2.3.2 เมืองสำคัญ

#### ดูไบ (Dubai)

เมืองดูไบเป็นศูนย์กลางธุรกิจหลักของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยเป็นเมืองที่มีความมั่งคั่งเป็นอันดับสองรองจากเมืองอาบูดาบี และสามารถสร้างรายได้ให้กับประเทศคิดเป็นโดยเฉลี่ยร้อยละ 22.8 ของ GDP ประเทศ ซึ่งร้อยละ 95 ของ GDP ของดูไบ มาจากกิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Non-Oil-and-Gas GDP) ซึ่งสะท้อนถึงความหลากหลายในด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมในดูไบ



อุตสาหกรรมหลักที่ผลักดันให้เศรษฐกิจของดูไบเติบโตคือการท่องเที่ยว โดยสำนักข่าว Independent ของประเทศอังกฤษจัดอันดับให้ดูไบเป็นเมืองที่มีนักท่องเที่ยวมากที่สุดในโลกเป็นอันดับ 4 ของโลกในปี 2559 ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวประมาณ 15,270,000 คน นอกจากนี้ หลังจากที่มีนโยบายรัฐบาลกลางเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในอุตสาหกรรมนอกเหนือจากน้ำมันและก๊าซ อุตสาหกรรมก่อสร้างและภาคบริการในดูไบก็มีความก้าวหน้าขึ้นเป็นอย่างมาก

โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ทำให้เศรษฐกิจของดูไบเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 6.1 (ข้อมูล ณ ปี 2557) จึงทำให้ดูไบเป็นหนึ่งในเศรษฐกิจที่เติบโตเร็วที่สุดในโลก ดูไบมีอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ที่มุ่งเน้นไปในอาคารสูงและโรงแรมที่มีความหรูหราระดับต้นๆ ของโลกอย่างเช่น Burj al-Arab ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว และมีความสูง 56 ชั้น รวมไปถึงการเป็นหนึ่งในโรงแรมที่มีราคาแพงที่สุดในโลกแห่งหนึ่งอีกด้วย<sup>8</sup>

ดูไบมีโครงการพัฒนาในด้านอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และการเงิน (Finance) ผ่านการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) Dubai International Finance Centre (DIFC) โดยมีจุดประสงค์ที่จะทำให้ดูไบกลายเป็นเมืองศูนย์กลางการเงิน ทั้งนี้ การลงทุนในเขต DIFC จะได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ เช่น การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและบุคคลธรรมดา ชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นในบริษัทได้ร้อยละ 100 และการยกเว้นจากมาตรการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนและการโอนย้ายกำไรกลับประเทศ เป็นต้น

นอกจากนี้ ดูไบยังมีการจัดตั้ง Free Zones อื่นๆ ที่กระตุ้นการลงทุนอีกหลายแห่ง เช่น เขต Dubai Media City (ส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมสื่อสารมวลชน) เขต Jebel Ali Free Zone – JAFZA (ส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิต) และเขต Dubai Internet City (ส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ซึ่งผู้ลงทุนในเขตดังกล่าวจะมีสิทธิพิเศษต่างๆ อย่างเช่นการลดหย่อนภาษี หรือกฎระเบียบที่น้อยลง โดยที่ JAFZA มีจุดเด่นคือมีท่าแห่งอยู่ระหว่างหนึ่งในท่าเรือที่ใหญ่ที่สุดในโลก (Jebel Ali Port) และอยู่ใกล้กับ 1 ใน 10 สนามบินขนส่งสินค้าที่ใหญ่ที่สุดในโลก (Al Maktoum International Airport)

ดูไบยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นตัวแทนโลกในการจัดงาน World Expo 2020 (2563) ซึ่งเป็นงานที่รวบรวมผู้คนจากหลากหลายชนชาติมาจัดนิทรรศการเพื่อแลกเปลี่ยนความคิด

<sup>8</sup> ราคาเริ่มต้นประมาณ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อคืน และอาจสูงถึง 20,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อคืนสำหรับห้องแบบพิเศษ



วัฒนธรรม และเทคโนโลยี ซึ่งจะมีผลในเชิงบวกให้กับอุตสาหกรรมอย่างโรงแรม และขนส่ง รวมไปถึง การสร้างงานจำนวนประมาณ 277,000 ตำแหน่งให้แก่คนในประเทศ<sup>9</sup>

### อาบูดาบี (Abu Dhabi)

เมืองอาบูดาบีเป็นเมืองหลวงของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยเป็นศูนย์กลางทางการเมือง และหน่วยงานรัฐต่าง ๆ รวมไปถึงการเป็นศูนย์กลางด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม และการค้าขายของประเทศ อาบูดาบีผลิตรายได้แก่ประเทศคิดเป็นร้อยละ 66 ของ GDP ประเทศโดยประมาณ ซึ่งรายได้หลักมาจากอุตสาหกรรมน้ำมัน ทั้งนี้ แหล่งน้ำมันดิบประมาณร้อยละ 95 ของประเทศ และ ก๊าซธรรมชาติประมาณร้อยละ 92 ของประเทศ อยู่ในรัฐอาบูดาบี

รัฐอาบูดาบีมี Free Zones ที่ให้การส่งเสริมการลงทุนและสิทธิประโยชน์แก่นักลงทุนที่เข้าไปลงทุนในเขตพื้นที่ดังกล่าวหลายแห่ง เช่น เขต Abu Dhabi Airport Business City (ส่งเสริม อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ การบิน IT และอื่น ๆ) เขต Industrial City of Abu Dhabi (ส่งเสริม อุตสาหกรรมการผลิต) และเขต Masdar Free Zone (ส่งเสริมอุตสาหกรรมการวิจัย) เป็นต้น

## 1.2.4 สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และวัฒนธรรม

### 1.2.4.1 สภาพเศรษฐกิจ

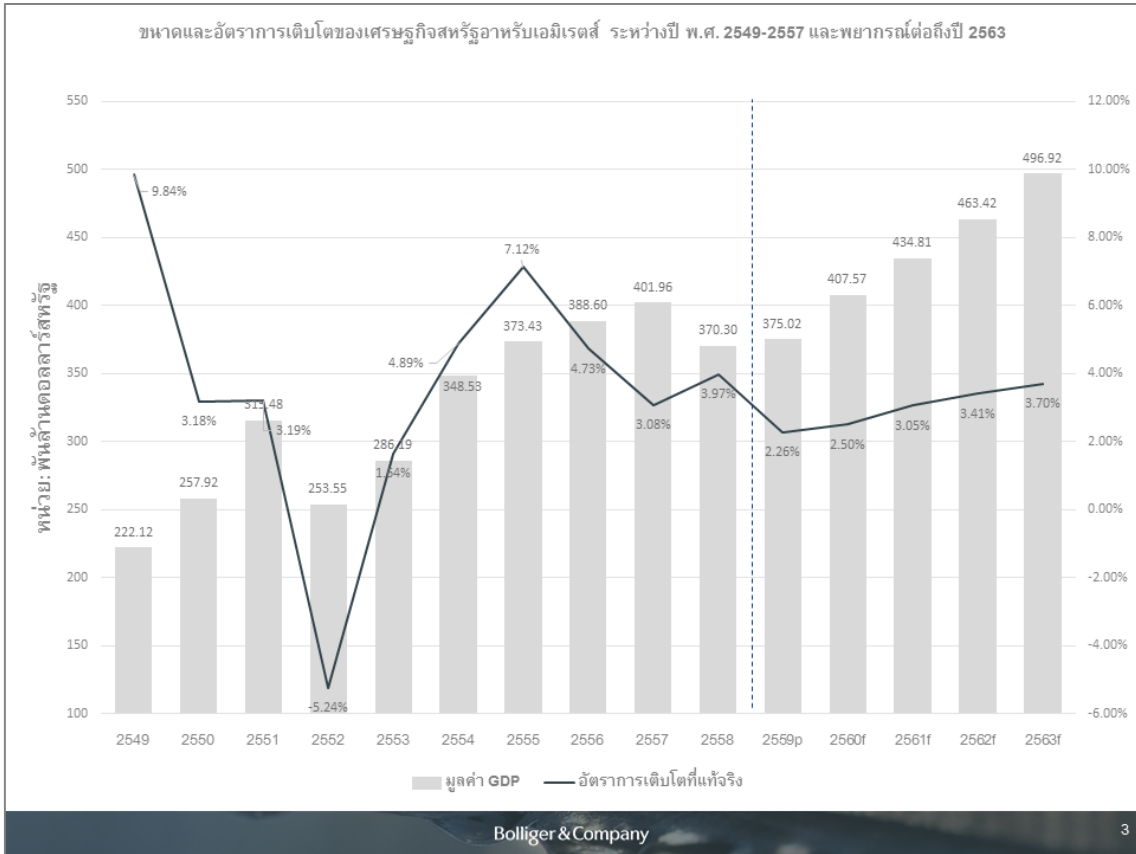
#### ➤ สถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน

จากข้อมูลของ International Monetary Fund (IMF) พบว่าขนาดเศรษฐกิจของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา เว้นแต่ในปี 2552 ที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเงินในสหรัฐอเมริกา โดยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีอัตราการเติบโตที่แท้จริงของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Real GDP Growth Rate) เฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.62 ต่อปี ในช่วงปี 2549-2558 และมีขนาดของระบบเศรษฐกิจ (Nominal GDP) ในปี 2558 ประมาณ 370.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในช่วงปี 2557-2559 มีแนวโน้มที่ชะลอลดลงจากช่วงเวลาก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

<sup>9</sup> ข้อมูลจาก Capital Economics



**ภาพที่ 1-4 มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2549-2558 และพยากรณ์ต่อถึงปี 2563**

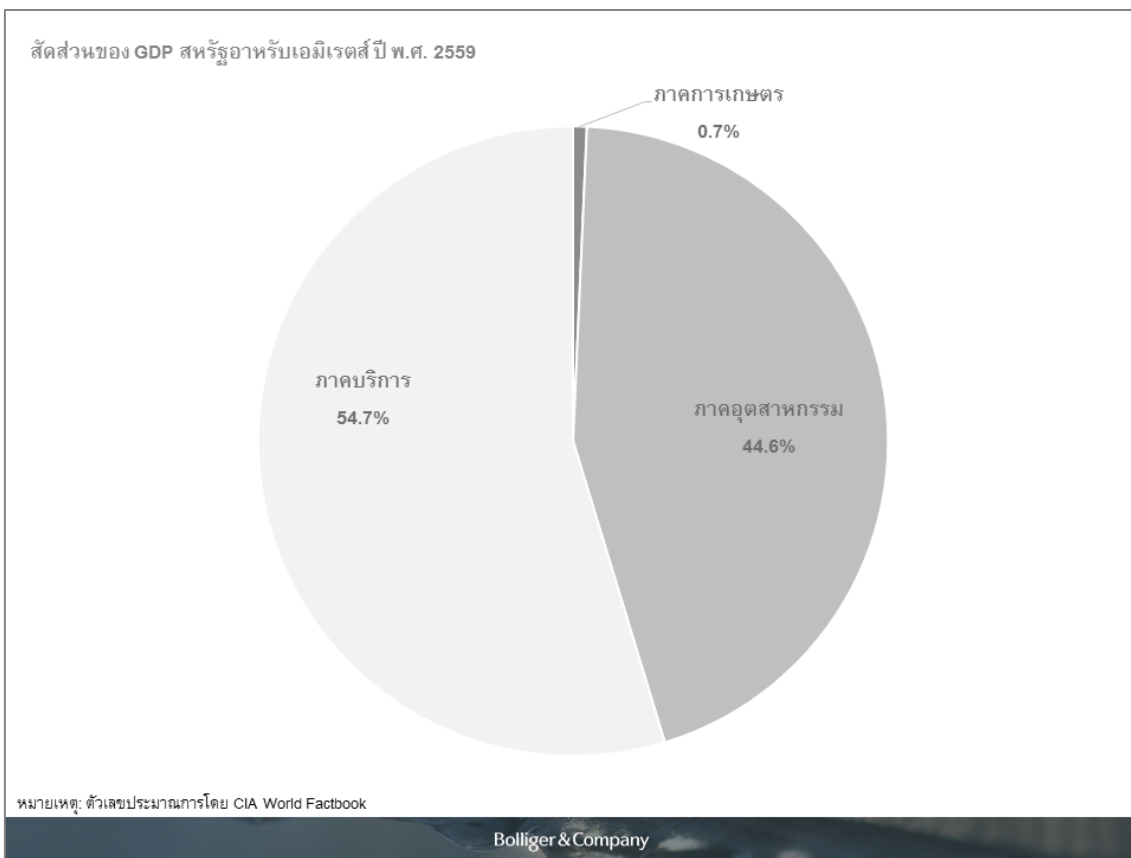


ที่มา: International Monetary Fund

ในเรื่องโครงสร้างของเศรษฐกิจ ผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในปี 2559 ส่วนใหญ่มาจากภาคบริการ (ร้อยละ 54.7) และภาคอุตสาหกรรม (ร้อยละ 44.6) และมีสัดส่วนจากภาคการเกษตรเพียงเล็กน้อย (ร้อยละ 0.7)



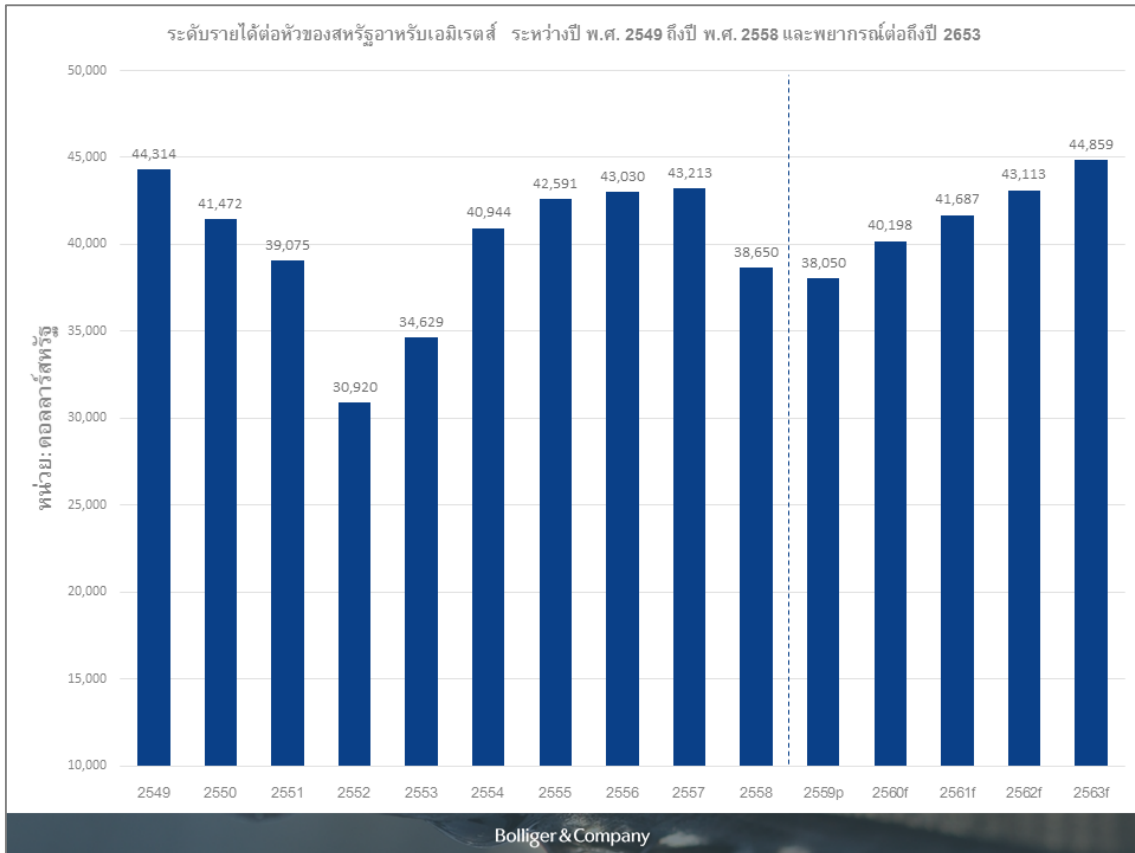
**ภาพที่ 1-5 สัดส่วนมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP)  
ของสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ปี 2559**



ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงรายได้ต่อหัว (GDP Per Capita) ของสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ จะพบว่า อยู่ที่ระดับ 38,650 ดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2558 (ข้อมูลจาก IMF World Economic Outlook 2017) ซึ่งลดลงจากปี 2549 ที่ 44,314 ดอลลาร์สหรัฐ รวบรวมแล้ว 12.8 โดยมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการขยายตัวที่รวดเร็วของจำนวนประชากรในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ที่เพิ่มขึ้นจากประมาณ 5 ล้านคนในปี 2549 เป็นกว่า 9 ล้านคนในปี 2558 ในขณะที่อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจแม้ว่าจะเป็นบวกแต่ก็ยังน้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของประชากร



ภาพที่ 1-6 ระดับรายได้ต่อหัว (GDP per capita) ของสหรัฐอเมริกาปี 2549-2563



ที่มา: International Monetary Fund

ตารางที่ 1-1 ข้อมูลดัชนีเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศสหรัฐอเมริกา

ดัชนีเศรษฐกิจที่สำคัญ	หน่วย	พ.ศ.	ข้อมูล	แหล่งข้อมูล
<b>ตัวเลขทางเศรษฐกิจและดัชนีเศรษฐกิจ</b>				
มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (Gross Domestic Product: GDP)	พันล้านดอลลาร์สหรัฐ	2559	371.3	IMF World Economic Outlook (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนเมษายน 2560)
อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แท้จริง (Real GDP growth)	ร้อยละ	2559	2.73	IMF World Economic Outlook (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนเมษายน 2560)
อัตราเงินเฟ้อ (Inflation Rate)	ร้อยละ	2559	1.77	IMF World Economic Outlook (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนเมษายน 2560)
อัตราการว่างงาน (Unemployment Rate)	ร้อยละ	2559	3.7	Trading Economics (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนพฤษภาคม 2560)
อัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Policy Rate/ Discount Rate)	ร้อยละ	2559	1.75	Trading Economics (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนพฤษภาคม 2560)
หนี้ภาครัฐ (Government Debt)	ร้อยละของ GDP	2559	19.30	IMF World Economic Outlook (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนเมษายน 2560)



ดัชนีเศรษฐกิจที่สำคัญ	หน่วย	พ.ศ.	ข้อมูล	แหล่งข้อมูล
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (เฉลี่ยรายปี)	Dirham ต่อ ดอลลาร์สหรัฐ	2559	3.673	CIA Factbook (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือน กุมภาพันธ์ 2560)
	Dirham ต่อ บาท	2560	9.55	Bank of Thailand (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560)
<b>ข้อมูลและดัชนีตัวชี้วัดอื่น ๆ</b>				
Global Competitiveness Index (GCI)	อันดับ	2559	17	World Economic Forum (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560)
Network Readiness Index (NRI)	อันดับ	2558	26	World Economic Forum (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560)
Doing Business Index	อันดับ	2559	26	World Bank (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือน กุมภาพันธ์ 2560)
Economic Freedom Index	อันดับ	2559	25	The Heritage Foundation (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560)
Human Development Index (HDI)	อันดับ	2559	41	United Nations Development Programme (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือน กุมภาพันธ์ 2560)
Human Capital Index	อันดับ	2559	69	World Economic Forum (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560)
Corruption Perceptions Index (CPI)	อันดับ	2559	24	Transparency International (เข้าถึง ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560)
Travel and Tourism Competitiveness Index	อันดับ	2558	24	World Economic Forum (เข้าถึงข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560)

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจากหลายแหล่งข้อมูล ได้แก่ World Bank, Asian Development Bank (ADB), World Economic Forum (WEF), International Monetary Fund (IMF), Transparency International, The Heritage Foundation และอื่นๆ

### ➤ ประเด็นทางเศรษฐกิจที่น่าสนใจ

สหรัฐอเมริกาเป็นหนึ่งใ้ผู้ส่งออกน้ำมันดิบ (2,441,000 บาร์เรลต่อวัน) และก๊าซธรรมชาติ (13,200 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน) ซึ่งมากอันดับต้นๆ ของโลก และมีกำลังผลิตน้ำมันดิบอยู่ที่ 2,988,000 บาร์เรลต่อวันและก๊าซธรรมชาติ 60,181 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีการเกินดุลการค้าหลายปีติดต่อกันมา อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้มีนโยบายการส่งเสริมอุตสาหกรรมอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ผลจากนโยบายดังกล่าวทำให้ปัจจุบันรายได้จากน้ำมันและก๊าซธรรมชาติมีส่วนลดลงเหลือร้อยละ 25 ของ GDP เท่านั้น



สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ยังเปิดเขตปลอดอากร (Free Zones) เป็นจำนวนมาก เช่น Jebel Ali Free Zone (JAFZA) และ Dubai International Financial Centre (DIFC) ซึ่งยังคงเป็นปัจจัยหลักในการกระตุ้นการลงทุนจากต่างประเทศเนื่องด้วยสิทธิพิเศษต่างๆ ที่มอบให้แก่นักลงทุน เช่น การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและบุคคลธรรมดา และอนุญาตให้ชาวต่างชาติสามารถถือหุ้นในบริษัทได้ในอัตราร้อยละ 100 ซึ่งรัฐบาลยังคงมุ่งเน้นการส่งเสริมอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และการสร้างงานภายในประเทศ

การที่เศรษฐกิจของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์พึ่งพาอาศัยสินค้าโภคภัณฑ์อย่างน้ำมันดิบ และการพึ่งพาแรงงานต่างชาติ รวมไปถึงความกดดันในด้านอัตราเงินเฟ้อ ยังคงเป็นความท้าทายของรัฐบาลที่จะแก้ไขต่อไปในอนาคต แนวทางการวางนโยบายเศรษฐกิจของรัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์จึงเน้นไปในเรื่องการส่งเสริมการผลิตสินค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมไปถึงการสร้างงานที่มากขึ้นโดยการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการจ้างงานของภาคเอกชน

#### 1.2.4.2 สภาพสังคม

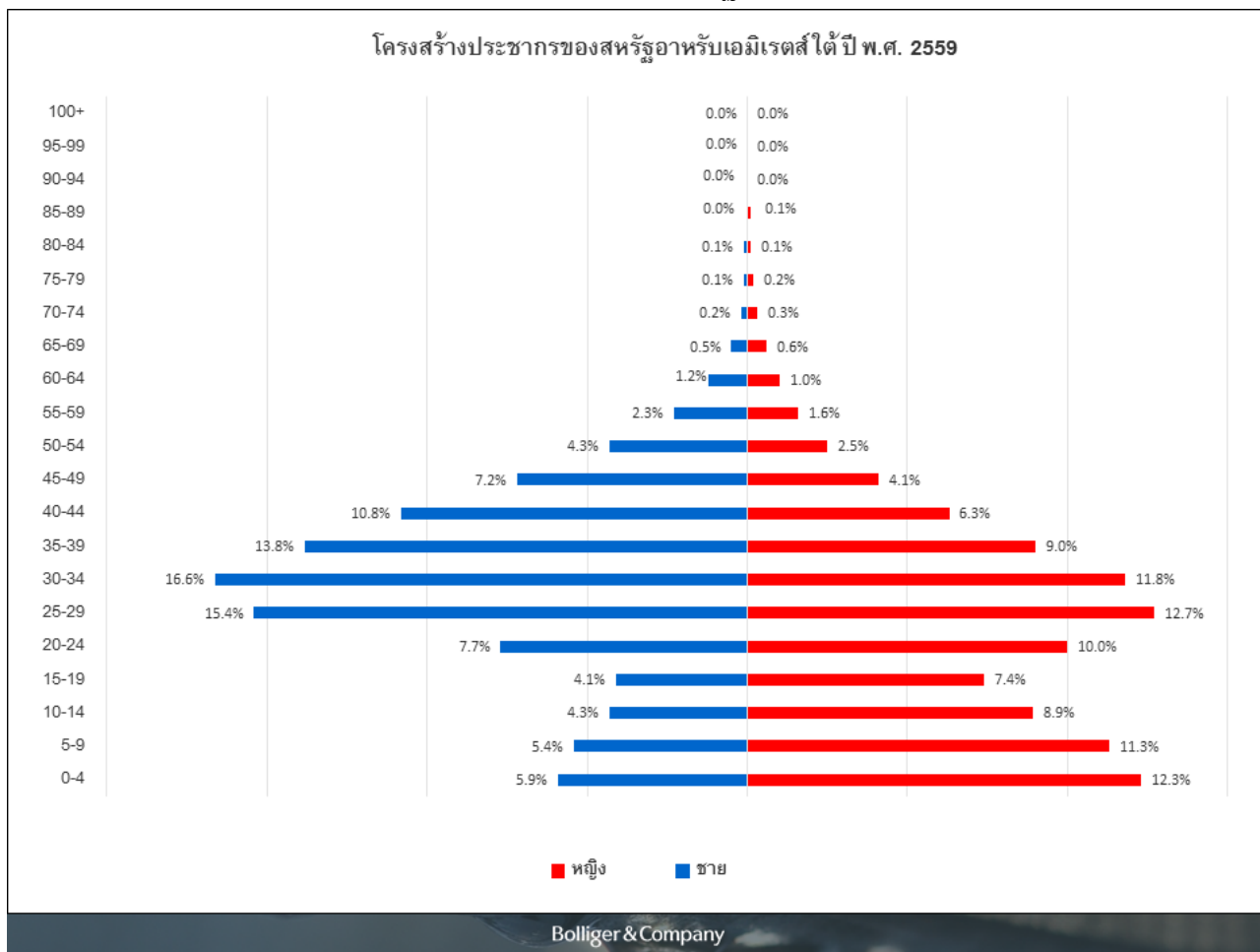
##### ➤ ประชากร

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีประชากรในปี 2559 ประมาณ 9,157,000 คน แบ่งออกเป็นกลุ่มชนชาติหลักได้แก่ ชาวเอมิเรตส์ (Emirati) ร้อยละ 11.6 ชาวเอเชียใต้ร้อยละ 59.4 ชาวอียิปต์ร้อยละ 10.2 ชาวฟิลิปปินส์ร้อยละ 6.1 และชนชาติอื่นๆ อีกร้อยละ 12.7





ภาพที่ 1-7 โครงสร้างประชากรของสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ปี 2559



ที่มา: U.S. Census Bureau

อัตราการเติบโตของประชากรในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ อยู่ที่ร้อยละ 0.78 ต่อปีในปี 2558 โดยก่อนหน้านี้ในช่วงปี 2543-2553 สหรัฐอเมริกาสำหรับการเพิ่มขึ้นของประชากรอย่างก้าวกระโดด จาก 3.05 ล้านคนในปี 2543 เป็น 8.33 ล้านคนในปี 2553 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการอพยบเข้าของชาวต่างชาติที่เข้าไปแสวงหาโอกาสทางเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ สหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์มีอัตราการเกิดใหม่อยู่ที่ 11.2 คน ต่อประชากร 1,000 คน และจากการคาดการณ์ของ United Nations Population Division สหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์จะมีประชากรเพิ่มขึ้นเป็น 10,434,000 คนในปี 2568 ซึ่งมากกว่าจำนวนประชากรในปัจจุบันประมาณ 1 ล้านคน



ตารางที่ 1-2 ข้อมูลพื้นฐานด้านประชากรของประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ตัวเลขดัชนีที่สำคัญ	2538	2548	2558	2568
จำนวนประชากร (ล้านคน)	2.35	4.48	9.16	10.43
อัตราการเติบโตของประชากร (ร้อยละ)	5.00	12.73	0.78	1.13
อัตราการเกิดใหม่ (ต่อผู้หญิง 1 คน)	3.88	1.97	1.82	1.66
จำนวนเด็กเกิดใหม่ (ต่อประชากร 1,000 คน)	22.8	15.1	11.2	8.9
อัตราการตาย (ต่อประชากร 1,000 คน)	2.5	1.8	1.5	2.2
อายุขัยเฉลี่ยของผู้ที่เกิดในปีนั้นๆ (ปี)	72.17	74.76	76.67	78.36
อัตราการอพยพเข้าสุทธิ (ต่อประชากร 1,000 คน)	31.4	62.7	9.3	5.4

ที่มา: United Nations Population Division

## ➤ การศึกษา

ระบบการศึกษาในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์แบ่งระดับชั้นการศึกษาออกเป็น 4 ระดับได้แก่ (1) ระดับอนุบาล (Preschool) (2) ระดับปฐมศึกษา (Primary Education or General Education and Training) (3) ระดับมัธยมศึกษา (Secondary Education) ซึ่งแบ่งออกเป็นสองสาขาหลักได้แก่ สาขาสามัญและสาขาอาชีพศึกษา และ (4) ระดับอุดมศึกษา (Tertiary Education) โดยในส่วนของอัตราการรู้หนังสือ (Literacy Rate) จากข้อมูลของ CIA World Factbook พบว่าประชากรสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ที่มีอายุมากกว่า 15 ปี ร้อยละ 93.8 สามารถอ่านและเขียนหนังสือได้

### 1.2.4.3 สภาพทางการเมือง

การเมืองในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มีการปกครองในระบบสหพันธรัฐของเจ้าผู้ปกครองสมบูรณาญาสิทธิราช 7 รัฐ (เอมิเรตส์) โดยมีการสืบทอดตำแหน่งกันภายในราชวงศ์ของแต่ละรัฐ เจ้าผู้ครองนครของทั้ง 7 รัฐจะร่วมกันออกกฎหมายและวางนโยบายของรัฐบาลกลางผ่านที่ประชุมที่เรียกว่า Federal Supreme Council โดยกฎหมายที่ผ่านการพิจารณาจะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าผู้ครองนครอย่างน้อย 5 รัฐ และต้องไม่ถูกคัดค้านจากเจ้าผู้ครองนครอาบูดาบีหรือเจ้าผู้ครองนครดูไบ

เจ้าผู้ครองรัฐอาบูดาบีจะดำรงตำแหน่งประธานาธิบดีสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และเป็นประมุขของประเทศ และเจ้าผู้ครองรัฐดูไบจะดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรีสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และเป็นหัวหน้ารัฐบาล ประธานาธิบดีคนปัจจุบันของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์คือนาย เคาะลีฟะฮ์ บิน ซายิด บิน สุลฏอน อัลนะฮ์ยาน (Khalifa bin Zayed Al Nahyan) เริ่มดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 5



พฤศจิกายน 2547 และนายกรัฐมนตรีคนปัจจุบันคือนาย มุฮัมมัด บิน รอชิด อัลมักตูม (Mohammed bin Rashid Al Maktoum) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 5 มกราคม 2549

**ภาพที่ 1-8 ประธานาธิบดีและนายกรัฐมนตรีคนปัจจุบันของ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์**



ประธานาธิบดี

นาย เคาะลีฟะฮ์ บิน ซายิด บิน สุลฏอน อัลนะฮ์ยาน (Khalifa bin Zayed Al Nahyan) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 5 พฤศจิกายน 2547



นายกรัฐมนตรี

นาย มุฮัมมัด บิน รอชิด อัลมักตูม (Mohammed bin Rashid Al Maktoum) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 5 มกราคม 2549

**1.2.4.4 วัฒนธรรมและศาสนา**

➤ **วัฒนธรรม**

วัฒนธรรมตามหลักศาสนาอิสลามเป็นวัฒนธรรมกระแสหลักที่พบเห็นได้ทั่วไปในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งชาวมุสลิมเชื่อว่าคัมภีร์อัลกุรอานคือพระดำรัสของพระเจ้าผู้เป็นเจ้าของ ที่ได้กำหนดแนวทางด้านจริยธรรมและการดำเนินชีวิตไว้อย่างครอบคลุม ด้วยเหตุนี้ คัมภีร์อัลกุรอานจึงมีความศักดิ์สิทธิ์และต้องแสดงความเคารพอย่างเคร่งครัด โดยปกติแล้วชาวมุสลิมจะมีการละหมาด 5 ครั้งต่อวัน และมีการละหมาดใหญ่ในวันศุกร์

เดือนที่สำคัญของชาวมุสลิมคือ รอมฎอน ซึ่งเป็นเดือนที่ชาวมุสลิมถือศีลอด ละหมาด และบริจาคทาน เพื่อตระหนักถึงความอดทน การอุทิศส่วนกุศลระลึกถึงภาวะขาดแคลนอาหาร และความเชื่อที่จะสามารถเข้าถึงอัลลอฮ์ (พระเป็นเจ้าของศาสนาอิสลาม)



แม้ว่าสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์จะมีชาวต่างชาติเข้ามาประกอบธุรกิจเป็นจำนวนมาก และมีการยกเว้นข้อบังคับทางศาสนาบางส่วนแก่ผู้ที่ไม่ใช่ชาวมุสลิม (เช่น ผู้ที่ไม่ใช่ชาวมุสลิมสามารถบริโภคเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ได้ในสถานที่ที่กำหนด) แต่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ยังคงมีการบังคับใช้กฎหมายศาสนาอิสลาม (Sharia Law) และการกระทำบางอย่างที่ผิดหลักศาสนา เช่น การมีเพศสัมพันธ์นอกสมรส การแสดงออกทางเพศในที่สาธารณะ หรือการดูหมิ่นศาสนา ฯลฯ อาจนำไปสู่การลงโทษอย่างรุนแรงได้

### ➤ ภาษา

ภาษาอาหรับ (Arabic) เป็นภาษาราชการของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ แต่ประชาชนทั่วไปสามารถสื่อสารได้ในภาษาอังกฤษ ส่วนภาษาอื่นๆ ที่ใช้กันในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้แก่ ภาษาฟาร์ซี (Farsi) ภาษาเปอร์เซีย (Persian) ภาษาฮินดี (Hindi) และภาษาอูรดู (Urdu)

### ➤ ศาสนา

ประชากรส่วนใหญ่ของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์นับถือศาสนาอิสลาม โดยคิดเป็นสัดส่วนมากถึงร้อยละ 76 ของประชากรทั้งหมด รองลงมาคือศาสนาคริสต์เป็นสัดส่วนร้อยละ 9 และศาสนาอื่นๆ อีกร้อยละ 15 (ส่วนมากคือฮินดู และพุทธศาสนา)

## 1.3 โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก

### 1.3.1 โครงสร้างด้านการคมนาคม

#### 1.3.1.1 การคมนาคมทางถนน

โครงข่ายถนนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีความยาวรวมกันทั้งหมด 4,080 กิโลเมตร และเป็นถนนที่ลาดยางแล้วทั้งหมด โดยมีทางด่วนพิเศษรวมเป็นระยะทางกว่า 250 กิโลเมตร ซึ่งสะท้อนให้เห็นระดับการพัฒนาที่สูงของระบบถนน โดยถนนสายหลักของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์คือเส้นทาง E311 (Sheikh Mohammad Bin Zayed Road) ซึ่งมีระยะทางทั้งสิ้น 140.5 กิโลเมตร ผ่านรัฐ อาบูดาบี ดูไบ ชาร์จาห์ อัจมาน และอุมม์ อัล ไกวน์



สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีจุดผ่านชายแดนที่เชื่อมต่อเส้นทางคมนาคมทางถนนกับประเทศข้างเคียงสองประเทศ ได้แก่ ซาอุดีอาระเบีย และโอมาน

ภาพที่ 1-9 เส้นทางถนนในประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์



ที่มา: Ezilon

### 1.3.1.2 การคมนาคมทางรถไฟ

ปัจจุบันเส้นทางคมนาคมทางรถไฟของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ยังมีอยู่อย่างค่อนข้างจำกัด โดยในปี 2552 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้จัดตั้งหน่วยงาน Etihad Rail ขึ้นเพื่อพัฒนาก่อสร้าง และดำเนินการเส้นทางรถไฟขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร ภายใต้แผนการที่จะสร้างโครงข่ายทางรถไฟระยะทางรวม 1,200 กิโลเมตร ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ดังต่อไปนี้

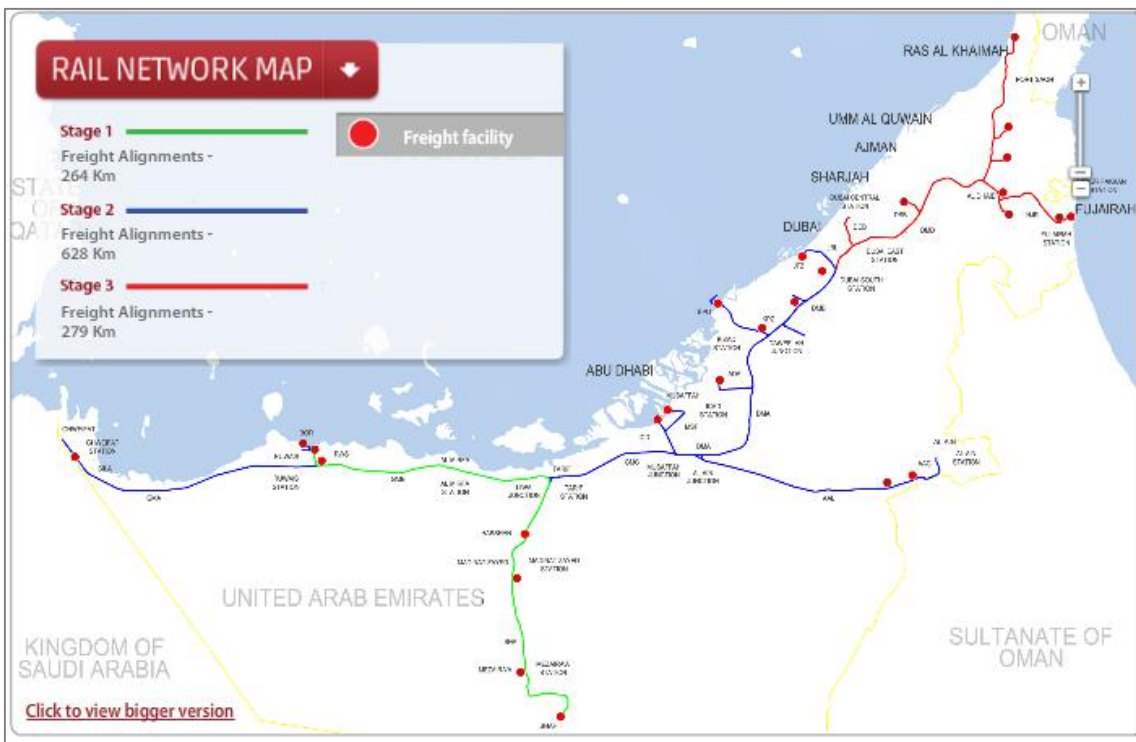
- ระยะที่ 1 เชื่อมต่อระหว่างสถานี Shah ทางตอนใต้ของประเทศ ผ่านเมือง Habshan ไปยังท่าเรือ Ruwais เป็นระยะทาง 264 กิโลเมตร ซึ่งได้เริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่เดือนธันวาคม ปี 2558



- ระยะที่ 2 ต่อขยายเส้นทางผ่านเขต Mussafah ไปยังท่าเรือ Khalifa และท่าเรือ Jebel Ali และต่อขยายเพิ่มเติมออกไปยังชายแดนของซาอุดีอาระเบียและโอมาน เป็นระยะทางรวม 628 กิโลเมตร ปัจจุบันยังคงไม่แล้วเสร็จ
- ระยะที่ 3 ต่อขยายเส้นทางจากรัฐดูไบ ไปยังรัฐชาร์จาห์ รัฐราสอัลไคมาห์ และรัฐฟูไจราห์ เป็นระยะทางรวม 279 กิโลเมตร ปัจจุบันยังคงไม่แล้วเสร็จ

เส้นทางการขนส่งดังกล่าว เมื่อแล้วเสร็จจะกลายเป็นส่วนหนึ่งของเส้นทางรถไฟภายใต้แผนการ GCC Network ซึ่งเป็นเส้นทางรถไฟที่เชื่อมต่อระหว่างประเทศต่างๆ ภายในภูมิภาคอ่าวอาหรับอันประกอบไปด้วยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซาอุดีอาระเบีย บาห์เรน คูเวต โอมาน และกาตาร์

ภาพที่ 1-10 โครงการเส้นทางรถไฟระยะต่าง ๆ ของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์



ที่มา: Etihad Rail

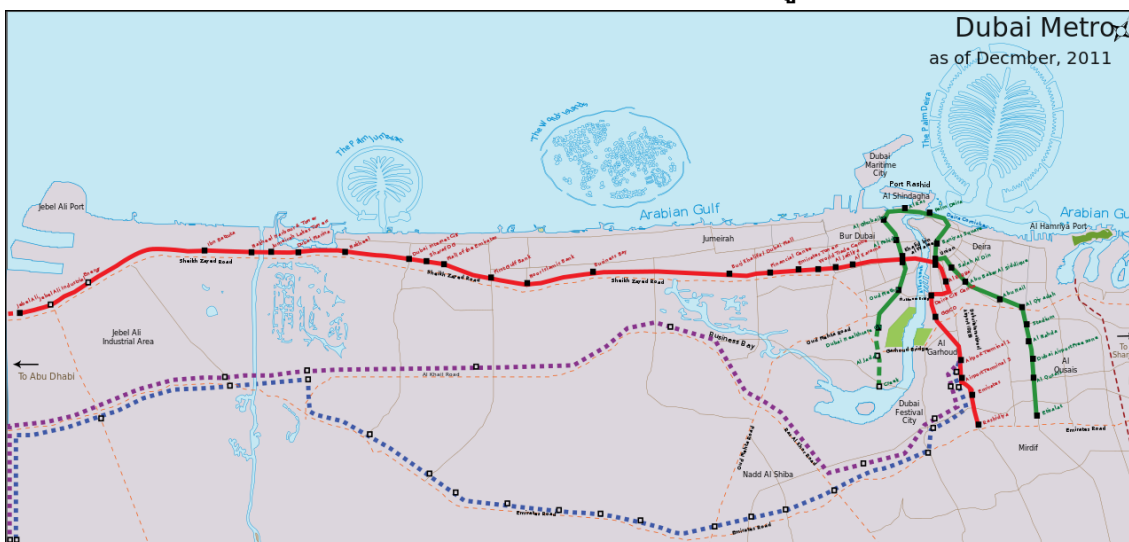
สำหรับเส้นทางรถไฟโดยสารภายในเมืองของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบันมีเพียงโครงข่ายรถไฟภายในเมืองดูไบที่มีระยะทางเพียง 74.6 กิโลเมตร ซึ่งดำเนินการโดยองค์กร Dubai Metro ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การควบคุมของ Roads and Transport Authority (Dubai) และปัจจุบันมีเส้นทางการให้บริการ 2 สายได้แก่สายสีแดง (Red Line) ให้บริการจากสถานี Rashidya



ถึงสถานี Jebel Ali (UAE Exchange) ระยะทางรวม 52.1 กิโลเมตร และสายสีเขียว (Green Line) ให้บริการจากสถานี Etisalat ถึงสถานี Dubai Creek ระยะทางรวม 22.5 กิโลเมตร

ดูไบได้มีการอนุมัติโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (Blue Line) และสายสีม่วง (Purple Line) เพิ่มเติม ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และได้วางแผนว่าจะเปิดให้บริการในปี 2563 และ 2573 ตามลำดับ โดยเส้นทางใหม่ทั้งสองสายจะเชื่อมต่อระหว่างสนามบินนานาชาติดูไบ (Dubai International Airport) กับสนามบินนานาชาติ อัลมัคตูม (Al Maktoum International Airport)

ภาพที่ 1-11 เส้นทางรางรถไฟในเมืองดูไบ



ที่มา: Wikimedia

### 1.3.1.3 การคมนาคมทางอากาศ

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีจำนวนสนามบินทั้งหมด 25 แห่ง<sup>10</sup> โดยสนามบินระหว่างประเทศที่มีจำนวนเที่ยวบินมากที่สุดคือ สนามบินนานาชาติดูไบ (Dubai International Airport) สนามบินนานาชาติฮามาด (Hamad International Airport) และสนามบินนานาชาติคิงอับดุลลาซิส (King Abdulaziz International Airport) ตามลำดับ

การเดินทางทางอากาศจากกรุงเทพฯ ไปยังสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ สามารถทำได้จากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ตัวอักษรย่อของสนามบิน: BKK) ไปยังสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่ง

<sup>10</sup> เฉพาะที่มีทางวิ่ง (Runway) ลาดยาง และอีก 18 แห่งที่ไม่มีทางวิ่งลาดยาง



สถานที่ลงจอดที่เป็นที่นิยมคือสนามบินนานาชาติดูไบ (ตัวอักษรย่อของสนามบิน: DXB) สายการบินที่มีเที่ยวบินจากกรุงเทพฯไปยังสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์โดยตรงมีอยู่หลายสายด้วยกัน เช่น สายการบิน Emirates, Eithad Airways, Thai Airways, และ Flydubai เป็นต้น โดยมีเที่ยวบินตลอดทั้งวัน

### 1.3.1.4 การคมนาคมทางเรือ

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มีท่าเรือขนาดใหญ่หลายแห่ง โดยมีท่าเรือขนาดใหญ่ที่สำคัญได้แก่

- **ท่าเรือเจเบลอาลี (Jebel Ali)** ตั้งอยู่ในบริเวณของ Jebel Ali Free Zone ในรัฐดูไบ ซึ่ง Free Zone ดังกล่าวนี้อาจมีพื้นที่ครอบคลุมถึงสนามบินนานาชาติอัลมักตุม ทำให้การขนถ่ายสินค้าระหว่างท่าเรือกับสนามบินดังกล่าวทำได้ภายใน Free Zone เดียวกัน ทั้งนี้ ชีตความสามารถสูงสุดในการรองรับสินค้าของท่าเรือเจเบลอาลี อยู่ที่ประมาณ 17 ล้าน TEU<sup>11</sup> ซึ่งปัจจุบันมีการใช้งานอยู่ที่ประมาณ 15 ล้าน TEU
- **ท่าเรือราชิด (Mina Rashid)** ตั้งอยู่ในรัฐดูไบ เป็นท่าเรือเก่าก่อนที่จะมีการเปิดใช้งานท่าเรือเจเบลอาลี มีชีตความสามารถในการรองรับสินค้าประมาณ 1.5 ล้าน TEU
- **ท่าเรือคาลิฟาห์ (Mina Khalid)** ตั้งอยู่ติดกับบริเวณเขตอุตสาหกรรม Khalifa Industrial Zone (KIZAD) ห่างจากกรุงอาบูดาบีไปทางตะวันออกเฉียงเหนือประมาณ 50 กิโลเมตร มีความสามารถในการรองรับสินค้าประมาณ 2.5 ล้าน TEU
- **ท่าเรือซาอิด (Mina Zayed)** ตั้งอยู่บริเวณชายฝั่งทางเหนือของกรุงอาบูดาบี มีการขนถ่ายสินค้าประมาณ 900,000 ตันต่อปี

## 1.3.2 โครงสร้างพื้นฐานสิ่งอำนวยความสะดวก

### 1.3.2.1 ระบบไฟฟ้า

การผลิตไฟฟ้าในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ส่วนใหญ่ถูกควบคุมโดยรัฐวิสาหกิจของแต่ละรัฐ เช่น Abu Dhabi Water & Electricity Company (ADWEC) และ Dubai Electricity & Water Authority (DEWA) ซึ่งในปี 2557 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ 103,000

<sup>11</sup> Twenty-Foot Equivalent Unit (TEU) เป็นหน่วยวัดจำนวนตู้คอนเทนเนอร์อย่างคร่าวๆ โดย 1 TUE คือคือปริมาณที่เทียบเท่ากับตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 20 ฟุต 1 ตู้





กิกะวัตต์-ชั่วโมง (GWh) และมีการใช้ปริมาณไฟฟ้าอยู่ที่ 96,000 กิกะวัตต์-ชั่วโมง (GWh) ไฟฟ้าที่ผลิตได้ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เกือบทั้งหมดมาจากก๊าซธรรมชาติ

### 1.3.2.2 ระบบน้ำประปา

หากพิจารณาจากข้อมูลองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ในปี 2558 จะพบว่าพื้นที่ทั้งหมดในเมืองและชนบทของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์สามารถเข้าถึงน้ำประปาที่ถูกสุขลักษณะได้ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการจัดสรรสาธารณูปโภคที่ดีของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ทั้งนี้ การผลิตน้ำประปาในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ส่วนใหญ่มาจากการแยกเกลือออกจากน้ำทะเล (Desalination) และอีกส่วนหนึ่งมาจากการขุดเจาะน้ำบาดาล โดยในปี 2556 สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีกำลังการผลิตน้ำประปาจากสองวิธีดังกล่าวข้างต้นรวมกันประมาณ 1,585 ล้าน Imperial Gallon<sup>12</sup>

### 1.3.2.3 ระบบโทรคมนาคมและการสื่อสาร

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีระบบเครือข่ายการสื่อสารทางโทรศัพท์ที่เป็นระบบดิจิทัลโดยมีการกระจายสัญญาณผ่านสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) ที่มีความทันสมัยเป็นอย่างมาก จำนวนหมายเลขโทรศัพท์จดทะเบียนในประเทศมีประมาณ 17.9 ล้านเลขหมาย ซึ่งคิดเป็นประมาณ 2 เท่าของจำนวนประชากร และจากข้อมูล CIA World Factbook พบว่า ประชากรที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตมีอยู่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.2 ของจำนวนประชากรทั้งหมดในปี 2558

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีบริษัทผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายใหญ่ 2 รายคือ Du (Emirates Integrated Telecommunications Company) และ Etisalat (Emirates Telecommunications Corporation) ซึ่งมีการให้บริการทั้งในส่วนของโทรศัพท์มือถือ บริการส่งข้อความสั้น (SMS) และอินเทอร์เน็ต (Mobile Data) ผ่านเครือข่าย 4G โดยรูปแบบมีการเก็บค่าบริการให้เลือกทั้งในแบบรายเดือน (Post-Paid) และแบบเติมเงิน (Pre-Paid) ภายใต้รายการส่งเสริมการขาย (Promotion) หลากรูปแบบ (เช่น ลูกค้าในระบบเติมเงินสามารถใช้บริการโทรศัพท์ทั้งในและต่างประเทศได้ 100 นาที และใช้อินเทอร์เน็ตได้ 1 GB ในราคา 100 Dirham ต่อเดือน เป็นต้น)<sup>13</sup>

<sup>12</sup> หน่วยวัดในระบบอังกฤษ เทียบเท่ากับประมาณ 4.55 ลิตร

<sup>13</sup> ผู้ใช้บริการโทรศัพท์มือถือในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีทางเลือกที่ค่อนข้างหลากหลายในการปรับแต่ง Promotion ค่าบริการของตน เช่น สัดส่วนระหว่างเวลาการโทรศัพท์ภายในประเทศกับโทรศัพท์ระหว่างประเทศ ระยะเวลาการผูกสัญญากับผู้ให้บริการบริการเสริมต่างๆ ฯลฯ นอกจากนี้ยังมี Promotion พิเศษบางอย่างที่สงวนไว้ให้เฉพาะผู้มีสัญชาติเอมิเรตส์เท่านั้นด้วย



### 1.3.2.4 ระบบการเงินและการธนาคาร

ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินที่สำคัญที่จดทะเบียนกับ Central Bank of UAE ซึ่ง  
เป็นธนาคารกลางของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มีทั้งสิ้น 74 สถาบัน ดังแสดงในตารางที่ 1-3

ตารางที่ 1-3 รายชื่อธนาคารและสถาบันการเงินที่ประกอบการในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ลำดับ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน	ประเภท	เว็บไซต์
1	ABN Amro Bank NV	Commercial Banks	www.abnamro.com
2	Abu Dhabi Commercial Bank		www.adcb.com
3	Abu Dhabi Islamic Bank		www.adib.ae
4	Al Ahli Bank of Kuwait		www.eahli.com
5	Al Rafidain Bank		www.centralbank.ae
6	Al Hilal Bank		www.alhilalbank.ae
7	Arab African International Bank		www.aaiibank.com
8	Arab Bank For Investment And Foreign Trade		www.arbift.com
9	Arab Bank PLC		www.arabbank.ae
10	Bank Melli Iran		www.bmi.co.ae
11	Bank of Baroda		www.bmi.co.ae
12	Bank of Sharjah		www.bankofsharjah.com
13	Bank Saderat Iran		www.bank-saderat-iran.com
14	Blom Bank France SA		www.blom.com.lb
15	Banque Du Caire		www.bdc.com.eg
16	Calyon Bank		www.calyon.com
17	Al Khaliji France		www.alkhaliji.ae
18	BNP Paribas Bank		www.bnpparibas.com
19	HSBC Bank Middle East		www.middleeast.hsbc.com
20	CitiBank NA		www.citibank.com
21	Commercial Bank International		www.cbuae.com
22	Commercial Bank of Dubai		www.cbd.ae
23	Dubai Islamic Bank		www.alislami.ae
24	Dubai Bank PJSC		www.dubaibank.ae
25	El Nilein Bank		www.nileinuae.com
26	Emirates NBD		www.emiratesnbd.com
27	Emirates Islamic Bank		www.emiratesislamicbank.ae
28	First Gulf Bank		www.fgb.ae



ลำดับ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน	ประเภท	เว็บไซต์
29	Habib Bank Limited		www.habibbankltd.com
30	Habib Bank AG Zurich		www.habibbank.com
31	Invest Bank		www.invest-bank.com
32	Janata Bank		www.janatabank-bd.com
33	Lloyds Bank TSB		www.lloydstsb.com
34	Mashreq Bank		www.mashreqbank.com
35	National Bank of Abu Dhabi		www.nbad.com
36	National Bank of Bahrain		www.nbbonline.com
37	National Bank of Fujairah		www.nbf.co.ae
38	National Bank of Oman		www.nbo.co.om
39	National Bank of RAK		www.rakbank.aeenindex.asp
40	National Bank of UAQ		www.nbq.ae
41	Noor Islamic Bank PJSC		www.noorbank.com
42	Sharjah Islamic Bank		www.sib.ae
43	Standard Chartered Bank		www.standardchartered.com
44	Union National Bank		www.unb.co.ae
45	United Arab Bank		www.uab.ae
46	United Bank Limited		www.ubl.com.pk
47	Osool "A Finance Company" L.L.C- Dubai	Finance Companies	www.privatebanking.com
48	Gulf Finance Corporation - Dubai		www.gulffinance.com
49	HSBC Middle East Finance Co. Ltd – Dubai		www.icd.gov.ae
50	Al Hail Orix Finance-P.P.C-Dubai		www.alhailorix.ae
51	Finance House-P.J.S.C-Abu Dhabi		www.financehouse.ae
52	Dubai First – P.P.C –Dubai		www.dubaifirst.com
53	Reem Finance – P.J.S.C – Abu Dhabi		www.reemfinance.ae
54	Majid Al Futtaim JCB Finance - L.L.C.Dubai		www.maffinance.com
55	Al Futtaim GE Finance-P.P.C - Dubai		
56	Dunia Finance L.L.C- Abu Dhabi		www.dunia.ae
57	Abu Dhabi Finance – P.P.C.- Abu Dhabi		www.adf.ae
58	Amlak for Finance-PJSC-Dubai		www.amlakfinance.com
59	Tamweel –P.J.S.C –Dubai		
60	Al Wifaq Finance Company-P.P.C– Abu Dhabi		www.alwifaq.ae
61	Mashreq Al Islami Finance Co.- P.P.C- Dubai		www.mashreqalislami.com
62	Islamic Finance Co. P.P.C - Dubai		
63	Aseel Finance "Aseel" P.P.C - Abu Dhabi		www.aseelfinance.ae



ลำดับ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน	ประเภท	เว็บไซต์
64	Mawarid Finance P.P.C-Dubai		
65	Abu Dhabi National Islamic Finance P.J.S.C-Abu Dhabi		
66	Islamic Finance House-AbuDhabi		<a href="http://www.ifh.ae">www.ifh.ae</a>
67	Emirates Money Consumer Finance - Dubai		<a href="http://www.emiratesmoney.ae">www.emiratesmoney.ae</a>
68	Abu Dhabi Commercial Islamic Finance Company PPC - AD		<a href="http://www.adcif.com">www.adcif.com</a>
69	Siraj finance Company – PPC. - AD		<a href="http://www.sirajfinance.com">www.sirajfinance.com</a>
70	AMEX (Middle East) (B.S.C.) Dubai		<a href="http://www.secure.americanexpress.com">www.secure.americanexpress.com</a>
71	RAK Islamic Finance Co. – PPCo.- RAK		<a href="http://www.rakbank.ae">www.rakbank.ae</a>
72	BMW Albatha Finance –PPC- Dubai		<a href="http://www.bmw-dubai.com">www.bmw-dubai.com</a>
73	Emirates Invest Bank - P.J.S.C. - Dubai		Investment Banks
74	HSBC Financial Services (Middle East) Limited - Dubai		<a href="http://www.hsbc.ae">www.hsbc.ae</a>

ที่มา: Central Bank of the UAE ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2560



## บทที่ 2

# นโยบายทางเศรษฐกิจ นโยบายการค้า และนโยบายการต่างประเทศของ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

### 2.1 นโยบายทางเศรษฐกิจ

หน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่จัดทำและดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์คือ Ministry of Economy ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาลกลางที่มีหน้าที่ในการส่งเสริมการขยายตัวของเศรษฐกิจผ่านการพัฒนาการค้าและอุตสาหกรรมต่าง ๆ และในขณะเดียวกัน รัฐบาลท้องถิ่นของแต่ละรัฐก็มีการจัดทำแผนและนโยบายทางเศรษฐกิจในส่วนของรัฐของตนด้วยเช่นเดียวกัน

ปัจจุบันรัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีนโยบายที่จะปรับโครงสร้างของระบบเศรษฐกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้น นอกเหนือจากการพึ่งพารายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซแต่เพียงอย่างเดียว โดยรัฐบาลต้องการสัดส่วนของผลิตภัณฑ์มวลรวมจากกิจกรรมที่ไม่ใช่น้ำมันและก๊าซ (Non-Oil GDP) ให้สูงขึ้น รวมทั้งยังมีนโยบายต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของเศรษฐกิจและการเตรียมพร้อมต่อการแข่งขันในตลาดโลกให้มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มคุณภาพการศึกษา การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของหน่วยงานภาครัฐ

#### 2.1.1 แผนแม่บทการพัฒนาทางเศรษฐกิจ

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้จัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติขึ้นในปี 2553 เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาเศรษฐกิจถึงปี 2564 (UAE Vision 2021) ภายใต้เป้าหมายหลักคือก้าวไปสู่ประเทศที่เป็นหนึ่งเดียวในด้านความรับผิดชอบ (United in Responsibility) ด้านความเท่าเทียมภายใต้กฎหมาย (United in Destiny) ด้านความรู้ (United in Knowledge) และความเจริญรุ่งเรือง (United in Prosperity) และมีเป้าหมายเชิงปริมาณในด้านเศรษฐกิจ 12 ประการที่ต้องการบรรลุภายในปี 2564 ได้แก่



- เพิ่มอัตราการเติบโตที่แท้จริงของ GDP ที่ไม่เกี่ยวข้องกับน้ำมัน (Non-Oil Real GDP Growth) เป็นร้อยละ 5 ต่อปี (ในปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 3.2 ต่อปี)<sup>1</sup>
- เป็นประเทศอันดับ 1 ใน 10 ของโลกในด้านปริมาณรายได้ประชาชาติต่อหัว (GNI per Capita) (ในปี 2559 อยู่ที่อันดับ 10)
- เพิ่มสัดส่วนของการลงทุนจากต่างชาติต่อ GDP เป็นร้อยละ 5 (ในปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 2.96)
- เป็นประเทศอันดับ 1 ใน 10 ของการจัดอันดับ Global Competitiveness Index (ในรายงานการจัดอันดับของปี 2559-2560 อยู่ที่อันดับ 16)
- เพิ่มสัดส่วนของแรงงานที่เป็นชาวเอมิเรตให้เป็นร้อยละ 8 (ในปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ 3.93)
- เป็นประเทศอันดับ 1 ในการจัดอันดับ Ease of Doing Business Index (ในรายงานการจัดอันดับประจำปี 2560 อยู่ที่อันดับ 26)
- เพิ่มสัดส่วนของแรงงานที่เป็นชาวเอมิเรตส์ในภาคเอกชนเป็นร้อยละ 5 (ในปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 1.14)
- เพิ่มสัดส่วนของ Non-Oil GDP ที่มาจากวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เป็นร้อยละ 70
- เป็นประเทศอันดับ 1 ใน 10 ของการจัดอันดับ Global Entrepreneurship and Development Index (GEDI) (ในรายงานการจัดอันดับประจำปี 2560 อยู่ที่อันดับ 19)
- เป็นประเทศอันดับ 1 ใน 10 ของการจัดอันดับ Global Innovation Index (ในรายงานการจัดอันดับประจำปี 2559 อยู่ที่อันดับ 41)
- เพิ่มสัดส่วนของแรงงานที่มีทักษะและความรู้สูงให้เป็นร้อยละ 40 (ในปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ 24.55)
- เพิ่มสัดส่วนการใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ต่อ GDP ให้เป็นร้อยละ 1.5 (ในปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 0.87)

การดำเนินการของ UAE Vision 2021 มียุทธศาสตร์หลัก 6 ข้อ ได้แก่

- **สังคมที่กลมเกลียวและอัตลักษณ์ที่ได้รับการรักษาไว้ (Cohesive Society and Preserved Identity)** กล่าวคือ การพัฒนาสภาพแวดล้อมในสังคมที่จะผลักดันคนทุกกลุ่มโดยไม่ละทิ้งคนกลุ่มน้อยหรือคนด้อยโอกาสให้มีความก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น ในขณะที่ยังคงเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรม มรดก และประเพณีของชาวเอมิเรตส์ โดย

<sup>1</sup> ในการดำเนินงานภายใต้แผน UAE Vision 2021 รัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้จัดให้มีการรายงานและติดตามผลความคืบหน้าอยู่เป็นระยะๆ



มีการกำหนดเป้าหมายต่างๆ เช่น การจะเป็นประเทศอันดับ 1 ใน 10 ในการจัดอันดับ Human Development Index เป็นต้น

- **ระบบตุลาการที่ยุติธรรมและประเทศที่ปลอดภัย (Safe Public and Fair Judiciary)** กล่าวคือ รัฐบาลมีเป้าหมายจะทำให้สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เป็นประเทศมีความปลอดภัยมากที่สุดในโลก โดยการพัฒนากระบวนการความปลอดภัย ความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน และความเชื่อมั่นในบริการของตำรวจ และมีเป้าหมายเชิงปริมาณอย่างเช่น การเป็นประเทศอันดับ 1 ใน Reliability of Police Services
- **เศรษฐกิจฐานความรู้ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขัน (Competitive Knowledge Economy)** กล่าวคือ การส่งเสริมเศรษฐกิจที่มีรากฐานจากการใช้ความรู้ ซึ่งจะเน้นการพัฒนานวัตกรรม การวิจัยและพัฒนา การปรับปรุงระเบียบ และการส่งเสริมสินค้ามูลค่าเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะการส่งเสริมการลงทุนจากธุรกิจขนาดย่อม (SMEs) ที่มากขึ้น และมีเป้าหมายเชิงปริมาณต่างๆ ดังที่กล่าวไว้ข้างต้น
- **ระบบการศึกษาที่มีคุณภาพสูง (First-Rate Education System)** กล่าวคือ การพัฒนาระบบการศึกษาให้มีความทันสมัยมากขึ้นโดยมีเป้าหมายว่าให้ทุกสถาบันการศึกษาหันมาใช้ระบบ Smart System และต้องมีความพร้อมในอุปกรณ์การศึกษาแบบดิจิทัลไว้เป็นพื้นฐานของการเรียนรู้
- **ระบบสาธารณสุขคุณภาพระดับโลก (World-Class Healthcare)** กล่าวคือ การให้ความสำคัญต่อสุขภาพที่แข็งแรง โดยจะยกระดับมาตรฐานของโรงพยาบาล รวมไปถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีการมุ่งเน้นไปในด้านการลดจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็ง โรคเบาหวาน โรคหัวใจ และต่อต้านการสูบบุหรี่อีกด้วย
- **สภาพสิ่งแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐานที่ยั่งยืน (Sustainable Environment and Infrastructure)** กล่าวคือ การพัฒนาคุณภาพทางอากาศ น้ำ และส่งเสริมพลังงานสีเขียว และยังมีเป้าหมายที่จะทำให้โครงสร้างพื้นฐานต่างๆ มีคุณภาพเป็นอันดับต้นๆ ของโลกอย่างเช่นสนามบิน ท่าเรือ ถนน และระบบไฟฟ้า

## 2.1.2 แผน / นโยบายทางเศรษฐกิจอื่น ๆ

### ➤ Abu Dhabi Vision 2030

จุดประสงค์ของแผน Abu Dhabi Vision 2030 คือการทำให้ระบบเศรษฐกิจของรัฐอาบูดาบีเป็นเศรษฐกิจที่มีความยั่งยืน หลากหลาย และมีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะส่งเสริมองค์กรและบริษัทต่างๆ รวมไปถึงการสร้างผู้ประกอบการธุรกิจที่มีคุณภาพภายใต้เศรษฐกิจโลก ที่จะนำไปสู่โอกาส



ที่สร้างขึ้นให้กับพลเมืองทุกคนภายในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการสร้างเศรษฐกิจที่มีความยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นในการเป็นสังคมที่มีความเท่าเทียมและการพัฒนาชนบทเพื่อเกิดประโยชน์ให้แก่พลเมืองทุกคน นโยบายดังกล่าวจะเพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้าในรัฐอาบูดาบีมากขึ้นและจะเพิ่มสัดส่วนของ Non-Oil GDP ให้สูงขึ้นอีกด้วย

### ➤ Dubai Plan 2021

Dubai Plan 2021 เป็นแผนที่รัฐบาลดูไบจัดทำขึ้น ภายใต้วิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาเมืองดูไบให้เป็นหนึ่งในเมืองที่ดีที่สุดในโลก ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ตลอดจนตั้งเป้าหมายให้ดูไบเป็น 1 ใน 5 ศูนย์กลางของการค้า การคมนาคม การเงิน และการท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดของโลกภายในปี 2564 โดยแผนดังกล่าวมีประเด็นการพัฒนาหลักใน 6 ด้านดังต่อไปนี้

- สังคมที่กลมเกลียวและมีส่วนร่วม (An Inclusive & Cohesive Society)
- เมืองที่มีความสุข ความคิดสร้างสรรค์ และเต็มไปด้วยผู้คนที่มีสิทธิมีเสียง (City of Happy, Creative, & Empowered People)
- สถานที่ในอุดมคติสำหรับการอยู่อาศัย ทำงาน และท่องเที่ยว (The Preferred Place to Live, Work, & Visit)
- เมืองที่มีนวัตกรรมและยั่งยืน (A Smart & Sustainable City)
- ศูนย์กลางของเศรษฐกิจโลก (A Pivotal Hub in the Global Economy)
- รัฐบาลที่ยอดเยี่ยมและเป็นผู้นำ (A Pioneering and Excellent Government)

### ➤ Sharjah Tourism Vision 2021

รัฐชาร์จาห์ (Sharjah) วางเป้าหมายที่จะดึงดูดนักท่องเที่ยวจำนวน 10 ล้านคนภายในปี 2564 โดยมี 4 ยุทธศาสตร์หลักได้แก่การนำเสนอชาร์จาห์ให้เป็นสถานที่ในอุดมคติในการท่องเที่ยวเชิงครอบครัว การปรับใช้ระบบการท่องเที่ยวที่มีนวัตกรรม การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกการท่องเที่ยวระดับโลก และเพิ่มประสิทธิภาพในตำแหน่งของชาร์จาห์ในการเป็นศูนย์กลางวัฒนธรรมนานาชาติ





## 2.2 นโยบายการค้า

### 2.2.1 ภาพรวมนโยบายการค้า

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เป็นหนึ่งในประเทศสมาชิกของกลุ่มประเทศความร่วมมืออ่าวอาหรับ (Gulf Cooperation Council: GCC) ซึ่งเป็นกลุ่มความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างบาห์เรน คูเวต โอมาน กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ โดยกลุ่ม GCC ได้มีสถานะเป็นสหภาพศุลกากร (Customs Union) และมีการใช้อัตราภาษีศุลกากรภายนอกร่วมกัน (Common External Tariff: CET) ตั้งแต่ปี 2546 ก่อนที่จะยกระดับความร่วมมือเป็นตลาดร่วม (Common Market) ที่มีการปฏิบัติเยี่ยงคนชาติ (National Treatment) ต่อกันและกันระหว่างชาติสมาชิกในปี 2551 สถานการณ์เป็นสมาชิกของกลุ่ม GCC ดังกล่าว ทำให้การดำเนินนโยบายการค้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์กับประเทศนอกกลุ่ม GCC ต้องเกิดขึ้นภายใต้ความเห็นชอบร่วมกันกับประเทศสมาชิก GCC ผ่านทางที่ประชุมของ GCC Secretariat

### 2.2.2 การเจรจาความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA)

สำหรับทิศทางการจัดทำความตกลงการค้าเสรีของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ที่ผ่านมา พบว่าสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีการจัดทำความตกลงการค้าเสรีกับประเทศในหลากหลายภูมิภาค ไม่ว่าจะเป็นประเทศในภูมิภาคยุโรป (EFTA<sup>2</sup>) หรือเอเชีย (สิงคโปร์) และประเทศอาหรับในข้อตกลง GAFTA ดังแสดงในตารางที่ 2-1

<sup>2</sup> สมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (European Free Trade Area: EFTA) ประกอบด้วยชาติสมาชิก 4 ชาติ ได้แก่ นอร์เวย์ สวิตเซอร์แลนด์ ไอซ์แลนด์ และลิกเตนสไตน์



## ตารางที่ 2-1 ความตกลงการค้าของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และประเทศคู่ภาคี

ความตกลงการค้า	ประเทศคู่ภาคี	สถานะการเจรจา
<b>สหภาพศุลกากร (Customs Union)</b>		
<b>Gulf Cooperation Council (GCC)</b>	บาห์เรน – คูเวต – โอมาน – กาตาร์ – ซาอุดีอาระเบีย – สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2546
<b>ความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement - FTA)</b>		
<b>Greater Arab Free Trade Area (GAFTA)</b>	17 ประเทศอาหรับ <sup>3</sup>	มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2541
<b>EFTA-GCC Free Trade Agreement</b>	GCC – ไอซ์แลนด์ – นอร์เวย์ – ลิกเตนสไตน์ – สวิสเซอร์แลนด์	มีผลบังคับใช้ 1 กรกฎาคม 2557
<b>GCC-Singapore Free Trade Agreement (GSFTA)</b>	GCC – สิงคโปร์	มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2558
<b>ข้อตกลงการค้าที่อยู่ระหว่างการเจรจา (Current Trade Negotiations)</b>		
<b>Japan – GCC Free Trade Agreement</b>	GCC – ญี่ปุ่น	อยู่ระหว่างการเจรจา (เริ่มเจรจาเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2550)
<b>Australia – GCC Free Trade Agreement</b>	GCC – ออสเตรเลีย	อยู่ระหว่างการเจรจา (เริ่มเจรจาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2549)

ที่มา: World Trade Organization, Ministry of Economy (UAE)

<sup>3</sup> อียิปต์, สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์, บาห์เรน, จอร์แดน, ตูนิเซีย, ซาอุดีอาระเบีย, ซูดาน, ซีเรีย, อิรัก, โอมาน, ปาเลสไตน์, กาตาร์, คูเวต, เลบานอน, ลิเบีย, โมร็อกโก, และเยเมน



### 2.2.3 โครงสร้างอัตราภาษีนำเข้า

ตารางที่ 2-2 โครงสร้างอัตราภาษีของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

หน่วย: ร้อยละ

อัตราภาษี	สินค้า		
	ทั้งหมด	สินค้าเกษตร	สินค้านำเข้าเกษตร
อัตราภาษีเฉลี่ยผูกพัน (Simple Average Final Bound)	14.4	25.6	12.7
อัตราภาษีเฉลี่ย MFN ที่ใช้จริง (Simple Average MFN Applied)	4.7	5.4	4.6
อัตราภาษีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักการค้า (Trade Weighted Average)	3.9	14.7	3.1

ที่มา: รวบรวมจาก WTO Tariff Profiles 2016

ตารางที่ 2-3 โครงสร้างอัตราภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

จำแนกตามประเภทสินค้า

หน่วย: ร้อยละ

กลุ่มสินค้า	อัตราภาษีเฉลี่ยผูกพัน	อัตราภาษีเฉลี่ย MFN ที่ใช้จริง	สัดส่วนการนำเข้า
ผลิตภัณฑ์จากสัตว์	35.3	2.8	0.8
ผลิตภัณฑ์นม	15.0	5.0	0.7
พืชผักและผลไม้	15.0	3.3	1.4
ชาและกาแฟ	15.0	3.1	0.4
ธัญพืชและของปรุงแต่งจากธัญพืช	15.0	3.2	1.3
เมล็ดพืชและผลไม้ที่มีน้ำมัน	20.1	4.8	0.5
น้ำตาลและขนมทำจากน้ำตาล	15.0	3.5	0.4
เครื่องดื่มและยาสูบ	117.3	39.5	1.3
ฝ้าย	15.0	5.0	0.0
ผลิตภัณฑ์เกษตรอื่นๆ	15.0	4.4	0.5
ปลาและผลิตภัณฑ์จากปลา	15.0	3.6	0.3
ผลิตภัณฑ์แร่และเหล็ก	14.8	4.9	29.1
น้ำมัน	15.0	5.0	2.4
เคมีภัณฑ์	7.1	4.4	7.9
ไม้และของทำด้วยไม้	12.1	4.7	1.9
สิ่งทอ	14.9	5.0	1.8
เครื่องนุ่งห่ม	15.0	5.0	2.4
เครื่องหนังและรองเท้า	15.0	5.0	2.0



กลุ่มสินค้า	อัตราภาษีเฉลี่ยผูกพัน	อัตราภาษีเฉลี่ย MFN ที่ใช้จริง	สัดส่วนการนำเข้า
เครื่องจักรที่ไม่ใช้ไฟฟ้า	13.4	4.5	13.4
เครื่องจักรไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า	11.7	3.7	15.2
พาหนะและอุปกรณ์การขนส่ง	13.9	4.0	12.5
อุตสาหกรรมอื่นๆ	13.5	4.6	3.7

หมายเหตุ: \*สัดส่วนมูลค่าการนำเข้ากลุ่มสินค้านั้นๆ ต่อมูลค่าการนำเข้าทั้งหมด

ที่มา: รวบรวมจาก WTO Tariff Profiles 2016

## 2.3 นโยบายการต่างประเทศ

การดำเนินนโยบายการต่างประเทศของรัฐบาลสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์อยู่ภายใต้แนวทางซึ่งกำหนดโดยประธานาธิบดี โดยเป็นไปภายใต้หลักการต่อไปนี้

- การดำเนินนโยบายต่างประเทศอย่างคงเส้นคงวา
- การสานสัมพันธ์กับต่างประเทศ เพื่อเป็นรากฐานการพัฒนาประเทศ
- การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
- การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม
- การให้ความช่วยเหลือทางมนุษยธรรมแก่ประเทศที่ด้อยโอกาสกว่า
- การอดทนอดกลั้นและการอยู่ร่วมกันท่ามกลางความแตกต่างหลากหลาย
- การตระหนักถึงสิทธิในการมีชีวิตอยู่อย่างปลอดภัย
- การสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ
- การส่งเสริมการลงทุนและการถ่ายโอนองค์ความรู้ เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากน้ำมัน
- การเป็นผู้นำในภูมิภาคด้านการส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
- การส่งเสริมความสัมพันธ์กับประเทศกลุ่ม Gulf Cooperation Council (GCC)
- การระงับข้อพิพาทด้านเขตแดนกับอิหร่านผ่านกระบวนการเจรจา
- การให้ความสนับสนุนประเทศในภูมิภาคอาหรับที่ตกอยู่ภายใต้ความขัดแย้ง ซึ่งรวมถึงอิรัก ปาเลสไตน์ และซูดาน
- การใช้พลังงานนิวเคลียร์เพื่อสันติ
- การต่อต้านภัยก่อการร้ายและกลุ่มหัวรุนแรง
- การส่งเสริมสิทธิสตรีในประเทศกำลังพัฒนา



ปัจจุบัน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ได้มีการจัดตั้งสถานเอกอัครราชทูตจำนวน 82 แห่งทั่วโลก สถานเอกอัครราชทูตสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ณ กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่บนถนนวิทยุ ในขณะที่เดียวกัน ไทยก็ได้ตั้งสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงอาบูดาบี ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เช่นกัน

ในด้านความสัมพันธ์กับประเทศไทย ไทยและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้มีการลงนามในอนุสัญญาภาษีซ้อน (Double Tax Agreement) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา<sup>4</sup> นอกจากนี้ ไทยและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ยังได้ลงนามความตกลงว่าด้วยความร่วมมือด้านเศรษฐกิจ การค้า และวิชาการ เมื่อวันที่ 11-12 พฤษภาคม 2559 ณ กระทรวงการต่างประเทศ โดยมีข้อตกลงในการพัฒนาและให้ความร่วมมือในด้านเศรษฐกิจ พลังงาน วัฒนธรรม การท่องเที่ยวและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ การเกษตร การศึกษา สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น และได้มุ่งเน้นความร่วมมือไปในด้านเกษตร โดยที่นายกรัฐมนตรีไทยได้เสนอให้สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นศูนย์กลางในการกระจายผลผลิตทางการเกษตรให้แก่ไทย โดยเฉพาะข้าวไทย และการปรับใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในด้านต่างๆ และการเห็นพ้องที่จะหารือถึงความเป็นไปได้ในการร่วมมือด้านความมั่นคงทางอาหาร ซึ่งจะเป็นโอกาสในการขยายการค้าสินค้าเกษตรในตลาดสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ต่อไป

<sup>4</sup> อ่านรายละเอียดได้ที่ [http://download.rd.go.th/fileadmin/download/nation/emirates\\_t.pdf](http://download.rd.go.th/fileadmin/download/nation/emirates_t.pdf) (ภาษาไทย) หรือ [http://download.rd.go.th/fileadmin/download/nation/emirates\\_e.pdf](http://download.rd.go.th/fileadmin/download/nation/emirates_e.pdf) (ภาษาอังกฤษ)





## บทที่ 3

### ภาพรวมการค้า และการลงทุนของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

#### 3.1 ภาพรวมการค้าสินค้า

##### 3.1.1 การส่งออกสินค้า

มูลค่าการส่งออกสินค้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีการขยายตัวจาก 350,123 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2555 ขึ้นไปเป็น 380,340 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 ก่อนที่จะปรับตัวลดลงเหลือ 333,362 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2558 ทั้งนี้ อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (Compound Annual Growth Rate หรือ CAGR<sup>1</sup>) ตั้งแต่ปี 2555 ถึง 2558 ของมูลค่าการส่งออกสินค้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์อยู่ที่ร้อยละ -1.62

<sup>1</sup> อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) เป็นอัตราการเติบโตที่เสมือนว่าการเติบโตเกิดขึ้นเท่าๆ กันทุกปี โดยวัดจากมูลค่าในปีแรกและปีสุดท้าย ซึ่งมีสูตรการคำนวณดังต่อไปนี้

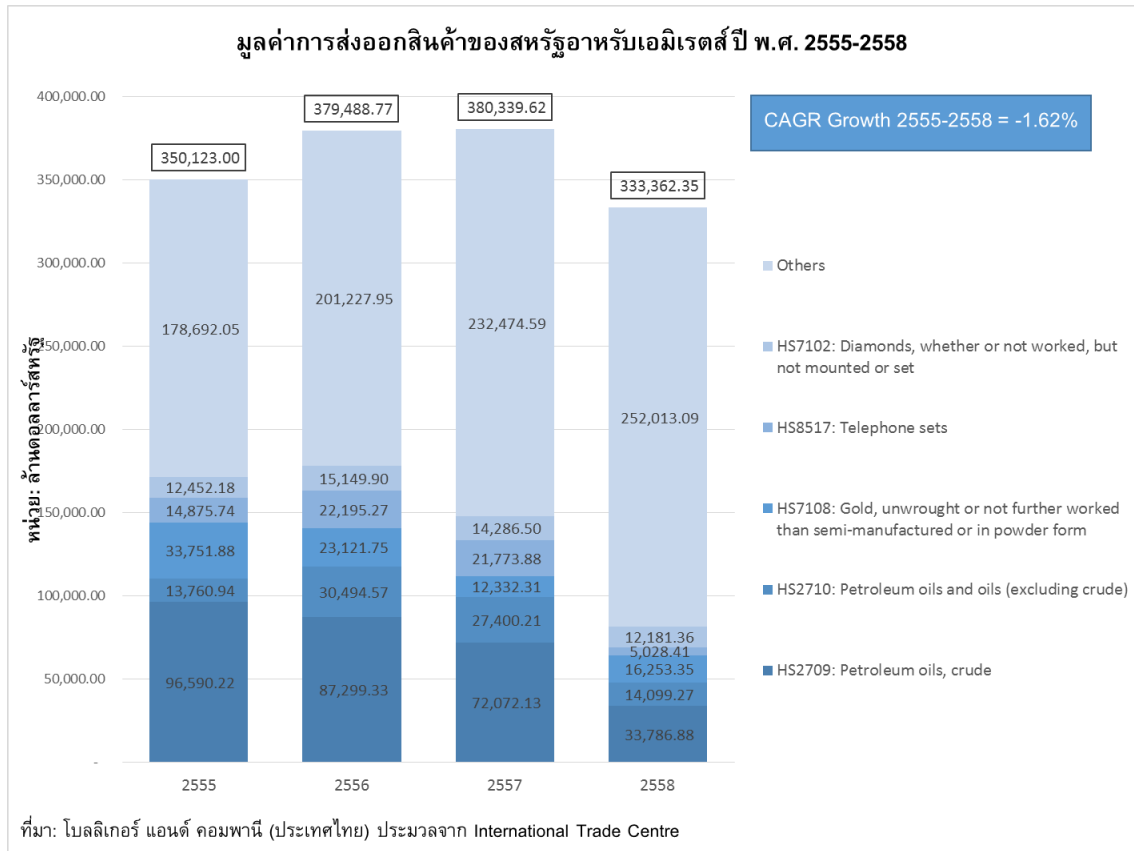
$$CAGR(t_0, t_n) = \left( \frac{V(t_n)}{V(t_0)} \right)^{\frac{1}{t_n - t_0}} - 1$$

โดย  $V(t_0)$  คือ มูลค่าของปีที่เริ่มคำนวณ  
 $V(t_n)$  คือ มูลค่าของปีที่สิ้นสุดการคำนวณ  
 $(t_n - t_0)$  คือ ปีที่สิ้นสุดคำนวณลบด้วยปีที่เริ่มคำนวณ

ยกตัวอย่างเช่น สมมติว่ามูลค่าส่งออกในปี 2544 เท่ากับ 11,217.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีมูลค่าการส่งออกในปี 2554 เท่ากับ 35,735.77 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น อัตราการเติบโตเฉลี่ยที่จะทำให้มูลค่าการค้าในปี 2544 เติบโตจนถึงมูลค่าการค้าในปี 2554 คือร้อยละ 12.28 เป็นต้น



ภาพที่ 3-1 มูลค่าการส่งออกสินค้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

สินค้าที่สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ส่งออกมากที่สุดในช่วงปี 2555-2558 คือน้ำมันปิโตรเลียมดิบ โดยมีสัดส่วนมูลค่าการส่งออกเท่ากับร้อยละ 20.08 ของการส่งออกทั้งหมดในช่วงปีดังกล่าว ส่วนสินค้าที่มีการส่งออกรองลงมา ได้แก่ น้ำมันปิโตรเลียมสำเร็จรูป ทองคำ เครื่องโทรศัพท์ และเพชร ดังแสดงในตารางที่ 3-1

ตารางที่ 3-1 สินค้าส่งออกหลัก 10 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558

อันดับ	รหัสพิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการส่งออกเฉลี่ย ปี 2555 - 2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตเฉลี่ยของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558
		รายการสินค้าทั้งหมด	360,828.43	-1.62%	100.00%
1	HS2709	น้ำมันปิโตรเลียมดิบและน้ำมันดิบที่ได้จากแร่ปิโตรเลียม	72,437.14	-29.54%	20.08%





อันดับ	รหัสพิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการส่งออกเฉลี่ย ปี 2555 - 2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตเฉลี่ยของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558
2	HS2710	น้ำมันปิโตรเลียมและน้ำมันที่ได้จากแร่บิทูมินัส นอกจากที่เป็นน้ำมันดิบ รวมทั้งสิ่งปรุงแต่งที่ไม่ระบุหรือรวมไว้ในที่อื่น ซึ่งมีน้ำมันปิโตรเลียมหรือน้ำมันที่ได้จากแร่บิทูมินัสตั้งแต่ 70% ขึ้นไปโดยน้ำหนัก ซึ่งน้ำมันเหล่านี้เป็นองค์ประกอบหลักของสิ่งปรุงแต่งนั้น	21,438.75	0.81%	5.94%
3	HS7108	ทองคำ (รวมถึงทองคำชุบด้วยแพลทินัม) ยังไม่ได้ขึ้นรูป หรืออยู่ในลักษณะ กึ่งสำเร็จรูปหรือเป็นผง	21,364.82	-21.62%	5.92%
4	HS8517	เครื่องโทรศัพท์ รวมถึงเครื่องโทรศัพท์สำหรับเครือข่ายเซลลูลาร์หรือสำหรับเครือข่ายไร้สายอื่นๆ เครื่องอุปกรณ์อื่นๆ สำหรับการส่งหรือการรับเสียง ภาพ หรือข้อมูลอื่นๆ รวมถึงเครื่องอุปกรณ์สำหรับการสื่อสารในระบบเครือข่ายทางสายหรือไร้สาย (เช่น เครือข่ายเฉพาะกลุ่ม หรือเครือข่ายบริเวณกว้าง) นอกจากเครื่องส่งหรือเครื่องรับตามประเภท 84.43 85.25 85.27 หรือ 85.28	15,968.32	-30.34%	4.43%
5	HS7102	เพชร จะตกแต่งหรือไม่ก็ตาม แต่ไม่ได้ประกอบกับตัวเรือน	13,517.49	-0.73%	3.75%
6	HS7113	เครื่องเพชรพลอยและรูปพรรณและส่วนประกอบของของดังกล่าว ทำด้วยโลหะมีค่า หรือทำด้วยโลหะที่หุ้มติดด้วยโลหะมีค่า	10,925.71	-1.99%	3.03%
7	HS2711	ก๊าซปิโตรเลียมและก๊าซไฮโดรคาร์บอนอื่นๆ (เช่น ก๊าซธรรมชาติ โพรเพนและบิวเทน เป็นต้น)	7,276.37	-16.60%	2.02%
8	HS8703	รถยนต์และยานยนต์อื่นๆ ที่ออกแบบสำหรับขนส่งบุคคลเป็นหลัก นอกจากของตามประเภทที่ 87.02 (ยานยนต์สำหรับ	6,927.46	-0.61%	1.92%



อันดับ	รหัสพิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการส่งออกเฉลี่ย ปี 2555 - 2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตเฉลี่ยของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558
		ขนส่งบุคคลตั้งแต่สิบคนขึ้นไป (รวมถึงคนขับ) รวมทั้งสเตชันแวกอนและรถแข่ง			
9	HS8471	เครื่องประมวลผลข้อมูลอัตโนมัติและหน่วยต่างๆ ของเครื่องดังกล่าว รวมทั้งเครื่องอ่านข้อมูลระบบแม่เหล็กหรือแสง เครื่องจักรถ่ายทอข้อมูลให้เป็นรหัสลงบนสื่อบันทึกข้อมูลและเครื่องจักรสำหรับประมวลผลข้อมูลดังกล่าว ที่ไม่ได้ระบุหรือรวมไว้ในที่อื่น	4,720.55	-40.57%	1.31%
10	HS7601	อะลูมิเนียมที่ยังไม่ได้ขึ้นรูป (อันรอต)	2,811.15	49.47%	0.78%

หมายเหตุ: อัตราการเติบโตที่ปรากฏ คือ อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (อัตราการเติบโตแบบ CAGR)

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

ตลาดส่งออกสำคัญ 5 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ได้แก่ ใต้หวัน (ร้อยละ 23.54) อินเดีย (ร้อยละ 4.57) อิหร่าน (ร้อยละ 4.29) ซาอุดีอาระเบีย (ร้อยละ 3.57) และอิรัก (ร้อยละ 2.71) ตามลำดับ

### ตารางที่ 3-2 ตลาดส่งออกหลัก 5 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558

อันดับ	ประเทศ	มูลค่าการส่งออกเฉลี่ย ปี 2555 - 2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตเฉลี่ยของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558
	โลก	360,828.43	-1.62%	100.00%
1	ใต้หวัน	84,947.92	-21.76%	23.54%
2	อินเดีย	16,495.66	-23.23%	4.57%
3	อิหร่าน	15,481.04	-12.62%	4.29%
4	ซาอุดีอาระเบีย	12,868.03	-19.64%	3.57%
5	อิรัก	9,789.55	-10.42%	2.71%
	ประเทศอื่นๆ	221,246.24	9.66%	61.32%

หมายเหตุ: อัตราการเติบโตที่ปรากฏ คือ อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (อัตราการเติบโตแบบ CAGR)

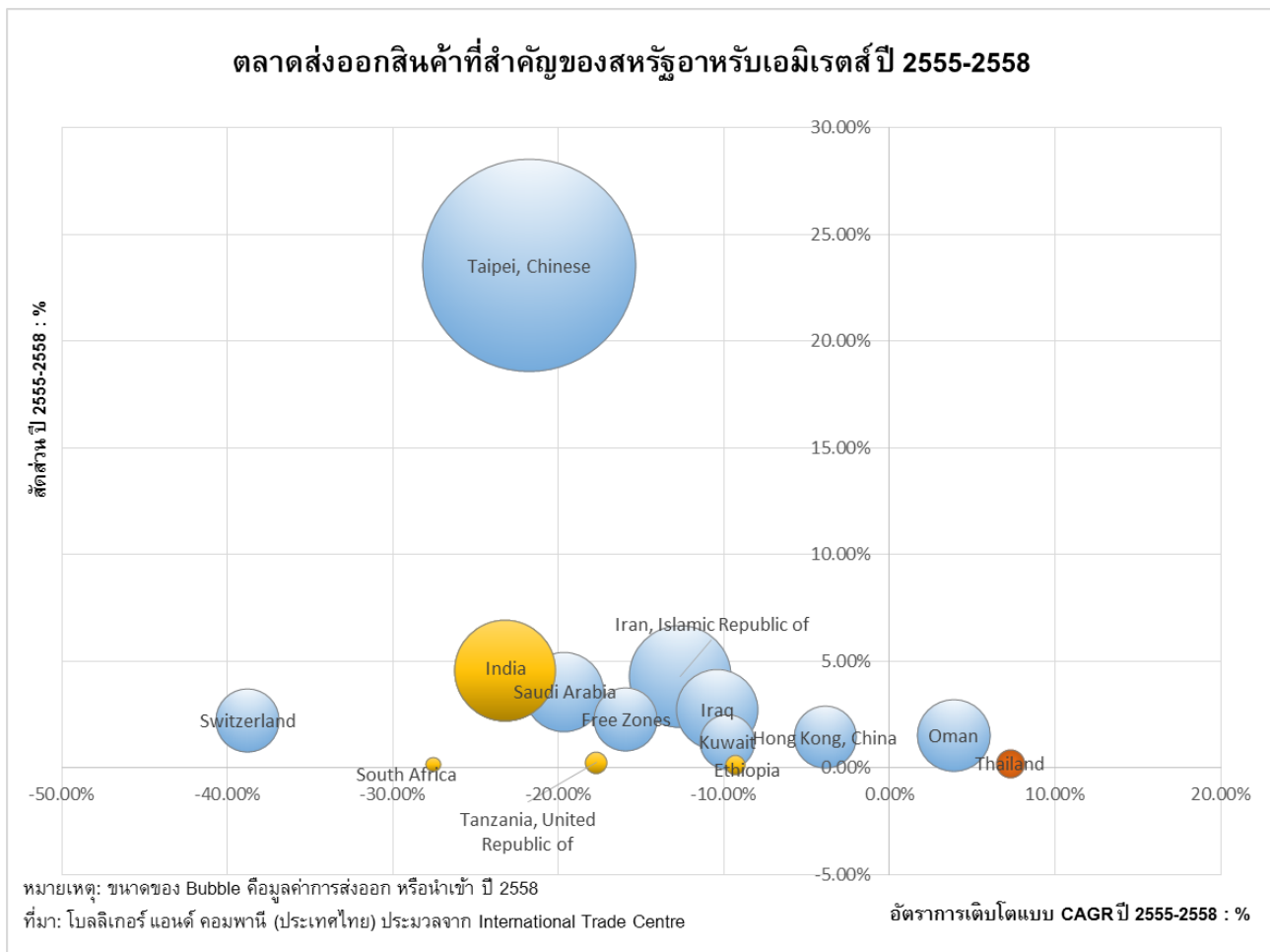
ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre



หากพิจารณาตลาดส่งออกสำคัญของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ จะพบว่า ในช่วงปี 2555-2558 ใต้หวันเป็นตลาดที่มีสัดส่วนการส่งออกที่มากกว่าประเทศอื่นโดยเปรียบเทียบ หากแต่มีอัตราการเติบโตเป็นลบในช่วงเวลาดังกล่าว เช่นเดียวกับตลาดส่งออกหลักอื่นๆ ในขณะที่ตลาดส่งออกสำคัญอื่นที่มีอัตราการเติบโตที่สูงคือโอมาน ดังแสดงในภาพที่ 3-2

ทั้งนี้ ไทยเป็นตลาดส่งออกอันดับที่ 35 ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ โดยมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ที่ร้อยละ 0.20 และมีอัตราการเติบโตของการส่งออกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มายังไทยอยู่ที่ร้อยละ 7.33

ภาพที่ 3-2 ตลาดส่งออกหลักของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558



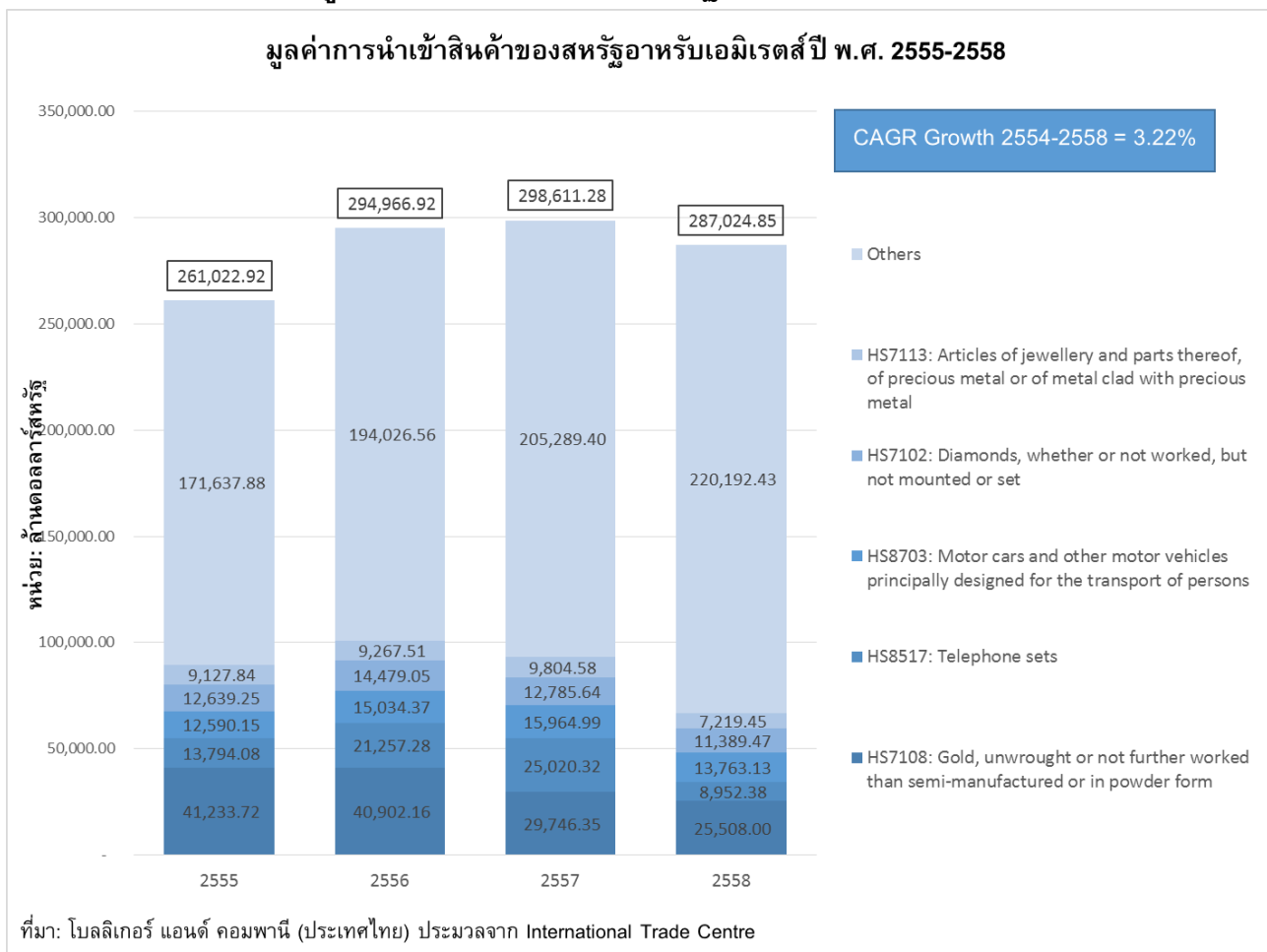
ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre



### 3.1.2 การนำเข้าสินค้า

มูลค่าการนำเข้าสินค้าทั้งหมดของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจาก 261,023 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2555 เป็น 298,611 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 ก่อนที่จะหดตัวลงเล็กน้อยเหลือ 287,025 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเติบโตแบบ CAGR เท่ากับร้อยละ 3.22 ดังแสดงในภาพที่ 3-3

ภาพที่ 3-3 มูลค่าการนำเข้าสินค้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

สินค้าที่สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์นำเข้ามากที่สุดในช่วงปี 2555-2558 คือ ทองคำ โดยมีสัดส่วนมูลค่าการนำเข้าเท่ากับร้อยละ 12.03 ของการนำเข้าทั้งหมดในช่วงเวลาดังกล่าว ส่วนสินค้าที่มีการนำเข้ารองลงมา ได้แก่ เครื่องโทรศัพท์ รถยนต์โดยสาร เพชร และเครื่องประดับ ดังแสดงในตารางที่ 3-3



ตารางที่ 3-3 สินค้านำเข้าหลัก 10 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558

อันดับ	รหัสพิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการส่งออกเฉลี่ย ปี 2555 - 2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตเฉลี่ยของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558
		รายการสินค้าทั้งหมด	285,406.49	3.22%	100.00%
1	HS7108	ทองคำ (รวมถึงทองคำชุบด้วยแพลทินัม) ยังไม่ได้ขึ้นรูป หรืออยู่ในลักษณะ กิ่งสำเร็จรูปหรือเป็นผง	34,347.56	-14.79%	12.03%
2	HS8517	เครื่องโทรศัพท์ รวมถึงเครื่องโทรศัพท์สำหรับเครือข่ายเซลลูลาร์หรือสำหรับเครือข่ายไร้สายอื่นๆ เครื่องอุปกรณ์อื่นๆ สำหรับการส่งหรือการรับเสียง ภาพ หรือข้อมูลอื่น ๆ รวมถึงเครื่องอุปกรณ์สำหรับการสื่อสารในระบบเครือข่ายทางสายหรือไร้สาย (เช่น เครือข่ายเฉพาะกลุ่ม หรือเครือข่ายบริเวณกว้าง) นอกจากเครื่องส่งหรือเครื่องรับตามประเภท 84.43 85.25 85.27 หรือ 85.28	17,256.01	-13.42%	6.05%
3	HS8703	รถยนต์และยานยนต์อื่นๆ ที่ออกแบบสำหรับขนส่งบุคคลเป็นหลัก นอกจากของตามประเภทที่ 87.02 (ยานยนต์สำหรับขนส่งบุคคลตั้งแต่สิบคนขึ้นไป (รวมถึงคนขับ)) รวมทั้งสเตชันแวกอนและรถแข่ง	14,338.16	3.01%	5.02%
4	HS7102	เพชร จะตกแต่งหรือไม่ก็ตาม แต่ไม่ได้ประกอบกับตัวเรือน	12,823.35	-3.41%	4.49%
5	HS7113	เครื่องเพชรพลอยและรูปพรรณและส่วนประกอบของของดั่งกล่าว ทำด้วยโลหะมีค่า หรือทำด้วยโลหะที่หุ้มติดด้วยโลหะมีค่า	8,854.85	-7.52%	3.10%
6	HS8471	เครื่องประมวลผลข้อมูลอัตโนมัติและหน่วยต่างๆ ของเครื่องดั่งกล่าว รวมทั้งเครื่องอ่านข้อมูลระบบแม่เหล็กหรือแสง เครื่องจักรถ่ายทอดข้อมูลให้เป็นรหัสลงบนสื่อบันทึกข้อมูลและเครื่องจักรสำหรับ	6,419.26	-29.55%	2.25%



อันดับ	รหัสพิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการส่งออกเฉลี่ย ปี 2555 - 2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตเฉลี่ยของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการส่งออก ปี 2555 - 2558
		ประมวลข้อมูลดังกล่าว ที่ไม่ได้ระบุหรือรวมไว้ในที่อื่น			
7	HS8802	อากาศยานที่ใช้กำลังขับ เช่น เฮลิคอปเตอร์ เครื่องบิน เป็นต้น รวมทั้งยานอวกาศ (รวมถึงดาวเทียม) ยานปล่อยของในวงโคจรย่อย และยานปล่อยยานอวกาศ	5,769.94	-3.77%	2.02%
8	HS2710	น้ำมันปิโตรเลียมและน้ำมันที่ได้จากแร่ปิทูนินัส นอกจากที่เป็นน้ำมันดิบ รวมทั้งสิ่งปรุงแต่งที่ไม่ระบุหรือรวมไว้ในที่อื่น ซึ่งมีน้ำมันปิโตรเลียมหรือน้ำมันที่ได้จากแร่ปิทูนินัสตั้งแต่ 70% ขึ้นไปโดยน้ำหนัก ซึ่งน้ำมันเหล่านี้เป็นองค์ประกอบหลักของสิ่งปรุงแต่งนั้น	5,726.54	-45.80%	2.01%
9	HS8411	เครื่องกังหันไอพ่น เครื่องกังหันใบพัดและเครื่องกังหันก๊าซอื่น ๆ	4,508.42	-2.64%	1.58%
10	HS8803	ส่วนประกอบของของตามประเภทที่ 88.01 (บอลลูนและพอยมยาน รวมทั้งเครื่องบินร่อน เครื่องร่อน และอากาศยานอื่น ๆ ที่ไม่ใช้กำลังขับ) หรือ 88.02 (อากาศยานที่ใช้กำลังขับ เช่น เฮลิคอปเตอร์ เครื่องบิน เป็นต้น รวมทั้งยานอวกาศ (รวมถึงดาวเทียม) ยานปล่อยของในวงโคจรย่อย และยานปล่อยยานอวกาศ	3,249.86	-11.21%	1.14%

หมายเหตุ: อัตราการเติบโตที่ปรากฏ คือ อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (อัตราการเติบโตแบบ CAGR)

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

แหล่งนำเข้าสำคัญ 5 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ได้แก่ จีน (ร้อยละ 11.93) สหรัฐอเมริกา (ร้อยละ 8.06) อินเดีย (ร้อยละ 7.87) ญี่ปุ่น (ร้อยละ 4.57) และเยอรมนี (ร้อยละ 4.43) ตามลำดับ ทั้งนี้ ไทยมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ที่ร้อยละ 1.32



## ตารางที่ 3-4 แหล่งนำเข้าหลัก 5 อันดับแรกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558

อันดับ	ประเทศ	มูลค่าการนำเข้าเฉลี่ย ปี 2555 - 2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตเฉลี่ย ของมูลค่าการนำเข้า ปี 2555 - 2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการ นำเข้า ปี 2555 - 2558
	โลก	285,406.49	3.22%	100.00%
1	จีน	34,035.04	-10.53%	11.93%
2	สหรัฐอเมริกา	22,990.21	-6.38%	8.06%
3	อินเดีย	22,474.92	-11.23%	7.87%
4	ญี่ปุ่น	13,056.45	-8.74%	4.57%
5	เยอรมนี	12,646.42	-0.27%	4.43%
	ประเทศอื่นๆ	180,203.46	9.87%	63.14%

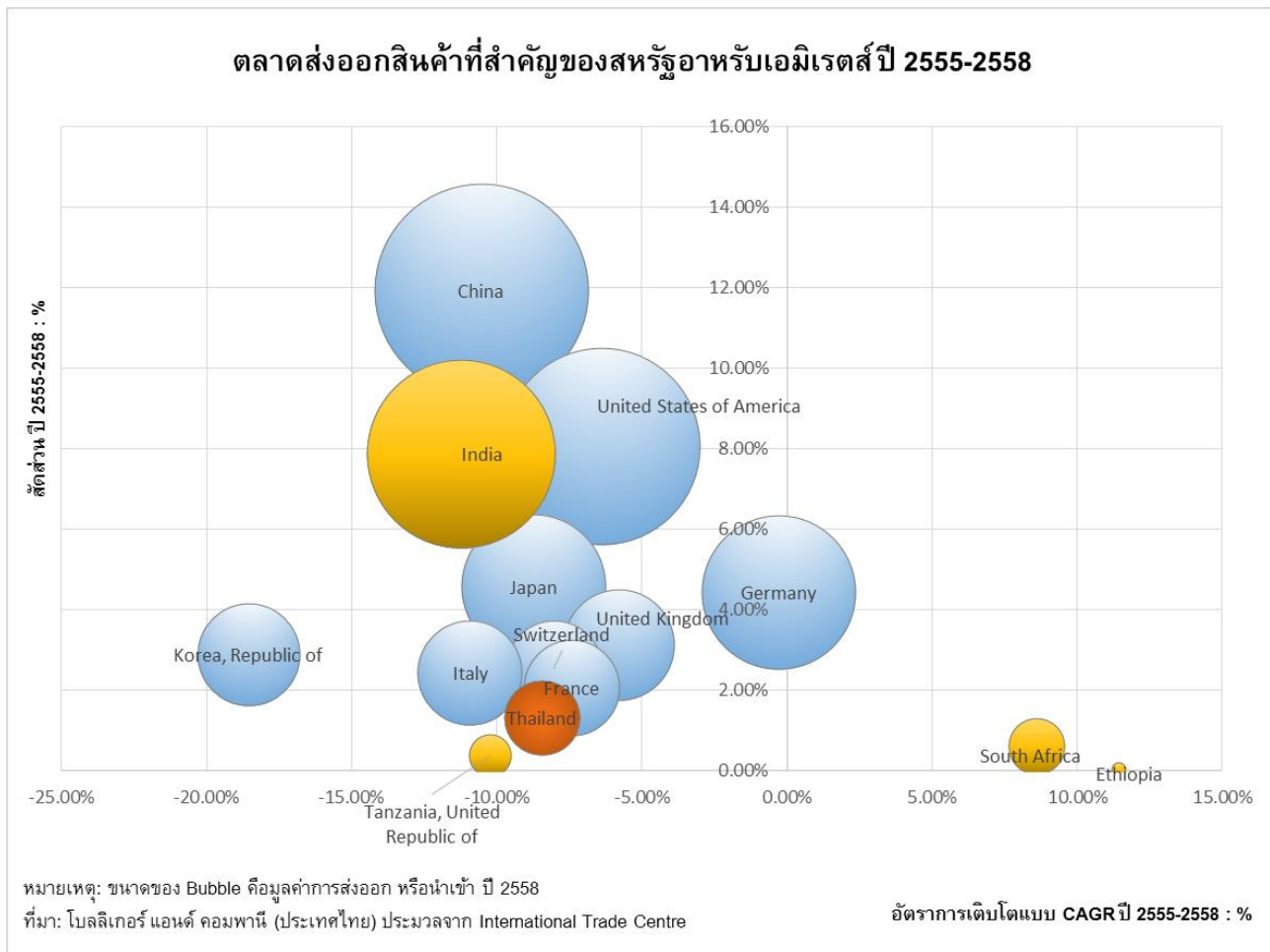
หมายเหตุ: อัตราการเติบโตที่ปรากฏ คือ อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (อัตราการเติบโตแบบ CAGR)

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

หากพิจารณาดำแหน่งแหล่งนำเข้าสำคัญของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ จะพบว่า แหล่งนำเข้าสำคัญของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ทุกประเทศมีทิศทางการขยายตัวที่เป็นลบในช่วงปี 2555-2558 อันจะเห็นได้จากภาพที่ 3-4



### ภาพที่ 3-4 แหล่งนำเข้าหลักของสหรัฐอเมริกาปี 2555-2558



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

## 3.2 ภาพรวมการค้าบริการ

### 3.2.1 การส่งออกบริการ

การส่งออกบริการของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์โดยรวมมีทิศทางเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา โดยเพิ่มขึ้นจาก 12,798 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2554 เป็น 27,229 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเติบโตแบบ CAGR ร้อยละ 20.77 ดังแสดงในภาพที่ 3-5

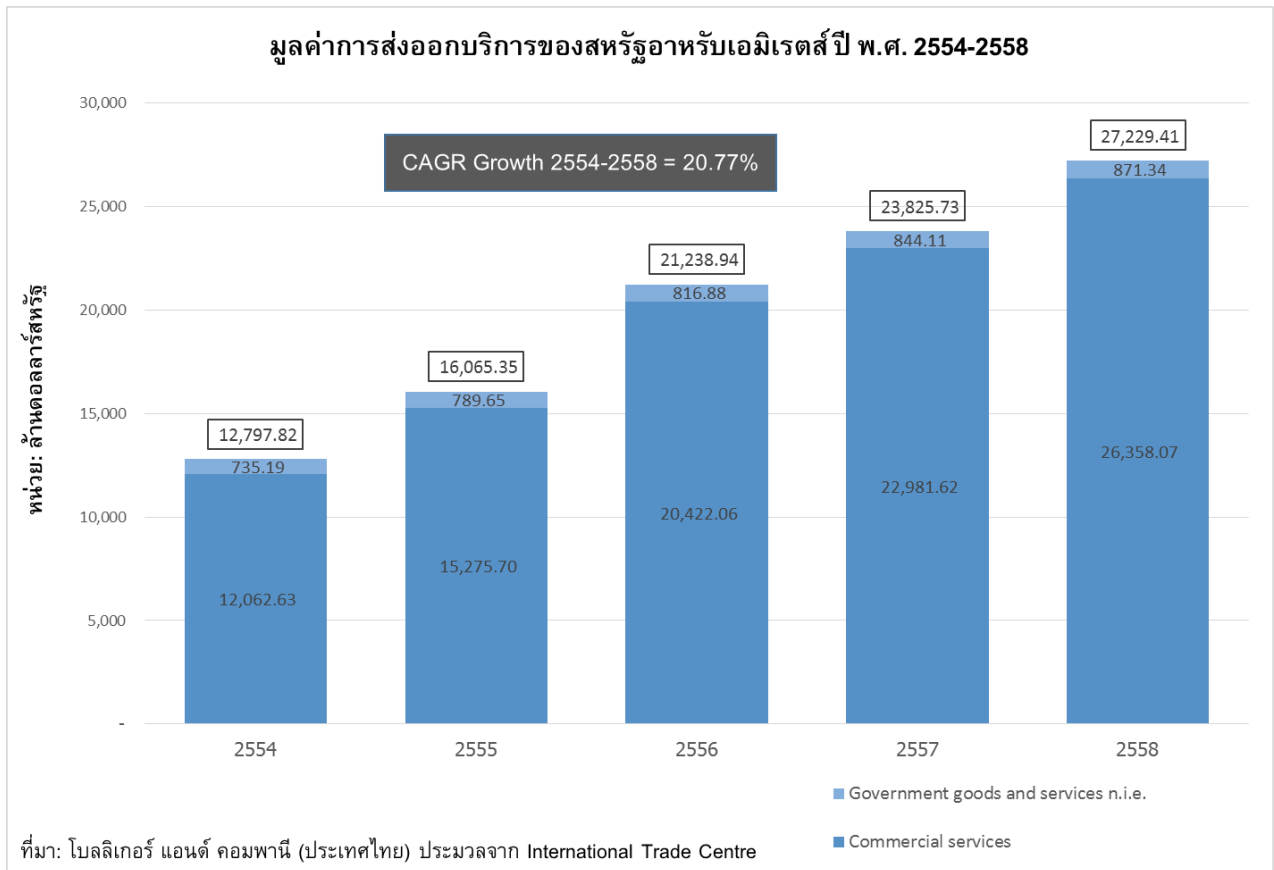
การส่งออกบริการของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในช่วงปี 2554-2558 เกือบทั้งหมด เป็นบริการเชิงพาณิชย์ คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 95.99 และที่เหลืออีกร้อยละ 4.01 เป็นบริการ





ภาครัฐ ทั้งนี้ บริการเชิงพาณิชย์ที่สหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ส่งออกมากที่สุด ได้แก่ บริการด้านการท่องเที่ยว ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 64.39 ของการส่งออกบริการทั้งหมดของประเทศ และบริการด้านขนส่ง ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 35.61 อันจะเห็นได้จากตารางที่ 3-5

**ภาพที่ 3-5 มูลค่าการส่งออกบริการของสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558**



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre (ITC)

**ตารางที่ 3-5 สัดส่วนการส่งออกภาคบริการของสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558**

ประเภทบริการ	มูลค่าเฉลี่ยปี 2554-2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	สัดส่วนเฉลี่ยปี 2554-2558
บริการภาครัฐ	811.44	4.01%
บริการเชิงพาณิชย์	19,420.01	95.99%
- การท่องเที่ยว	12,503.74	64.39%
- การขนส่ง	6,916.27	35.61%

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre (ITC)

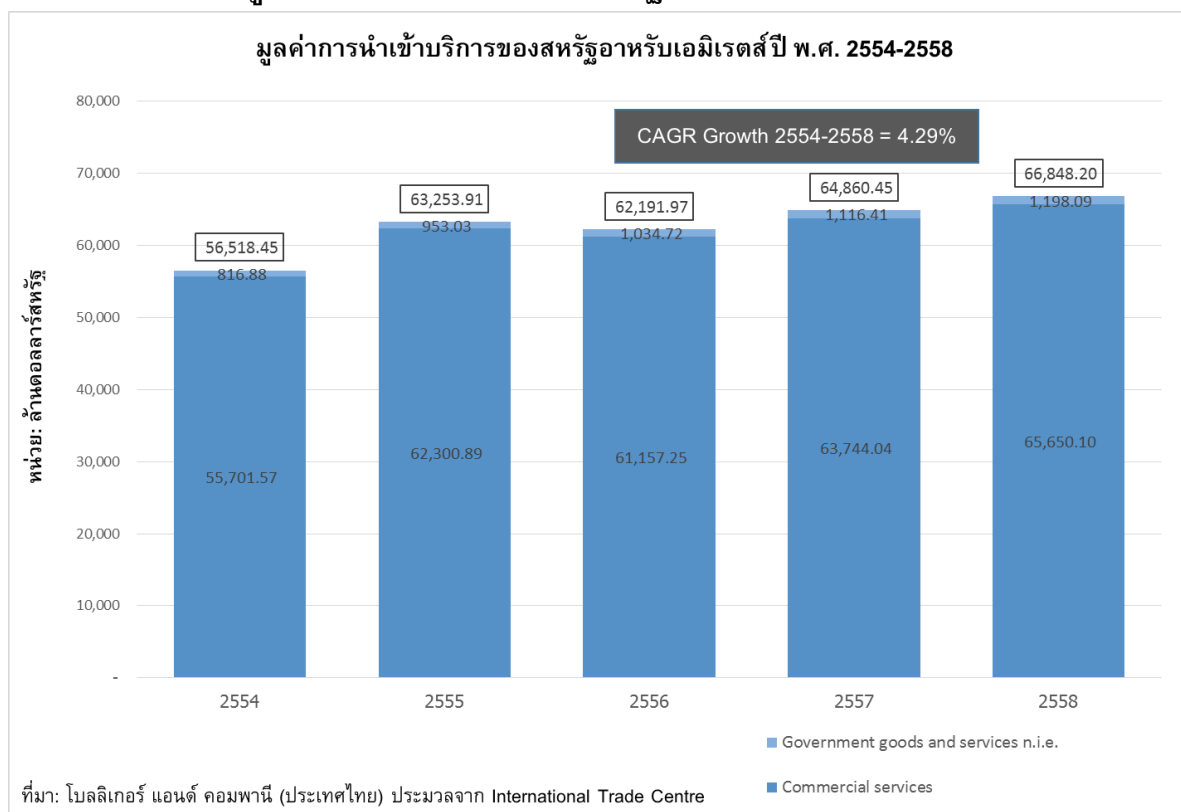


### 3.2.2 การนำเข้าบริการ

การนำเข้าบริการของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์โดยรวมมีทิศทางเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2554-2558 จาก 56,518 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2554 เป็น 66,848 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเติบโตแบบ CAGR อยู่ที่ร้อยละ 4.29 ดังแสดงในภาพที่ 3-6

การนำเข้าบริการของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในช่วงปี 2554-2558 ส่วนใหญ่เป็นบริการเชิงพาณิชย์ คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 98.37 และที่เหลืออีกร้อยละ 1.63 เป็นบริการภาครัฐ ทั้งนี้ บริการเชิงพาณิชย์ที่สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์นำเข้ามากที่สุด ได้แก่ บริการด้านการขนส่ง ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 74.02 ของการส่งออกบริการทั้งหมดของประเทศ และบริการด้านการท่องเที่ยว ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 25.98 อันจะเห็นได้จากตารางที่ 3-6

ภาพที่ 3-6 มูลค่าการนำเข้าบริการของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre (ITC)



### ตารางที่ 3-6 สัดส่วนการนำเข้าภาคบริการของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558

ประเภทบริการ	มูลค่าเฉลี่ยปี 2554-2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	สัดส่วนเฉลี่ย ปี 2554-2558
บริการภาครัฐ	1,023.83	1.63%
บริการเชิงพาณิชย์	61,710.77	98.37%
- การท่องเที่ยว	14,328.11	25.98%
- การขนส่ง	40,831.59	74.02%

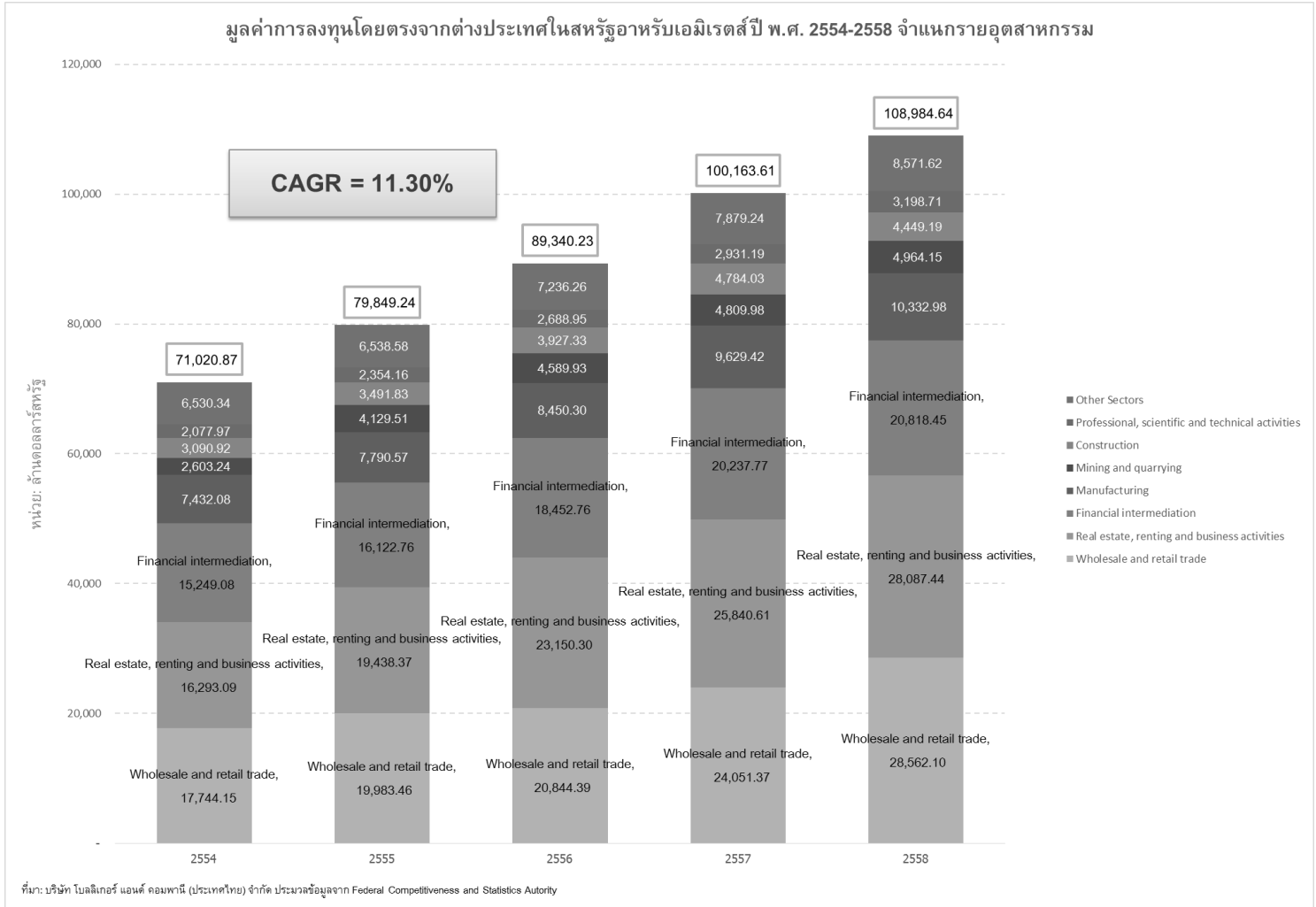
ที่มา: บริษัท โบลีเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre (ITC)

### 3.3 ภาพรวมการลงทุน

หากพิจารณาข้อมูลจาก Federal Competitiveness and Statistics Authority, United Arab Emirates จะพบว่าในช่วงปี 2554-2558 การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจาก 71,021 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2554 เป็น 108,985 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเติบโตแบบ CAGR อยู่ที่ร้อยละ 11.3 ดังแสดงในภาพที่ 3-7 และโดยส่วนใหญ่แล้วในปี 2558 เป็นการลงทุนในอุตสาหกรรมค้าส่งและค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์ ตัวกลางทางการเงิน การผลิต และเหมืองแร่ ดังแสดงในภาพที่ 3-7 และจากภาพที่ 3-8 จะเห็นได้ว่า ประเทศผู้ลงทุนที่มีมูลค่าการลงทุนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มากที่สุดในปี 2558 คือ สหราชอาณาจักร (ร้อยละ 23.7) รองลงมาได้แก่ สหรัฐอเมริกา (ร้อยละ 12.14) อินเดีย (ร้อยละ 11.03) และฝรั่งเศส (ร้อยละ 9.96) ตามลำดับ

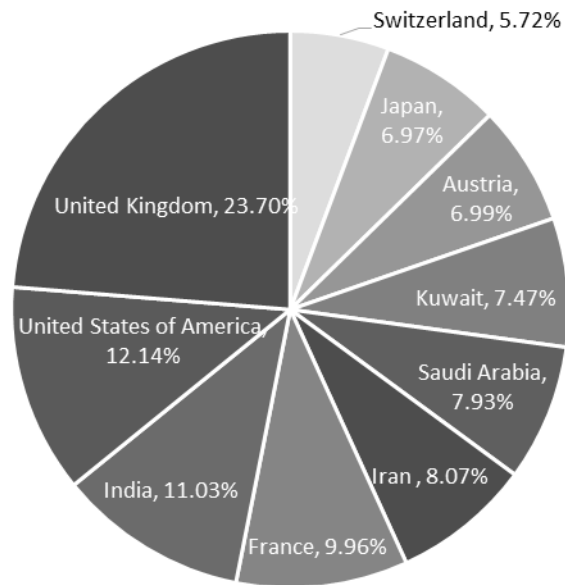


ภาพที่ 3-7 มูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2554-2558



**ภาพที่ 3-8 สัดส่วนมูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์  
ปี 2558 จำแนกตามประเทศผู้ลงทุน**

สัดส่วนมูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์  
ปี พ.ศ. 2558 จำแนกตามประเทศผู้ลงทุน



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก Federal Competitiveness and Statistics Authority





## บทที่ 4

### นโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน

เนื้อหาในบทนี้เป็นการนำเสนอข้อมูลด้านนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบที่สำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (United Arab Emirates: UAE) ทั้งนี้ เนื่องจากสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการปกครองในระบบสหพันธรัฐ ซึ่งแต่ละรัฐ (Emirates) มีกฎหมายเป็นของตนเอง คณะผู้วิจัยจึงจะมุ่งเน้นการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบในระดับของรัฐบาลกลาง (Federal) และกฎหมายของรัฐอาบูดาบี (Abu Dhabi) และรัฐดูไบ (Dubai) ซึ่งเป็นรัฐเศรษฐกิจสำคัญของประเทศเป็นหลัก

นอกจากนี้ นักลงทุนที่ทำการลงทุนในเขตปลอดอากร (Free Zone) ยังต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของ Free Zone แต่ละแห่ง ซึ่งอาจมีความทับซ้อนหรือแตกต่างจากกฎระเบียบของรัฐบาลกลางหรือกฎระเบียบของรัฐอยู่บ้าง<sup>1</sup> นักลงทุนจึงควรศึกษารายละเอียดของกฎระเบียบของ Free Zone แต่ละแห่งที่ต้องการเข้าไปทำการลงทุนจากเว็บไซต์ที่ปรากฏอยู่ในรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ กฎหมายและกฎระเบียบของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอยู่บ่อยครั้ง และหน่วยงานภาครัฐมักจะไม่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นเพื่อเผยแพร่อย่างเป็นระบบ ดังนั้นนักลงทุนจึงจำเป็นต้องอาศัยการติดตามข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่อแขนงต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงควรขอคำปรึกษาจากบริษัทที่ปรึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบถึงข้อมูลล่าสุดอีกครั้งหนึ่งก่อนที่จะเข้าไปลงทุนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

#### 4.1 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน

##### 4.1.1 หน่วยงานภาครัฐ

- **Ministry of Economy** เป็นหน่วยงานระดับรัฐบาลกลาง (Federal Government) ที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายทางเศรษฐกิจในภาพรวม รวมถึงออกกฎหมายในระดับ

<sup>1</sup> เช่น การจดทะเบียนธุรกิจสามารถกระทำได้ภายใต้กฎของ Free Zone เลย โดยไม่ต้องจดทะเบียนกับ Department of Economic Development อีกครั้งหนึ่ง และประเภทของใบอนุญาต (License) จะขึ้นอยู่กับกฎของ Free Zone นั้นๆ เป็นต้น



รัฐบาลกลางในการจดทะเบียนธุรกิจ ตลอดจนเป็นผู้กำกับดูแลการจดทะเบียนธุรกิจในเขตปลอดอากร (Free Zone) ต่างๆ

- **Abu Dhabi Department of Economic Development (ADDED)** เป็นหน่วยงานของรัฐบาลอาบูดาบี ที่ให้บริการด้านการจดทะเบียนธุรกิจ ออกใบอนุญาต ส่งเสริมการลงทุน ส่งเสริมการส่งออก และคุ้มครองผู้บริโภค ในรัฐอาบูดาบี
- **Higher Corporation for Specialized Economic Zones (ZonesCorp)** เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่จัดตั้ง บริหารจัดการ และดำเนินกิจการเขตเศรษฐกิจพิเศษต่างๆ ในรัฐอาบูดาบี
- **Abu Dhabi Chamber of Commerce and Industry (ADCCI)** เป็นหน่วยงานหอการค้าที่ทำหน้าที่เป็นผู้แทนขององค์กรธุรกิจภาคเอกชนในรัฐอาบูดาบี ตลอดจนให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ แก่สมาชิกของหอการค้า ทั้งในด้านการให้คำปรึกษา การรับรองเอกสาร หรือการจัดอันดับเครดิต
- **Dubai Department of Economic Development** เป็นหน่วยงานของรัฐดูไบ ที่ให้บริการด้านการจดทะเบียนธุรกิจ ออกใบอนุญาต ส่งเสริมการลงทุน สนับสนุนผู้ประกอบการ ส่งเสริมการส่งออก และคุ้มครองผู้บริโภค ในรัฐดูไบ
- **Dubai FDI** เป็นหน่วยงานย่อยของ Dubai Department of Economic Development ที่ทำหน้าที่ส่งเสริมการลงทุนในรัฐดูไบ รวมถึงทำหน้าที่อำนวยความสะดวกและให้คำปรึกษาแก่นักลงทุนในรัฐดูไบ ทั้งใน Free Zone และนอก Free Zone
- **Dubai Chamber of Commerce and Industry** เป็นหน่วยงานหอการค้าที่ทำหน้าที่เป็นผู้แทนขององค์กรธุรกิจภาคเอกชนในรัฐดูไบ ตลอดจนให้บริการด้านการอำนวยความสะดวกในการจัดตั้งธุรกิจ อำนวยความสะดวกในการทำการค้า ให้บริการด้านกฎหมาย ส่งเสริมวิธปฏิบัติที่ดีในการทำธุรกิจ ตลอดจนจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างเครือข่ายให้แก่สมาชิก

#### 4.1.2 หน่วยงานภาคเอกชน/หน่วยงานอื่น ๆ

- **เขตปลอดอากร (Free Zone) ต่าง ๆ** สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการจัดตั้ง Free Zone มากกว่า 30 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ แก่นักลงทุน เช่นการถือครองหุ้นโดยชาวต่างชาติได้ร้อยละ 100 การส่งกำไรกลับประเทศได้ร้อยละ 100 การยกเว้นอากรในการนำเข้า-ส่งออก เป็นต้น ซึ่ง Free Zone แต่ละแห่งจะมีหน่วยงานที่ควบคุมดูแลและมีอุตสาหกรรมหลักที่แตกต่างกันไป โดยตัวอย่าง Free Zone ที่





สำคัญของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เช่น Jebel Ali Free Zone, Dubai Airport Free Zone, Industrial City of Abu Dhabi เป็นต้น

## 4.2 นโยบายด้านการลงทุน

### 4.2.1 นโยบายด้านการลงทุนที่สำคัญ

ในภาพรวมแล้ว สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีแนวนโยบายที่ค่อนข้างเปิดรับการลงทุนจากต่างชาติ โดยภายใต้ยุทธศาสตร์หลักในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่เรียกว่า UAE Vision 2021 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการลงทุนโดยตรงจากต่างชาติจากร้อยละ 2.96 ในปี 2558 ให้เป็นร้อยละ 5 ในปี 2564 ตลอดจนมีเป้าหมายในการพัฒนาค่าดัชนีชี้วัดขีดความสามารถในการแข่งขันและความยากง่ายในการทำธุรกิจต่างๆ ให้ขึ้นไปอยู่ในลำดับต้นๆ ของโลก อย่างไรก็ตาม ในการลงทุนนอก Free Zone สัดส่วนการถือครองหุ้นของชาวต่างชาติยังคงถูกจำกัดไว้ที่ร้อยละ 49 เท่านั้น และยังคงมีการปฏิบัติบางอย่างที่ไม่เท่าเทียมกันระหว่างชาวต่างชาติกับชาวเอมิเรตส์

ในขณะเดียวกัน รัฐบาลของแต่ละรัฐก็มีการจัดทำแผนการพัฒนาเศรษฐกิจที่ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการลงทุนด้วยเช่นกัน เช่นในกรณีของรัฐอาบูดาบี ที่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่เรียกว่า Abu Dhabi Investment Attraction Committee ขึ้นมาในปี 2558 เพื่อทำการดึงดูดการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่น้ำมัน (Non-Oil Sector) อันเป็นส่วนหนึ่งของแผน Abu Dhabi Economic Vision 2030 ในขณะที่รัฐดูไบได้มีการจัดทำแผน Dubai Plan 2021 ซึ่งตั้งเป้าหมายให้ดูไบเป็นเมืองที่เป็นมิตรต่อผู้ประกอบการธุรกิจมากที่สุด และเป็นสถานที่ที่นักลงทุนเลือกที่จะนำเงินเข้ามาลงทุน

### 4.2.2 อุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริม

ในภาพรวม สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีความต้องการกระจายรายได้ให้มาจากอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่น้ำมันให้มากขึ้น โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมภาคการผลิตและภาคบริการที่ใช้ทักษะและเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งแต่ละรัฐจะมีแผนการส่งเสริมการลงทุนที่แตกต่างกันไปตามความถนัดและความต้องการเฉพาะตัวของแต่ละรัฐ



ในกรณีของรัฐอาบูดาบี ภายใต้แผน Abu Dhabi Economic Vision 2030 ได้มีการระบุถึงอุตสาหกรรมต่อไปนี้อย่างชัดเจนว่าเป็นอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ในการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐ

- พลังงาน – น้ำมันและก๊าซ
- ปิโตรเคมีภัณฑ์
- โลหะ
- การบิน อากาศยาน และการป้องกันประเทศ
- ยา เทคโนโลยีชีวภาพ และวิทยาศาสตร์สุขภาพ
- การท่องเที่ยว
- บริการและอุปกรณ์การแพทย์
- การขนส่ง การค้า และโลจิสติกส์
- การศึกษา
- สื่อสารมวลชน
- บริการทางการเงิน
- บริการโทรคมนาคม

สำหรับรัฐดูไบ อุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ที่หน่วยงาน Dubai FDI ให้การส่งเสริมการลงทุนเป็นพิเศษ ได้แก่

- บริการโลจิสติกส์
- บริการสุขภาพ
- บริการทางการเงิน
- การศึกษา
- พลังงานทดแทน
- เทคโนโลยี
- การท่องเที่ยว
- การค้าปลีก
- การผลิตและอุตสาหกรรมเบา



อย่างไรก็ดี เนื่องจากสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ไม่ได้มีการเก็บภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นการทั่วไปอยู่แต่เดิมแล้ว<sup>2</sup> อุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมข้างต้นจึงไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีที่แตกต่างจากอุตสาหกรรมอื่นๆ แต่อย่างใด แต่อาจได้รับการสนับสนุนในด้านอื่นๆ ที่ไม่ใช่ภาษีแทน เช่นการให้คำปรึกษาหรือการอำนวยความสะดวกมากกว่า

#### 4.2.3 เขตอุตสาหกรรม เขตเศรษฐกิจพิเศษ และเขตส่งเสริมการส่งออก/เขตส่งเสริมการค้าเสรี

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) ขึ้นเป็นจำนวนมาก ซึ่งใน Free Zone แต่ละแห่งจะมีเงื่อนไขการลงทุน สิทธิประโยชน์ และจุดเด่นอื่นๆ แตกต่างกันไป แต่โดยทั่วไปแล้ว การลงทุนใน Free Zone จะได้รับสิทธิประโยชน์หลักดังต่อไปนี้

- การถือครองหุ้นโดยชาวต่างชาติได้ร้อยละ 100
- การยกเว้นจากภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและภาษีเงินได้นิติบุคคล<sup>3</sup>
- การยกเว้นอากรจากการนำเข้า-ส่งออก
- การส่งกำไรกลับประเทศได้ร้อยละ 100
- การยกเว้นจากข้อจำกัดด้านการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบางประการ
- ขั้นตอนการจดทะเบียนจัดตั้งและการจ้างงานที่มีความสะดวกยิ่งขึ้น
- การเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่เพียงพอ

รายชื่อของ Free Zone ในรัฐดูไบ และกิจกรรมหลักของ Free Zone แต่ละแห่ง เป็นดังแสดงในตารางที่ 4-1

<sup>2</sup> ยกเว้นในบางสาขาที่มีการเก็บภาษีเงินได้ เช่น น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (ตามสัญญาสัมปทาน) สาขาของธนาคารต่างประเทศ (ร้อยละ 20 ของรายได้จากค่าธรรมเนียม) เป็นต้น

<sup>3</sup> ในทางกฎหมาย รัฐแต่ละรัฐของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ได้มีการกำหนดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลไว้ระหว่างร้อยละ 0-55 แต่ในทางปฏิบัติไม่ได้มีการเรียกเก็บเป็นการทั่วไปอยู่แล้ว ยกเว้นเฉพาะจากธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และสาขาของธนาคารต่างประเทศ และในปัจจุบันสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ไม่มีการเก็บภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ดังนั้นสิทธิประโยชน์ของ Free Zone ในข้อนี้จึงไม่ก่อให้เกิดความแตกต่างในทางปฏิบัติ เว้นเสียแต่ว่านโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์จะมีการเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต



### ตารางที่ 4-1 เขตปลอดอากร (Free Zone) ในรัฐดูไบ

ชื่อเขตปลอดอากร (Free Zone)	กิจกรรมหลัก	เว็บไซต์
Dubai South	กิจกรรมธุรกิจเกือบทุกประเภท	<a href="https://www.dubaisouth.ae/">https://www.dubaisouth.ae/</a>
Jebel Ali Free Zone	กิจกรรมธุรกิจเกือบทุกประเภท	<a href="http://jafza.ae/">http://jafza.ae/</a>
Dubai Airport Free Zone	การบิน ยานยนต์ ความงามและ แฟชั่น ICT โทรคมนาคม	<a href="http://www.dafz.ae/en">http://www.dafz.ae/en</a>
Dubai Internet City	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร	<a href="http://www.dic.ae/">http://www.dic.ae/</a>
Dubai Silicon Oasis Authority	อุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง	<a href="https://www.dsoa.ae/en/">https://www.dsoa.ae/en/</a>
Dubai Healthcare City	บริการด้านสุขภาพ การฝึกอบรม บุคลากรทางการแพทย์ การวิจัย	<a href="http://www.dhcc.ae/">http://www.dhcc.ae/</a>
Dubai International Financial Centre	บริการทางการเงินและการ ประกันภัย	<a href="https://www.difc.ae/">https://www.difc.ae/</a>
Dubai Multi Commodities Centre	การค้าสินค้าโภคภัณฑ์ สำนักงาน ตัวแทน บริการด้านอื่นๆ	<a href="https://www.dmcc.ae/">https://www.dmcc.ae/</a>
Dubai Media City	สื่อสารมวลชน	<a href="http://www.dmc.ae/en/">http://www.dmc.ae/en/</a>
Gold & Diamond Park	การค้าทองคำ เพชร และ เครื่องประดับ	<a href="http://www.goldanddiamondpark.com/">http://www.goldanddiamondpark.com/</a>
Dubai Production City	การตีพิมพ์ การพิมพ์ บรรจุภัณฑ์	<a href="http://www.dpc.ae/index.php">http://www.dpc.ae/index.php</a>
Dubai Studio City	การแพร่ภาพและกระจายเสียง รายการโทรทัศน์ ภาพยนตร์ ดนตรี และสื่อบันเทิง	<a href="http://www.dubaistudiocity.ae/">http://www.dubaistudiocity.ae/</a>
Dubai Knowledge Park	การจัดการทรัพยากรบุคคล การ ให้คำปรึกษา การฝึกอบรม	<a href="http://www.dkp.ae/">http://www.dkp.ae/</a>
Dubai International Academic City	การศึกษา	<a href="http://www.diacedu.ae/">http://www.diacedu.ae/</a>
International Humanitarian City	การช่วยเหลือทางมนุษยธรรม	<a href="http://www.ihc.ae/">http://www.ihc.ae/</a>
Dubai Outsource City	การจัดหาบุคลากรจากภายนอก	<a href="http://www.dubaioutsourcacity.ae/">http://www.dubaioutsourcacity.ae/</a>
Dubai Maritime City	การเดินเรือ	<a href="http://www.dubaimaritimecity.com/">http://www.dubaimaritimecity.com/</a>
Dubai Science Park	วิทยาศาสตร์	<a href="http://www.dsp.ae/">http://www.dsp.ae/</a>
Dubai Sports City	ธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมกีฬา	<a href="http://www.dsc.ae/">http://www.dsc.ae/</a>
Dubai Design District	งานออกแบบและอุตสาหกรรม สร้างสรรค์	<a href="http://www.dubaidesigndistrict.com/">http://www.dubaidesigndistrict.com/</a>
TechnoPark	การศึกษาและการวิจัย	<a href="http://www.tp.ae/">http://www.tp.ae/</a>

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมข้อมูลจาก Dubai FDI



สำหรับรัฐอาบูดาบี มี Free Zone ที่น่าสนใจดังแสดงในตารางที่ 4-2

**ตารางที่ 4-2 เขตปลอดอากร (Free Zone) ในรัฐอาบูดาบี**

ชื่อเขตปลอดอากร (Free Zone)	กิจกรรมหลัก	เว็บไซต์
Abu Dhabi Airport Free Zone	ธุรกิจการบิน โลจิสติกส์ การกระจายสินค้า และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	<a href="http://www.businesscity.ae/english/">http://www.businesscity.ae/english/</a>
Industrial City of Abu Dhabi	ผลิตภัณฑ์โลหะ เคมีภัณฑ์ พลาสติก น้ำมันและก๊าซ วัสดุก่อสร้าง กิจกรรมการผลิตอื่นๆ	<a href="http://www.zonescorp.com/en/zones/industrial-zones/industrial-city-of-abu-dhabi">http://www.zonescorp.com/en/zones/industrial-zones/industrial-city-of-abu-dhabi</a>
Khalifa Port Free Trade Zone	การผลิต การค้า และโลจิสติกส์	<a href="http://kizad.com/en">http://kizad.com/en</a>
Twofour54 Abu Dhabi Media Zone	สื่อสารมวลชน	<a href="https://www.twofour54.com/en/">https://www.twofour54.com/en/</a>
Masdar City	พลังงานทดแทน	<a href="http://masdar.ae/en/">http://masdar.ae/en/</a>

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจากหลายแหล่งข้อมูล

นอกจากนี้ รัฐอื่นๆ ของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ก็มี Free Zone ของตัวเองด้วยเช่นกัน เช่น

- Ajman Free Zone <http://afz.gov.ae/>
- Fujairah Free Zone <http://www.fujairahfreezone.com/>
- RAK Free TradeZone <https://www.rakftz.com/>
- Sharjah International Airport Free Zone <http://www.saif-zone.com/en/>
- Hamriyah Free Zone (รัฐชาร์จาห์) <http://www.hfza.ae/>
- Umm Al Quwain Free Trade Zone <http://uaqftz.com/>



## 4.3 กฎหมายและกฎระเบียบด้านการลงทุน

### 4.3.1 กฎหมายด้านการลงทุน

#### 4.3.1.1 ภาพรวมของกฎหมายด้านการลงทุน

ในการลงทุนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นักลงทุนสามารถพิจารณาเลือกได้ว่าจะลงทุนภายในเขตปลอดอากร (Free Zone) หรือลงทุนภายนอกเขตปลอดอากร (เรียกอีกอย่างหนึ่งว่า Onshore) ซึ่งการลงทุนในแต่ละรูปแบบจะมีข้อดีและข้อเสีย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแตกต่างกันไป

ในการลงทุนภายนอก Free Zone กฎหมายหลักที่ควบคุมการลงทุนและการประกอบธุรกิจคือ Federal Law No. 2 of 2015 on Commercial Companies (เรียกอีกอย่างหนึ่งว่า Companies Law) ซึ่งเป็นกฎหมายของรัฐบาลกลางที่บัญญัติเกี่ยวกับการจดทะเบียน การจัดตั้ง การบริหารจัดการ การควบคุมตรวจสอบ และการเลิกกิจการของบริษัทประเภทต่างๆ ในขณะที่การลงทุนภายใน Free Zone จะไม่อยู่ภายใต้บังคับของ Companies Law หากว่ามีกฎระเบียบของ Free Zone นั้นๆ บัญญัติในเรื่องนั้นไว้อยู่แล้ว<sup>4</sup>

นอกจาก Companies Law แล้ว สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ยังมีกฎหมายอื่นๆ ที่น่าสนใจเกี่ยวกับการลงทุนและการประกอบธุรกิจ เช่น

- **Federal Law No. 18 of 1891 (Commercial Agency Law)** กำหนดให้บริษัทต่างชาติที่ไม่ได้ทำการจัดตั้งธุรกิจในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ แต่ต้องการจัดจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ จะต้องกระทำผ่านตัวแทน (Commercial Agent) ซึ่งเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติ UAE หรือบริษัทที่มีสัญชาติ UAE เป็นเจ้าของทั้งหมด ที่ได้จดทะเบียนเป็น Commercial Agent กับ Ministry of Economy แล้วเท่านั้น
- **Federal Industry Law** กำหนดให้โครงการอุตสาหกรรมในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ต้องผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีสัญชาติ UAE อย่างน้อยร้อยละ 51 และต้องมีกรรมกรส่วนใหญ่เป็นผู้มีสัญชาติ UAE

<sup>4</sup> เช่น บริษัทใน Jebel Ali Free Zone จะอยู่ภายใต้บังคับของ Jebel Ali Free Zone Rules 2016 และจะจดทะเบียนและดำเนินกิจการภายใต้ระเบียบดังกล่าวแทน Companies Law ยกเว้นในเรื่องที่ Jebel Ali Free Zone Rules 2016 ไม่ได้บัญญัติไว้ จึงจะอยู่ภายใต้บังคับของ Companies Law



- **Federal Law no. 4 of 2012 on the Regulation of Competition** ซึ่งจำกัดไม่ให้มีการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ รวมถึงการใช้ประโยชน์จากสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดการผูกขาดหรือส่งผลกระทบต่อการแข่งขันอย่างไม่ชอบธรรม
- **Federal Commercial Transactions Law No. 18 of 1993** เป็นกฎหมายที่กำหนดเงื่อนไขในการประกอบกิจกรรมการค้า เงื่อนไขในการทำธุรกรรม ความรับผิดชอบทางการเงินของผู้ค้า การตั้งซื้อธุรกิจ การแข่งขันที่เป็นธรรม และการล้มละลาย
- **Federal Decree No. 9 of 2016 (Bankruptcy Law)** เป็นกฎหมายที่กำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาการล้มละลายและการชำระบัญชี (Liquidation) อันรวมไปถึงการจัดตั้งคณะกรรมการปรับโครงสร้างทางการเงิน (Committee of Financial Restructuring) ซึ่งทำหน้าที่ควบคุมกระบวนการแก้ปัญหาล้มละลาย

นอกจากนี้ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ยังคงอยู่ระหว่างการร่างกฎหมายกฎหมายด้านการลงทุนและการประกอบธุรกิจฉบับใหม่อีกหลายฉบับ เช่น Foreign Investment Law, Competition Law, Law on Certificate of Origin, Law on Commercial Arbitration เป็นต้น โดยมีจุดประสงค์เพื่อปรับปรุงกฎหมายเดิมที่มีอยู่ให้มีความทันสมัยและครอบคลุมมากขึ้น

#### 4.3.1.2 ประเภทของธุรกิจที่สามารถดำเนินการได้

ในการประกอบธุรกิจนอก Free Zone ผู้ประกอบการสามารถเลือกรูปแบบของธุรกิจ (Legal Form) ได้หลากหลายรูปแบบ อย่างไรก็ตาม นักลงทุนจากต่างชาติไม่สามารถเป็นเจ้าของกิจการบางรูปแบบได้ โดยธุรกิจแต่ละรูปแบบมีรายละเอียดที่น่าสนใจดังต่อไปนี้ (รายละเอียดอาจแตกต่างกันไปในแต่ละรัฐ ตัวอย่างที่ยกขึ้นมาต่อไปนี้เป็นรูปแบบธุรกิจของรัฐดูไบ)

- **Sole Proprietorship** คือกิจการที่มีบุคคลธรรมดาเพียงคนเดียวเป็นเจ้าของ โดยบุคคลนั้นจะมีสัญชาติใดก็ได้ แต่หากเจ้าของกิจการไม่ใช่ผู้มีสัญชาติ UAE หรือ GCC<sup>5</sup> จะต้องแต่งตั้ง Local Service Agent (LSA) ชาวเอมิเรตส์ขึ้นมาเป็นผู้แทนในประเทศ และจะไม่สามารถประกอบกิจการในสาขาอุตสาหกรรมหรือการพาณิชย์ได้<sup>6</sup>

<sup>5</sup> กลุ่ม Gulf Cooperation Council ประกอบไปด้วยบาห์เรน คูเวต โอมาน กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

<sup>6</sup> ประเภทของกิจกรรมทางธุรกิจในรัฐดูไบถูกแบ่งออกเป็น 4 สาขาหลัก ได้แก่ สาขาอุตสาหกรรม (Industrial) สาขาการพาณิชย์ (Commercial) สาขาวิชาชีพ (Professional) และสาขาการท่องเที่ยว (Tourism) ดังนั้นกิจการเจ้าของคนเดียวที่มีชาวต่างชาติเป็นเจ้าของจะสามารถประกอบกิจการได้เฉพาะในสาขาวิชาชีพหรือสาขาการท่องเที่ยว



- **One Person Limited Liability Company** คือบริษัทจำกัดที่มีบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลเพียงรายเดียวเป็นเจ้าของ โดยบุคคลดังกล่าวต้องเป็นผู้มีสัญชาติ UAE หรือ GCC เท่านั้น และมีจุดแตกต่างจากกิจการเจ้าของเดี่ยวตรงที่ความรับผิดชอบของเจ้าของจะถูกจำกัดตามมูลค่าหุ้น
- **Partnership Company** คือห้างหุ้นส่วนที่หุ้นส่วนแต่ละรายเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการธุรกิจร่วมกันในทุกๆ ด้าน โดยหุ้นส่วนทุกรายต้องเป็นผู้มีสัญชาติ UAE และดำเนินธุรกิจได้เฉพาะในสาขาอุตสาหกรรมและสาขาการพาณิชย์เท่านั้น
- **Limited Partnership Company** คือห้างหุ้นส่วนจำกัดที่ประกอบไปด้วยหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด (General Partner) ผู้มีสัญชาติ UAE อย่างน้อยหนึ่งราย และมีหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด (Limited Partner) สัญชาติใดก็ได้อีกอย่างน้อยหนึ่งราย โดยหุ้นส่วนแต่ละรายจะถือหุ้นในอัตราส่วนเท่าใดก็ได้ และดำเนินธุรกิจได้เฉพาะในสาขาอุตสาหกรรมและสาขาการพาณิชย์เท่านั้น<sup>7</sup>
- **Civil Company** คือบริษัทของผู้ประกอบวิชาชีพ (Professionals) เช่น แพทย์ นักกฎหมาย วิศวกร หรือนักบัญชี โดยเจ้าของบริษัทต้องเป็นผู้ประกอบวิชาชีพนั้นๆ และถือสัญชาติใด ๆ ก็ได้ แต่ต้องมีการแต่งตั้ง Local Service Agent (LSA) ชาวเอมิเรตส์ โดยที่ LSA ดังกล่าวไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด<sup>8</sup>
- **Limited Liability Company (LLC)** คือบริษัทจำกัด มีผู้ถือหุ้นระหว่าง 2 ถึง 50 ราย โดยผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 รายต้องเป็นชาวเอมิเรตส์ และมีสัดส่วนการถือหุ้นโดยชาวต่างชาติได้ไม่เกินร้อยละ 49 (ยกเว้นในกรณีของผู้ถือสัญชาติ GCC ซึ่งสามารถถือครองหุ้นได้ถึงร้อยละ 100) ทั้งนี้ LLC เป็นรูปแบบธุรกิจที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในการจัดตั้งธุรกิจนอก Free Zone
- **Private Joint-Stock Company** (หรือ Private Share Holding Company) คือบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นระหว่าง 2 ถึง 200 ราย โดยผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 รายต้องเป็นชาวเอมิเรตส์ และมีสัดส่วนการถือหุ้นโดยชาวต่างชาติได้ไม่เกินร้อยละ 49 (ยกเว้นในกรณีของผู้ถือสัญชาติ GCC ซึ่งสามารถถือครองหุ้นได้ถึงร้อยละ 100) มีมูลค่าเงินลงทุนขั้นต่ำ 5,000,000 Dirham

<sup>7</sup> หุ้นส่วนจำกัดความรับผิด (Limited Partner) ต้องรับผิดชอบต่อภาระหนี้สินของบริษัทเป็นมูลค่าสูงสุดเท่ากับทุนเรือนหุ้นในส่วนของตนในบริษัทนั้นเท่านั้น ในขณะที่หุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด (General Partner) เป็นผู้ที่รับผิดชอบต่อภาระหนี้สินที่เหลือทั้งหมดของบริษัท

<sup>8</sup> ยกเว้นในกรณีของบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรม ที่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อยหนึ่งรายต้องเป็นวิศวกรชาว UAE และต้องถือครองหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 51





- **Public Share Holding Company** คือบริษัทมหาชนจำกัด มีมูลค่าเงินลงทุนขั้นต่ำ 30,000,000 Dirham และต้องมีสมาชิกแรกเริ่ม (Founding Members) เป็นผู้มีสัญชาติ UAE อย่างน้อย 5 ราย ซึ่งถือครองหุ้นระหว่างร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 70
- **Branch of a Foreign Company** คือสาขาของบริษัทต่างชาติ ซึ่งถือครองหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทแม่และดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อเดียวกัน สามารถดำเนินธุรกิจในสาขาวิชาชีพ รวมถึงในสาขาอุตสาหกรรมและสาขาการพาณิชย์ได้หากได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และต้องมีการแต่งตั้ง Local Service Agent (LSA) ชาวเอมิเรตส์
- **Branch of a UAE-based Company** คือสาขาของบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งถือครองหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทแม่และดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อเดียวกัน สามารถดำเนินธุรกิจในกิจกรรมใดๆ ที่บริษัทแม่ได้รับอนุญาต

สำหรับธุรกิจที่จัดตั้งภายใน Free Zone รูปแบบธุรกิจที่เลือกได้ใน Free Zone แต่ละแห่งอาจมีความแตกต่างกันไปบ้าง แต่โดยทั่วไปแล้วจะประกอบไปด้วยธุรกิจในรูปแบบต่อไปนี้

- **Free Zone Establishment (FZE)** เป็นนิติบุคคลในลักษณะเดียวกับ Limited Liability Company (LLC) ซึ่งจัดตั้งขึ้นใน Free Zone หากแต่ว่ามีผู้ถือหุ้นเพียงรายเดียว และไม่มีการจำกัดสัญชาติของผู้ถือหุ้น
- **Free Zone Company (FZCo)** เป็นนิติบุคคลในลักษณะเดียวกับ Limited Liability Company (LLC) ซึ่งจัดตั้งขึ้นใน Free Zone โดยมีจำนวนผู้ถือหุ้นได้ตั้งแต่ 2 ถึง 50 ราย และไม่มีการจำกัดสัญชาติของผู้ถือหุ้น
- **สาขาของบริษัทที่ถูกจัดตั้งภายนอก Free Zone** เป็นนิติบุคคลที่ถือครองหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทแม่ ดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อเดียวกันและประกอบธุรกิจประเภทเดียวกัน

นอกจากการเลือกประเภทของธุรกิจแล้ว ผู้ประกอบการยังต้องระบุถึงประเภทของกิจกรรมทางธุรกิจของตน ซึ่งในแต่ละรัฐหรือแต่ละ Free Zone อาจมีการแบ่งประเภทของกิจกรรมที่แตกต่างกันออกไป โดยในกรณีของรัฐดูไบ กิจกรรมทางธุรกิจถูกแบ่งออกเป็น 4 สาขาหลักได้แก่ สาขาอุตสาหกรรม (Industrial) สาขาการพาณิชย์ (Commercial) สาขาวิชาชีพ (Professional) และสาขาการท่องเที่ยว (Tourism)<sup>9</sup> ซึ่งสามารถแบ่งแยกย่อยได้เป็นกิจกรรมประมาณ 2,000

<sup>9</sup> ในกรณีของรัฐอาบูดาบี มีการแบ่งสาขาเพิ่มเติมออกเป็นสาขาการเกษตร (Agricultural) และสาขาอาชีพ (Occupational) นอกเหนือจาก 4 สาขาในรัฐดูไบข้างต้น



กิจกรรม<sup>10</sup> จากนั้นเมื่อระบุประเภทของกิจกรรมทางธุรกิจของตนได้แล้ว ผู้ประกอบการจึงต้องขอใบอนุญาต (License) จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป โดยธุรกิจส่วนใหญ่สามารถขอรับใบอนุญาตได้จาก Department of Economic Development ในรัฐนั้นๆ<sup>11</sup> หรือขอรับจาก Free Zone หากมีการลงทุนใน Free Zone

#### 4.3.1.3 กิจการที่มีเงื่อนไขในการลงทุนหรือประกอบธุรกิจ

สำหรับการลงทุนนอก Free Zone สัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติโดยทั่วไปแล้วจะถูกจำกัดไว้ที่เพียงร้อยละ 49 สำหรับการจดทะเบียนในรูปแบบ Limited Liability Company (LLC) โดยนักลงทุนต่างชาติต้องร่วมลงทุนกับผู้ถือสัญชาติ UAE ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นหุ้นส่วนชาวท้องถิ่น (Local Partner) ให้กับบริษัท อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะในทางกฎหมายแล้ว Local Partner จะเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 แต่ในทางปฏิบัตินักลงทุนต่างชาติมักจะกำหนดสิทธิในการบริหารงานและการรับผลประโยชน์ให้แก่ Local Partner ดังกล่าวเพียงเท่าที่ได้ตกลงกันไว้<sup>12</sup> โดยอาจจะบุกลงในหนังสือบริคณห์สนธิ (Memorandum of Association) หรือในหนังสือสัญญาอื่นๆ

สำหรับบริษัทที่ให้บริการวิชาชีพ ผู้ให้บริการวิชาชีพสามารถจดทะเบียนบริษัทในรูปแบบของ Civil Company และไม่จำเป็นต้องแต่งตั้ง Local Partner แต่อย่างใด และสามารถถือครองหุ้นได้ร้อยละ 100 เพียงแต่จะต้องมีการแต่งตั้งผู้ถือสัญชาติ UAE ขึ้นมาทำหน้าที่เป็นผู้แทนท้องถิ่น (Local Service Agent) เท่านั้น

สำหรับการลงทุนใน Free Zone จะไม่มีข้อจำกัดด้านสัดส่วนการถือหุ้นดังที่กล่าวมาข้างต้น แต่ประเภทของกิจกรรมทางธุรกิจที่จะได้รับใบอนุญาตจาก Free Zone แต่ละแห่งอาจมีข้อจำกัดที่แตกต่างกันตามนโยบายของ Free Zone นั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทที่จดทะเบียนใน Free Zone ยังไม่สามารถจำหน่ายสินค้าในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้โดยตรง แต่จะต้องจำหน่ายสินค้าของตนให้แก่ตัวแทนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่มีใบอนุญาตนำเข้า (Import Permit)

<sup>10</sup> ดูตัวอย่างการแบ่งประเภทกิจกรรมในรัฐดูไบได้ที่ [www.dubaided.ae/Documents/BRL/AllBusinessActivities.xlsx](http://www.dubaided.ae/Documents/BRL/AllBusinessActivities.xlsx)

<sup>11</sup> ในกรณีของรัฐบาลบาห์เรน ใบอนุญาตในสาขาอุตสาหกรรมสามารถขอได้จาก ZonesCorp ส่วนใบอนุญาตในสาขาการท่องเที่ยวสามารถขอได้จาก Abu Dhabi Tourism Authority ส่วนในกรณีของรัฐดูไบ สามารถตรวจสอบรายชื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้จาก [www.dubaided.ae/Documents/BRL/ActivitiesWithApprovalsRequired.xlsx](http://www.dubaided.ae/Documents/BRL/ActivitiesWithApprovalsRequired.xlsx)

<sup>12</sup> เช่น ปฏิบัติเสมือนนักลงทุนต่างชาติเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด และให้ค่าตอบแทนแก่ Local Partner 10,000 Dirham ต่อเดือน เป็นต้น



#### 4.3.1.4 การคุ้มครองการลงทุนและการระงับข้อพิพาท

รายงาน Investment Climate Statement 2016 ซึ่งจัดทำโดย Bureau of Economic and Business Affairs ของสหรัฐฯ ได้ระบุไว้ว่า ไม่ปรากฏว่ามีเหตุการณ์การเวนคืนหรือกรณีพิพาทด้านการลงทุนขนาดใหญ่เกิดขึ้นระหว่างนักลงทุนต่างชาติกับรัฐบาลของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เกิดขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม มีกรณีพิพาทขนาดเล็กเกิดขึ้นบ้างระหว่างผู้รับเหมา กับหน่วยงานของรัฐ หรือกรณีการผิดนัดชำระเงิน ซึ่งกรณีพิพาทเหล่านั้นอาจยุติลงได้ผ่านการเจรจา การดำเนินการทางกฎหมาย หรือการใช้กลไกอนุญาโตตุลาการ ทั้งนี้ ภายใต้รัฐธรรมนูญของสหรัฐเอมิเรตส์ แต่ละรัฐมีอำนาจที่จะจัดตั้งศาลของตนเองขึ้นมาได้ แต่ในทางปฏิบัติแล้ว มีเพียงรัฐอาบูดาบี ดูไบ และราสอัลไคมาห์เท่านั้น ที่มีการตั้งศาลของรัฐตนเองขึ้นมา ดังนั้น คดีความที่เกิดขึ้นในรัฐอื่นๆ รวมถึงคดีความที่อยู่ภายใต้เขตอำนาจของรัฐบาลกลางตามรัฐธรรมนูญ จึงจะอยู่ภายใต้การพิจารณาของศาลของสหพันธรัฐ (Federal Court)

ในด้านความตกลงระหว่างประเทศ สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ได้ลงนามในความตกลงทวิภาคีด้านการลงทุน (Bilateral Investment Treaties: BIT) ทั้งหมด 57 ฉบับ (ปัจจุบันมี 36 ฉบับ ที่มีผลบังคับใช้) โดยไทยไม่ได้เป็นหนึ่งในภาคีที่สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ลงนามด้วย นอกจากนี้ ในด้านกระบวนการอนุญาโตตุลาการ สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ยังได้เข้าเป็นภาคีของอนุสัญญาเวียนอร์ค 1958<sup>13</sup> (ไทยเป็นภาคีในอนุสัญญาดังกล่าว) และอนุสัญญา ICSID<sup>14</sup> (ไทยลงนามแต่ยังไม่ได้ให้สัตยาบันในอนุสัญญาดังกล่าว)

#### 4.3.2 กฎหมายแรงงาน

กฎหมายฉบับหลักกว่าด้วยเรื่องแรงงานของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์คือ Federal Law No. 8 of 1980 Regarding the Organization of Labour Relations (เรียกอีกอย่างหนึ่งว่า Labour Law) ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของ Ministry of Human Resources & Emiratization (กระทรวงแรงงาน) กฎหมายดังกล่าวได้บัญญัติในประเด็นเกี่ยวกับการจ้างงาน การทำสัญญา ค่าจ้าง ชั่วโมงการทำงาน การลา ความปลอดภัยในการทำงาน กฎระเบียบในการทำงาน การยกเลิกสัญญาการจ้างงาน การชดเชยความเจ็บป่วยและการบาดเจ็บจากการทำงาน การระงับข้อพิพาทด้านแรงงาน การตรวจสอบแรงงาน และการลงโทษ โดยมีรายละเอียดที่น่าสนใจดังต่อไปนี้

<sup>13</sup> Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards (New York, 1958)

<sup>14</sup> International Centre for Settlement of Investment Disputes



#### 4.3.2.1 การจัดจ้าง การทำสัญญา และการบอกเลิกจ้าง

การทำงานเป็นสิทธิของผู้ถือสัญชาติ UAE และนายจ้างจะต้องใช้ความพยายามในการจ้างผู้ถือสัญชาติ UAE ที่ว่างงานและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับงานเสียก่อน จากนั้นหากไม่สามารถหาบุคคลสัญชาติ UAE ดังกล่าวได้ สิทธิในการทำงานดังกล่าวจึงตกเป็นของแรงงานผู้ถือสัญชาติอาหรับอื่นๆ จากนั้นจึงจะเป็นสิทธิของผู้ถือสัญชาติอื่นๆ นอกจากนั้น โดยการจ้างงานดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากกระทรวงแรงงานฯ และต้องได้รับการออกบัตรทำงาน (Work Card)

สัญญาการจ้างงานต้องถูกทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และต้องระบุถึงวันที่เริ่มทำงาน ประเภทของงาน สถานที่ทำงาน ระยะเวลาการจ้างงาน (ถ้ามี) และอัตราค่าตอบแทน โดยสัญญาการจ้างงาน<sup>15</sup> ต้องถูกจัดทำขึ้นเป็นภาษาอาหรับ และอาจทำสำเนาเป็นภาษาต่างประเทศได้หากลูกจ้างไม่ได้ใช้ภาษาอาหรับเป็นภาษาหลักในการสื่อสาร แต่หากมีข้อขัดแย้งกันระหว่างเอกสารในสองภาษา ให้ถือว่าเอกสารภาษาอาหรับมีผลเหนือกว่า

สำหรับนายจ้างที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 5 คนขึ้นไป จะต้องจัดทำบันทึกเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล<sup>16</sup> และบันทึกการลาของลูกจ้างเก็บไว้ และในกรณีของนายจ้างที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 15 คนขึ้นไป จะต้องมีการจัดทำบัญชีเงินเดือน ประวัติการบาดเจ็บจากการทำงาน ระเบียบการทำงานเบื้องต้น และมาตรการลงโทษทางวินัย เก็บไว้ในทุกสาขาหรือสถานที่ทำงาน

ในการจ้างงาน ลูกจ้างอาจถูกจัดให้อยู่ในช่วงทดลองงาน (Probation Period) ได้เป็นเวลาไม่เกิน 6 เดือน โดยในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว นายจ้างสามารถบอกเลิกจ้างได้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้าและไม่ต้องจ่ายค่าชดเชย ทั้งนี้ ลูกจ้างรายหนึ่งไม่อาจถูกว่าจ้างภายใต้ช่วงทดลองงานมากกว่าหนึ่งครั้งโดยนายจ้างรายเดียวกันได้ และลูกจ้างที่ผ่านการทดลองงานต้องถูกนับระยะเวลาการทดลองงานของตนเข้าเป็นส่วนหนึ่งของระยะเวลาการทำงาน

ในกรณีที่ลูกจ้างกระทำความผิดทางวินัย นายจ้างสามารถใช้มาตรการต่อไปนี้อย่างใดในการลงโทษทางวินัยแก่ลูกจ้าง โดยมาตรการเหล่านี้ต้องไม่ถูกใช้มากกว่าหนึ่งอย่างพร้อมกัน หรือถูกใช้ร่วมกันกับการหักค่าจ้าง รวมถึงต้องถูกใช้ตามกระบวนการที่กฎหมายกำหนด

<sup>15</sup> รวมถึงเอกสารอื่นๆ ที่ถูกกล่าวถึงในหัวข้อนี้

<sup>16</sup> ประกอบไปด้วยชื่อ อาชีพ อายุ สัญชาติ ที่อยู่ สถานะการสมรส วันที่จ้างงาน ค่าจ้างและการเปลี่ยนแปลงของค่าจ้าง บทลงโทษที่ได้รับ การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน และวันที่และเหตุผลในการเลิกจ้าง



- การตัดเงินเดือน
- การปรับ โดยต้องไม่มากไปกว่าค่าจ้าง 5 วันต่อความผิดหนึ่งครั้ง และต้องไม่มีการเก็บค่าปรับในเดือนหนึ่งรวมแล้วมากกว่าค่าจ้าง 5 วัน
- การพักงานและหักค่าจ้างเป็นเวลาไม่เกิน 10 วัน
- การยกเลิกหรือการชะลอการให้โบนัสตามเวลา หากว่าสถานประกอบการนั้นมีระบบการให้โบนัสดังกล่าว โดยสามารถทำได้ไม่เกิน 1 ครั้งต่อปี และต้องไม่เกินครั้งละ 6 เดือน
- การยกเลิกหรือการชะลอการเลื่อนตำแหน่ง หากสถานประกอบการนั้นมีระบบการเลื่อนตำแหน่งดังกล่าว โดยสามารถกระทำได้ไม่เกิน 1 รอบของการเลื่อนตำแหน่ง
- การยุติการจ้างงานโดยจ่ายค่าชดเชย
- การยุติการจ้างงานโดยไม่จ่ายค่าชดเชย โดยจะกระทำได้ภายใต้เหตุผลที่ถูกระบุไว้ตามมาตรา 120 ของกฎหมายแรงงานเท่านั้น

ในการยุติสัญญาการจ้างงาน หากว่าเป็นการจ้างงานผ่านสัญญาที่ไม่ได้ระบุระยะเวลาที่แน่นอน นายจ้างหรือลูกจ้างฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งที่ต้องการยุติสัญญาการจ้างงานดังกล่าว จะต้องแจ้งให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 30 วัน หรือในกรณีที่เป็นลูกจ้างรายวัน ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย

- 1 สัปดาห์ หากลูกจ้างนั้นมีอายุการทำงานระหว่าง 6 เดือนถึง 1 ปี
- 2 สัปดาห์ หากลูกจ้างนั้นมีอายุการทำงานตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป
- 1 เดือน หากลูกจ้างนั้นมีอายุการทำงานตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป

อย่างไรก็ตาม ภายใต้มาตรา 120 ของกฎหมายแรงงาน นายจ้างสามารถบอกเลิกจ้างได้โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า หากลูกจ้างกระทำความผิดต่อไปนี้

- ลูกจ้างสำแดงเอกสารยืนยันตัวบุคคลหรือสัญชาติที่เป็นเท็จ หรือส่งเอกสารหรือหนังสือรับรองที่เป็นเท็จ
- ลูกจ้างถูกเลิกจ้างในระหว่างช่วงทดลองงาน
- ลูกจ้างกระทำความผิดอันก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อทรัพย์สินของนายจ้าง และได้มีการแจ้งให้กระทรวงแรงงานฯ ทราบภายใน 48 ชั่วโมงหลังเกิดเหตุ
- ลูกจ้างละเมิดข้อกำหนดด้านความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน หากข้อกำหนดดังกล่าวได้รับการตีประกาศหรือแจ้งให้ทราบแก่ลูกจ้างนั้นแล้ว



- ลูกจ้างไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่หลักตามสัญญาจ้างงานได้ และไม่สามารถแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวหลังจากที่มีการสอบสวนและแจ้งเตือนอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรแล้ว
- ลูกจ้างเปิดเผยความลับใดๆ ของสถานประกอบการของตน
- ลูกจ้างถูกตัดสินอย่างถึงที่สุดโดยศาลในความผิดเกี่ยวกับเกียรติยศ ความสุจริต หรือจริยธรรมสาธารณะ
- ลูกจ้างถูกพบว่าเมาสุราหรือเสพยาเสพติดในเวลาทำงาน
- ลูกจ้างกระทำการคุกคามนายจ้าง ผู้จัดการ หรือเพื่อนร่วมงาน
- ลูกจ้างขาดงานโดยไม่มีเหตุอันควรเกินกว่า 20 วันต่อปี หรือเกินกว่า 7 วันติดต่อกัน

ในทางกลับกัน มาตรา 121 ของกฎหมายแรงงานก็ให้สิทธิแก่ลูกจ้างในการออกจากงานโดยไม่ต้องแจ้งให้นายจ้างทราบล่วงหน้า หากว่านายจ้างละเมิดพันธกรณีของตนต่อลูกจ้างภายใต้สัญญาจ้างหรือภายใต้กฎหมายแรงงาน หรือหากนายจ้างหรือผู้แทนทางกฎหมายของนายจ้างกระทำการคุกคามลูกจ้าง

สำหรับลูกจ้างที่ได้ทำงานมาแล้วเป็นเวลาต่อเนื่องอย่างน้อย 1 ปี จะได้รับการคำนวณค่าชดเชยในอัตราต่อไปนี้เมื่อมีการยุติการจ้างงาน โดยเป็นการคำนวณบนฐานของเงินเดือนสุดท้ายของการทำงาน และนับเฉพาะวันทำงานที่ได้รับค่าจ้าง

- ค่าชดเชยเทียบเท่ากับค่าจ้าง 21 วันต่อระยะเวลาการทำงานทุกๆ 1 ปี สำหรับช่วง 5 ปีแรกของการทำงาน
- ค่าชดเชยเพิ่มเติมเทียบเท่ากับค่าจ้างอีก 30 วันต่อระยะเวลาการทำงานทุกๆ 1 ปี หลังจากนั้น
- เศษของปีที่ทำงานให้ถูกนำมาคำนวณด้วย トラบเท่าที่ลูกจ้างนั้นได้ทำงานอย่างต่อเนื่องมาครบ 1 ปีแล้ว
- ค่าชดเชยรวมทั้งหมดต้องไม่เกินค่าจ้างของ 2 ปี

ทั้งนี้ หากลูกจ้างลาออกจากงานด้วยความสมัครใจของตนเอง การจ่ายค่าชดเชยจะเป็นไปตามเงื่อนไขต่อไปนี้

- หากเป็นลูกจ้างตามสัญญาการจ้างงานที่ไม่ได้ระบุระยะเวลาแน่นอน และมีระยะเวลาการทำงานอย่างต่อเนื่องระหว่าง 1 ปีถึง 3 ปี จะได้รับค่าชดเชยในอัตรา 1 ใน 3



- หากเป็นลูกจ้างตามสัญญาการจ้างงานที่ไม่ได้ระบุระยะเวลาแน่นอน และมีระยะเวลาการทำงานอย่างต่อเนื่องระหว่าง 3 ปีถึง 5 ปี จะได้รับค่าชดเชยในอัตรา 2 ใน 3
- หากเป็นลูกจ้างตามสัญญาการจ้างงานที่ไม่ได้ระบุระยะเวลาแน่นอน และมีระยะเวลาการทำงานอย่างต่อเนื่องเกินกว่า 5 ปี จะได้รับค่าชดเชยในอัตราเต็ม
- หากเป็นลูกจ้างตามสัญญาการจ้างงานที่มีระยะเวลากำหนดแน่นอน และลูกจ้างลาออกจากงานก่อนที่ระยะเวลาตามสัญญาจะสิ้นสุดลง จะไม่ได้รับค่าชดเชยเว้นแต่จะได้ทำงานมาแล้วเป็นเวลาเกิน 5 ปี
- หากลูกจ้างลาออกด้วยตนเองและไม่ได้แจ้งให้นายจ้างทราบโดยไม่ได้มีเหตุตามมาตรา 121 จะไม่ได้รับการจ่ายค่าชดเชย

#### 4.3.2.2 การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ไม่ได้มีการกำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำไว้ตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามในทางปฏิบัติ แรงงานต่างชาติที่จะเข้าไปทำงานในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มักจะได้รับ การคุ้มครองจากรัฐบาลของประเทศของตนไม่ให้ถูกเอารัดเอาเปรียบด้านค่าจ้างเกินสมควร โดยในกรณีของ ไทย คณะผู้วิจัยได้รับทราบข้อมูลจากการเดินทางไปเก็บข้อมูลเชิงลึกในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ว่า รัฐบาลไทยจะอนุญาตให้แรงงานไทยเดินทางเข้าไปทำงานในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ก็ต่อเมื่อได้รับค่าตอบแทนอย่างน้อย 1,800 Dirham ต่อเดือน<sup>17</sup>

ชั่วโมงการทำงานตามที่ได้ระบุไว้ในกฎหมายแรงงานเป็นดังต่อไปนี้

- ชั่วโมงการทำงานตามปกติจะต้องไม่มากไปกว่า 8 ชั่วโมงต่อวัน และไม่มากไปกว่า 48 ชั่วโมงต่อสัปดาห์
- ชั่วโมงการทำงานตามปกติสำหรับผู้ที่ทำงานในสาขาการค้า โรงแรม โรงอาหาร การรักษาความปลอดภัย หรืออาชีพอื่นใดตามที่รัฐมนตรีกำหนด อาจถูกขยายออกเป็น 9 ชั่วโมงต่อวันได้
- ชั่วโมงการทำงานตามปกติจะต้องถูกหักลดลงมา 2 ชั่วโมงในช่วงเดือนรอมฎอน
- ลูกจ้างต้องได้รับการจัดให้มีเวลาพักอย่างน้อย 1 ชั่วโมงหลังจากทำงานเป็นเวลาไม่ เกิน 5 ชั่วโมงติดต่อกัน ยกเว้นแต่จะมีความจำเป็นในทางเทคนิคหรือทางเศรษฐกิจ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากรัฐมนตรี

<sup>17</sup> อัตราค่าจ้างดังกล่าวอาจมีความแตกต่างกันไปตามนโยบายของรัฐบาลแต่ละประเทศ



- หากลูกจ้างมีความจำเป็นต้องทำงานล่วงเวลา ลูกจ้างดังกล่าวต้องได้รับค่าล่วงเวลาเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 25 ของค่าจ้างรายชั่วโมงนั้น<sup>18</sup>
- หากลูกจ้างมีความจำเป็นต้องทำงานล่วงเวลา และเป็นการทำงานล่วงเวลาในระหว่าง 21.00 น. จนถึง 04.00 น. ลูกจ้างดังกล่าวต้องได้รับค่าล่วงเวลาเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 50 ของค่าจ้างรายชั่วโมงนั้น
- การทำงานล่วงเวลาต้องไม่มากเกินไปกว่าวันละ 2 ชั่วโมง เว้นแต่จะมีความจำเป็นอย่างยิ่งยวดเพื่อการหลีกเลี่ยงความเสียหายร้ายแรง อุบัติเหตุร้ายแรง หรือแก้ไขหรือบรรเทาผลกระทบจากเหตุเหล่านั้น
- ลูกจ้างทุกคน ยกเว้นลูกจ้างรายวัน จะต้องได้รับการจัดสรรให้วันศุกร์เป็นวันหยุด แต่หากลูกจ้างมีความจำเป็นต้องทำงานในวันศุกร์ ลูกจ้างดังกล่าวต้องได้รับการจัดสรรวันหยุดชดเชยหรือได้รับค่าจ้างเพิ่มเติมอีกร้อยละ 50 ของวันทำงานนั้น และลูกจ้างต้องไม่ถูกร้องขอให้ทำงานในวันศุกร์มากกว่า 2 สัปดาห์ติดต่อกัน
- ข้อบังคับด้านชั่วโมงการทำงานข้างต้น จะไม่ถูกบังคับใช้กับลูกจ้างในตำแหน่งผู้ควบคุมงานหรือผู้บริหารระดับสูง ตามรายละเอียดที่รัฐมนตรีจะกำหนด และไม่ให้บังคับใช้กับลูกเรือหรือคนทำงานบนเรือ

ในส่วนของวันหยุด ลูกจ้างต้องได้รับวันหยุดตามเทศกาลซึ่งได้รับค่าจ้างดังต่อไปนี้<sup>19</sup>

- วันปีใหม่ตามปฏิทินอิสลาม 1 วัน
- วันปีใหม่ตามปฏิทินสากล (1 มกราคม) 1 วัน
- วัน Eid al Fitr (วันละศีลอด) 2 วัน
- วัน Eid al Adha และวัน Arafat (วันศักดิ์สิทธิ์หลังประกอบพิธีฮัจจ์) 3 วัน
- วันเกิดศาสดามุฮัมมัด 1 วัน
- วัน Isra and Mi'raj (คืนศักดิ์สิทธิ์ของชาวมุสลิม) 1 วัน
- วันชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (2 ธันวาคม) 1 วัน

ในส่วนของการลาพักร้อน ลูกจ้างต้องได้รับวันลาพักร้อนโดยได้รับค่าจ้างดังต่อไปนี้

<sup>18</sup> โดยทั่วไปแล้วจะคำนวณจากอัตราค่าจ้างปกติ (Ordinary Wage) ซึ่งไม่รวมถึงค่าจ้างที่อยู่ในรูปของสวัสดิการอื่นๆ ซึ่งจะถูกระบุไว้ตามสัญญาจ้าง

<sup>19</sup> วันหยุดตามปฏิทินของศาสนาอิสลามจะเกิดขึ้นในวันที่ที่แตกต่างกันไปในแต่ละปีในปฏิทินสากล โดยทั่วไปแล้วมักจะครบรอบปีใน 11 วันก่อนวันของปีก่อนหน้า เนื่องจากเป็นปฏิทินจันทรคติ และมีจำนวนวันใน 1 ปีเพียง 354-355 วัน





- วันลาพักร้อนอย่างน้อย 2 วันต่อระยะเวลาการทำงานหนึ่งเดือน หากมีระยะเวลาการทำงานระหว่าง 6 เดือนถึง 1 ปี
- วันลาพักร้อนอย่างน้อย 30 วันต่อปี หากมีระยะเวลาการทำงานตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป

ในกรณีที่ลูกจ้างเกิดการเจ็บป่วยที่ไม่ได้เกิดจากการทำงาน ลูกจ้างต้องแจ้งให้นายจ้างทราบภายใน 2 วัน และในจ้างจะต้องดำเนินการตามที่จำเป็นเพื่อให้ลูกจ้างได้รับการตรวจรักษา นอกจากนี้ ลูกจ้างมีสิทธิในการลาป่วยได้ไม่เกิน 90 วันต่อปี และได้รับค่าจ้างในอัตราต่อไปนี้<sup>20</sup>

- การลาป่วย 15 วันแรก ได้รับค่าจ้างในอัตราเต็ม
- การลาป่วย 30 วันถัดมา ได้รับค่าจ้างในอัตราครึ่งหนึ่ง
- การลาป่วยอีก 45 วันที่เหลือหลังจากนั้น ไม่ได้รับค่าจ้าง
- หากลูกจ้างไม่สามารถกลับมาทำงานได้หลังจากระยะเวลา 90 วันข้างต้นสิ้นสุดลง นายจ้างสามารถบอกเลิกจ้างได้ โดยต้องจ่ายค่าชดเชยตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- หากลูกจ้างได้รับการรับรองจากแพทย์ว่าเจ็บป่วยจนไม่สามารถทำงานต่อไปได้ และได้ลาออกตั้งแต่ก่อนสิ้นสุดระยะเวลา 45 วันแรกข้างต้น นายจ้างต้องจ่ายค่าจ้างในส่วนที่ยังคงเหลืออยู่ตลอดช่วงเวลา 45 วันข้างต้น

นอกจากนี้ ลูกจ้างยังมีสิทธิในการลาโดยไม่ได้รับค่าจ้างเพื่อเดินทางไปแสวงบุญ 1 ครั้ง ตลอดอายุการทำงาน โดยการลาดังกล่าวต้องไม่ถูกนับรวมกับวันลาอื่นๆ และต้องไม่มากกว่า 30 วัน

สำหรับลูกจ้างที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลซึ่งไม่มีระบบการคมนาคมตามปกติเข้าถึงตามที่รัฐมนตรีกำหนด นายจ้างจะต้องจัดให้มีสวัสดิการด้านการขนส่ง ที่อยู่อาศัย น้ำดื่ม อาหาร การปฐมพยาบาล และการพักผ่อนหย่อนใจตามความเหมาะสมแก่ลูกจ้างเหล่านั้น

การจัดตั้งสหภาพแรงงานไม่ได้รับอนุญาตให้กระทำได้ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ และการประท้วงหยุดงานอาจถูกใช้เป็นเหตุให้นายจ้างออกคำสั่งพักงานแก่ลูกจ้างที่ทำการประท้วงได้

<sup>20</sup> อย่างไรก็ตาม หากความเจ็บป่วยนั้นเป็นผลโดยตรงจากการดื่มสุราหรือใช้ยาเสพติด นายจ้างไม่จำเป็นต้องจ่ายค่าจ้างในระหว่างการลาป่วย



### 4.3.2.3 การคุ้มครองความปลอดภัยในการทำงาน

กฎหมายแรงงานได้กำหนดให้นายจ้างต้องให้ความคุ้มครองความปลอดภัยในการทำงานในลักษณะดังต่อไปนี้

- นายจ้างต้องจัดให้มีการป้องกันอย่างเพียงพอ เพื่อหลีกเลี่ยงอันตรายจากการบาดเจ็บหรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน รวมไปถึงป้องกันการเกิดอัคคีภัยและการป้องกันอันตรายจากการใช้เครื่องจักรหรืออุปกรณ์การทำงาน
- นายจ้างต้องปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยทั้งหมดตามที่กระทรวงแรงงานฯ กำหนด และลูกจ้างจะต้องใช้อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย ปฏิบัติตามคำสั่งด้านความปลอดภัยของนายจ้าง และหลีกเลี่ยงการทำงานในลักษณะที่จะเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามคำสั่งดังกล่าว
- นายจ้างต้องแจ้งให้ลูกจ้างทราบถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน และต้องติดประกาศขึ้นตอนด้านความปลอดภัยไว้ในสถานที่ทำงาน โดยประกาศดังกล่าวต้องเป็นภาษาอาหรับ และอาจทำสำเนาเป็นภาษาอื่นได้หากจำเป็น
- นายจ้างต้องจัดให้มีกล่องปฐมพยาบาลที่มีอุปกรณ์ตามที่กระทรวงแรงงานฯ กำหนด อย่างน้อย 1 กล่องต่อจำนวนลูกจ้างทุกๆ 100 คน
- นายจ้างต้องจัดให้สถานที่ทำงานมีความสะอาดและการระบายอากาศอย่างเพียงพอ รวมถึงมีแสงสว่าง น้ำดื่ม และห้องน้ำตามความเหมาะสม
- นายจ้างต้องจัดให้มีการตรวจร่างกายลูกจ้างอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกๆ 6 เดือนสำหรับลูกจ้างที่มีความเสี่ยงที่จะติดโรคจากการทำงาน<sup>21</sup>
- นายจ้างต้องกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับลูกจ้างที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัย

ในกรณีที่เกิดการบาดเจ็บหรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน นายจ้างต้องแจ้งให้ตำรวจและกระทรวงแรงงานฯ ทราบถึงเหตุการณ์ดังกล่าว และต้องเป็นผู้จ่ายค่ารักษาพยาบาลให้แก่ลูกจ้าง จนกว่าลูกจ้างนั้นจะหายขาดหรือกลายเป็นผู้ทุพพลภาพถาวร ทั้งนี้ หากการบาดเจ็บดังกล่าวทำให้ลูกจ้างไม่สามารถทำงานได้ นายจ้างต้องจ่ายค่าแรงในอัตราเต็มในระหว่างช่วงเวลา 6 เดือนแรกของการรักษา นั้น และจ่ายค่าแรงในอัตราครึ่งหนึ่งในระหว่างช่วงเวลา 6 เดือนถัดมา หรือ

<sup>21</sup> รายชื่อของโรคจากการทำงานที่กฎหมายกำหนด สามารถดูได้ที่ <http://gulfnnews.com/guides/life/law-finance/guide-to-occupational-diseases-relating-to-the-uae-labour-law-1.1571540>



จนกระทั่งลูกจ้างผู้นั้นหายขาด ถูกระบุว่าเป็นผู้ทุพพลภาพถาวร หรือถึงแก่กรรม แล้วแต่ว่าอย่างไรจะเกิดขึ้นก่อน

ในกรณีที่การบาดเจ็บหรือการเจ็บป่วยจากการทำงานทำให้ลูกจ้างถึงแก่กรรม นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้แก่ครอบครัวของลูกจ้างในอัตราเท่ากับค่าจ้าง 24 เดือน โดยค่าชดเชยดังกล่าวต้องไม่น้อยกว่า 18,000 Dirham และไม่มากกว่า 35,000 Dirham หรือในกรณีที่ลูกจ้างผู้นั้นกลายเป็นผู้ทุพพลภาพถาวร จะต้องมีการจ่ายค่าชดเชยแก่ลูกจ้างผู้นั้นในอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนดตามประเภทของอาการทุพพลภาพนั้น<sup>22</sup> อย่างไรก็ตาม หากการบาดเจ็บไม่ถึงแก่ความตายนั้นเกิดจากความจงใจหรือความประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงของตัวลูกจ้างเอง นายจ้างไม่จำเป็นต้องให้การชดเชยดังกล่าว

### 4.3.3 กฎหมายที่ดิน

ในระบบกฎหมายของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ การครอบครองที่ดินของนักลงทุนต่างชาติอยู่ภายในเขตอำนาจของแต่ละรัฐ ซึ่งมีกฎหมายและหน่วยงานที่ควบคุมแตกต่างกันไป แต่โดยทั่วไปแล้ว ชาวต่างชาติสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้ผ่านสัญญาเช่าใน 2 ลักษณะคือ (1) สัญญาในลักษณะที่เรียกว่า Usufruct ซึ่งเป็นการครอบครองอาคารหรืออสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เดิมโดยไม่ทำการเปลี่ยนแปลงอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นเวลา 99 ปี หรือ (2) สัญญาในลักษณะ Musataha ซึ่งเป็นสิทธิในการใช้ประโยชน์จากที่ดินและสิทธิในการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์บนที่ดินดังกล่าวเป็นเวลา 50 ปี

สำหรับการถือครองอสังหาริมทรัพย์ในลักษณะ Freehold ซึ่งเป็นการถือครองโดยไม่จำกัดระยะเวลา จะสามารถกระทำได้ในรัฐอาบูดาบี ดูไบ อัจมาน ราสอัลไคมาห์ และชาร์จาห์เท่านั้น และสามารถกระทำได้เฉพาะในพื้นที่พิเศษที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น ส่วนการใช้ประโยชน์จากที่ดินในพื้นที่ Free Zone หน่วยงานผู้รับผิดชอบของ Free Zone แต่ละแห่งจะมีเงื่อนไขในการเช่าหรือการครอบครองที่ดินที่แตกต่างกันไป

ในกรณีของรัฐดูไบ หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบเกี่ยวกับกิจกรรมด้านที่ดินในดูไบคือ Dubai Land Department การใช้ประโยชน์จากที่ดินของชาวต่างชาติในดูไบสามารถกระทำผ่านสัญญา Usufruct หรือ Musahata นอกจากนี้ภายใต้ Regulation No. 3 of 2006 Determining

<sup>22</sup> รายการของการบาดเจ็บจากการทำงานและค่าชดเชยที่กฎหมายกำหนด สามารถดูได้ที่ <http://gulfnnews.com/guides/life/law-finance/guide-to-occupational-injuries-in-accordance-with-uae-labour-law-1.1571558>



Areas for Ownership by Non-UAE Nationals of Real Property in the Emirate of Dubai ยังได้มีการกำหนดพื้นที่ที่ชาวต่างชาติสามารถถือครองที่อสังหาริมทรัพย์ในลักษณะ Freehold ได้จำนวน 23 แปลง<sup>23</sup>

สำหรับกรณีของรัฐบาลบูดาบี หน่วยงานหลักที่ดูแลด้านที่ดินและอสังหาริมทรัพย์คือ หน่วยงานเทศบาล (Municipality) ของเมืองต่างๆ ภายใต้ Department of Municipal Affairs and Transport การถือครองอสังหาริมทรัพย์โดยชาวต่างชาติในอาบูดาบีสามารถทำได้ผ่านสัญญา Usufruct หรือ Musataha เช่นเดียวกับในกรณีของรัฐดูไบ ส่วนพื้นที่ที่ชาวต่างชาติสามารถถือครองอสังหาริมทรัพย์แบบ Freehold ได้จะอยู่ในบริเวณพื้นที่ที่เรียกว่า Investment Zone<sup>24</sup> เช่น Saadiyat Island, Reem Island, Raha Beach, Al Reef, Yas Island, Hydra Village เป็นต้น

#### 4.3.4 กฎหมายการเงินและการธนาคาร และการควบคุมเงินตราระหว่างประเทศ

โดยภาพรวมแล้วสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีระบบกฎหมายการเงินและการธนาคารที่ค่อนข้างเปิดกว้างและมีความเป็นสากล หน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่กำกับดูแลสถาบันการเงินในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์คือ Central Bank of the UAE ซึ่งเป็นธนาคารกลางของประเทศ ใช้อำนาจภายใต้ Union Law No. 10 of 1980 Concerning Central Bank, the Monetary System, and Organization of Banking ในการกำกับดูแลระบบการเงินการธนาคาร ตลอดจนสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งสถาบันการเงินอิสลามและสถาบันการเงินในระบบปกติ ส่วนการกำกับดูแลตลาดทุนของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์จะอยู่ภายใต้อำนาจของ Securities and Commodities Authority (SCA)

การใช้บริการทางการเงินจากธนาคารพาณิชย์ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์สามารถกระทำได้เหมือนกับธนาคารในประเทศอื่นทั่วไป ชาวต่างชาติสามารถเปิดบัญชีในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้โดยมีขั้นตอนตามปกติ เพียงแต่จะต้องมีวีซ่าที่มีสถานะของการมีถิ่นพำนัก (Residency) ที่มีอายุเหลืออยู่ไม่น้อยกว่า 1 เดือน ณ ขณะที่ทำการเปิดบัญชี บริการอื่นๆ เช่นการฝาก-ถอน การใช้ตู้ ATM หรือบัตรเครดิต สามารถกระทำได้ง่ายเช่นเดียวกับบริการธนาคารในประเทศอื่นๆ

อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ถูกกำหนดไว้ให้ผูกกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ (เช่นเดียวกับประเทศอื่นๆ ในกลุ่ม GCC) โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 3.67 Dirham ต่อดอลลาร์สหรัฐ การแลกเปลี่ยนและการโอนเงินตราต่างประเทศในสหรัฐอาหรับ

<sup>23</sup> ดูรายละเอียดได้ที่ <http://www.dubailand.gov.ae/English/RulesRegulations/Pages/RealEstateLegislation.aspx> หน้า 131

<sup>24</sup> พื้นที่พิเศษสำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับการประกาศไว้โดย Abu Dhabi Executive Council



เอมิเรตส์โดยทั่วไปแล้วสามารถทำได้โดยไม่มีข้อจำกัด ยกเว้นแต่เพียงในประเด็นเกี่ยวกับความมั่นคงหรือการต่อต้านการฟอกเงิน

ในปี 2008 Central Bank of the UAE ร่วมกับบริษัทผู้แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่าง ๆ ได้รวมกลุ่มกันจัดตั้งสมาคมของบริษัทผู้แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เรียกว่า Foreign Exchange and Remittance Group (FERG) ซึ่งสมาชิกของสมาคมดังกล่าวทำหน้าที่เป็นช่องทางหลักในการแลกเปลี่ยนและส่งเงินไปยังต่างประเทศ โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของระเบียบการต่อต้านการฟอกเงิน (Anti-Money Laundering Regulations: AML) ของ Central Bank of the UAE

#### 4.3.5 กฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา

หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบด้านกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์คือ Ministry of Economy โดยมีหน่วยงานย่อยที่เกี่ยวข้องได้แก่ Trade Mark Department, Industrial Property Department และ Copyright Department นอกจากนี้ หน่วยงานในระดับรัฐอย่างเช่นกรมตำรวจหรือกรมศุลกากรของแต่ละรัฐก็มีบทบาทในการบังคับใช้กฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาด้วยเช่นกัน

ความตกลงระหว่างประเทศด้านทรัพย์สินทางปัญญาภายใต้ขอบเขตขององค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก (World Intellectual Property Organization: WIPO) ที่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้ลงนามไว้ ได้แก่

- WIPO Convention
- Paris Convention
- Patent Cooperation Treaty
- WIPO Copyright Treaty
- Berne Convention
- Rome Convention
- WIPO Performances and Phonograms Treaty
- Marrakesh VIP Treaty
- Beijing Treaty on Audiovisual Performances (ปัจจุบันยังไม่มีผลบังคับใช้)



#### 4.3.5.1 สิทธิบัตร

กฎหมายฉบับหลักที่กำกับดูแลด้านสิทธิบัตรของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์คือ Federal Law No. 31 of 2006 Pertaining to the Industrial Regulation and Protection of Patents, Industrial Drawings, and Designs และมีหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักคือ Industrial Property Department นอกจากนี้ ภายใต้ความร่วมมือของประเทศกลุ่ม GCC สิทธิบัตรของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์และประเทศ GCC อื่นๆ ยังได้รับความคุ้มครองทั่วทั้งภูมิภาค GCC ภายใต้ความดูแลของ GCC Patent Office ซึ่งมีสำนักงานอยู่ในกรุงริยาด ประเทศซาอุดีอาระเบีย

สิทธิบัตรในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีไว้ให้สำหรับสิ่งประดิษฐ์ที่เป็นสิ่งใหม่ มีขั้นของนวัตกรรมที่สูงขึ้น และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในทางอุตสาหกรรมได้ อย่างไรก็ตาม สิ่งต่อไปนี้ไม่สามารถรับความคุ้มครองจากสิทธิบัตรได้

- พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ หรือวิธีการทางชีวภาพในการประดิษฐ์พืชหรือสัตว์
- วิธีการวินิจฉัยโรค การบำบัดรักษา และการผ่าตัด สำหรับมนุษย์และสัตว์
- หลักการ การค้นพบ และวิธีการทางวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์
- แนวปฏิบัติ กฎ หรือวิธีการในการดำเนินธุรกิจ การดำเนินกิจกรรมทางความคิด หรือการเล่นเกม
- การประดิษฐ์ที่อาจนำไปสู่การละเมิดความเป็นระเบียบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของสาธารณชน

สิ่งประดิษฐ์ที่จดทะเบียนสิทธิบัตรจะได้รับการคุ้มครองในการผลิต การใช้ประโยชน์ และการขาย ให้ตกเป็นสิทธิขาดของผู้ทรงสิทธิบัตร โดยมีระยะเวลาการคุ้มครองทั้งสิ้น 20 ปี นับจากวันที่ได้มีการยื่นคำขอ และผู้ทรงสิทธิบัตรจะต้องชำระค่าธรรมเนียม<sup>25</sup>เป็นประจำทุกปีเพื่อให้การคุ้มครองยังคงผลบังคับใช้อยู่

#### 4.3.5.2 เครื่องหมายการค้า

กฎหมายฉบับหลักที่กำกับดูแลด้านเครื่องหมายการค้าของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์คือ Federal Law No. 37 of 1992 on Trademarks และมีหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักคือ Trade Mark Department อย่างไรก็ตาม การกระทำผิดบางอย่างเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า เช่น การใช้

<sup>25</sup> ดูรายละเอียดค่าธรรมเนียมต่างๆ ได้ที่ <http://www.wipo.int/pct/guide/en/gdvol2/annexes/ae.pdf>



เครื่องหมายการค้าที่ก่อให้เกิดความสับสนหลงผิดต่อผู้บริโภค อาจถูกนับรวมเป็นความผิดภายใต้กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคและกฎหมายการค้าฉบับอื่นๆ ด้วย เช่น Federal Commercial Transactions Law No. 18 of 1993 หรือ Consumer Protection Law No. 24 of 2006 เป็นต้น รวมถึงการกระทำความผิดบางอย่างอาจมีโทษทางอาญาด้วย

เครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนได้หมายรวมถึงกลุ่มของข้อความ สัญลักษณ์ รวมถึงเสียงใดๆ ที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อใช้บ่งชี้ว่าสินค้าหรือผลิตภัณฑ์หนึ่งๆ เป็นของเจ้าของเครื่องหมายการค้านั้น การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแต่ละครั้งจะให้ความคุ้มครองเครื่องหมายการค้าเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่ยื่นคำขอ และสามารถต่ออายุได้ อย่างไรก็ตาม การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอาจถูกยกเลิกได้ หากเจ้าของเครื่องหมายการค้าไม่ได้มีการใช้ประโยชน์จากเครื่องหมายการค้าเป็นเวลา 5 ปีติดต่อกัน

#### 4.3.5.3 ลิขสิทธิ์

กฎหมายฉบับหลักที่กำกับดูแลด้านลิขสิทธิ์ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์คือ Federal Law No. 7 of 2002 Concerning Copyrights and Neighboring Rights และมีหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักคือ Copyright Department ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้รับจดทะเบียนลิขสิทธิ์

ลิขสิทธิ์เป็นสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่มีให้แก่งานสร้างสรรค์ต่างๆ อันรวมไปถึงงานวรรณกรรม โปรแกรมคอมพิวเตอร์ การแสดง ดนตรี งานสถาปัตยกรรม ภาพวาด ภาพถ่าย ฯลฯ ลิขสิทธิ์จะถือได้ว่าเกิดขึ้นในทันทีที่มีการสร้างสรรค์งานดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในการบังคับใช้มาตรการคุ้มครองในทางปฏิบัติ ผู้สร้างสรรค์จำเป็นต้องจดทะเบียนลิขสิทธิ์ในงานของตนกับหน่วยงานที่รับผิดชอบข้างต้น

ระยะเวลาของการคุ้มครองลิขสิทธิ์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- งานของผู้สร้างสรรค์จะได้รับการคุ้มครองตลอดอายุขัยของผู้สร้างสรรค์ และได้รับความคุ้มครองต่อไปอีก 50 ปีหลังจากที่ผู้สร้างสรรค์เสียชีวิต
- ในกรณีที่ผู้สร้างสรรค์ร่วมกันหลายคน ให้นับจากวันที่ผู้สร้างสรรค์คนสุดท้ายเสียชีวิต
- ในกรณีที่ผู้สร้างสรรค์เป็นนิติบุคคล ให้มีการคุ้มครองเป็นเวลา 50 ปีนับจากวันที่ได้มีการตีพิมพ์เป็นครั้งแรก



- ในกรณีที่ผู้ประภาภฏชื่อผู้สร้างสรรคร์ ให้มีการค้คุมครองเป็นเวลา 50 ปีนับจากวันที่ได้มีการตีพิมพ์เป็นครั้งแรก
- ในกรณีของงานที่เป็นงานศิลปะแบบประยุกต์ ให้มีการค้คุมครองเป็นเวลา 25 ปีนับจากวันที่ได้มีการตีพิมพ์เป็นครั้งแรก
- ในกรณีที่เป็นการคำนวณอายุการค้คุมครองจากวันที่ตีพิมพ์เป็นครั้งแรก ไม่ให้ถือว่าการตีพิมพ์ครั้งต่อๆ ไปเป็นการเริ่มนับระยะเวลาการค้คุมครองใหม่ ยกเว้นในกรณีของการตีพิมพ์ส่วนต่อๆ ไปของงาน ซึ่งจะถือเป็นชิ้นงานใหม่ที่แยกออกจากงานเดิม
- การค้คุมครองงานของนักแสดงจะมีอายุ 50 ปีนับจากวันที่ทำการแสดงนั้น หรือนับจากวันที่ได้มีการบันทึกเสียงหากได้มีการบันทึกเสียงงานดังกล่าว
- การค้คุมครองสิ่งบันทึกเสียงจะมีอายุ 50 ปีนับจากวันที่ได้มีการเผยแพร่สิ่งบันทึกเสียงนั้น หรือนับจากวันที่ได้บันทึกเสียงนั้นหากว่าไม่ได้มีการเผยแพร่
- สิทธิขององค์กรผู้แพร่ภาพและกระจายเสียงจะได้รับการค้คุมครองเป็นเวลา 20 ปีนับจากวันที่มีการถ่ายทอดรายการแสดงนั้นๆ

การทำสำเนา การผลิตซ้ำ การจัดจำหน่าย หรือการเผยแพร่งานอันมีลิขสิทธิ์จะถือเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ รวมถึงการผลิตหรือการนำเข้างานอันละเมิดลิขสิทธิ์หรืออุปกรณ์ที่มีไว้เพื่อการละเมิดลิขสิทธิ์ก็ถือว่ามีคามผิดตามกฎหมายเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การใช้งานอย่างเป็นธรรม (Fair-Use) เช่น การทำสำเนาเพื่อการใช้ประโยชน์ส่วนตนในลักษณะที่ไม่ได้เป็นการค้า หรือการใช้งานเพื่อการศึกษา ในลักษณะที่ไม่เป็นการกระทบต่อผลประโยชน์อันชอบธรรมของผู้ทรงสิทธิ์ ไม่ถือว่าเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์

#### 4.3.5.4 งานออกแบบทางอุตสาหกรรม

กฎหมายฉบับหลักที่กำกับดูแลด้านงานออกแบบทางอุตสาหกรรมของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์คือ Federal Law No. 31 of 2006 Pertaining to the Industrial Regulation and Protection of Patents, Industrial Drawings, and Designs และมีหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักคือ Industrial Property Department เช่นเดียวกับในกรณีของสิทธิบัตร

งานออกแบบทางอุตสาหกรรมจะได้รับการค้คุมครองก็ต่อเมื่อมีการจดทะเบียน<sup>26</sup> โดยงานที่จะสามารถจดทะเบียนได้จะต้องเป็นงานที่ใหม่ มีนวัตกรรม และใช้ประโยชน์ทางหัตถกรรมหรือทางอุตสาหกรรมได้ รวมถึงต้องไม่เป็นงานที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีงาม

<sup>26</sup> อย่างไรก็ตาม งานที่ไม่ได้จดทะเบียนอาจได้รับความค้คุมครองภายใต้สิทธิประเภทอื่น เช่น ลิขสิทธิ์ เป็นต้น





ของสาธารณชน งานที่ได้รับการจดทะเบียนจะได้รับการคุ้มครองมิให้บุคคลอื่นนำเอางานออกแบบดังกล่าวไปใช้ในการผลิตสินค้าของตน หรือนำเข้าสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานออกแบบดังกล่าวโดยไม่ได้รับอนุญาต การคุ้มครองดังกล่าวจะมีระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่ได้มีการยื่นคำขอ และผู้จดทะเบียนจะต้องชำระค่าธรรมเนียมเป็นประจำทุกปีเพื่อรักษาสถานะความคุ้มครองไว้





## บทที่ 5

### ขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและการลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

ในการศึกษาบทนี้ คณะผู้วิจัยได้รวบรวมขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและการลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ มีหน่วยงานที่กำกับการจดทะเบียนธุรกิจในระดับรัฐบาลกลาง คือ Ministry of Economy และหน่วยงานระดับรัฐที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ประกอบการในแต่ละรัฐ ได้แก่ Department of Economic Development (DED) นอกจากนี้ ยังมี Registrar of Company (RoC) ของแต่ละเขตปลอดอากร (Free Zone) ที่กำกับดูแลการจัดตั้งธุรกิจภายในเขตปลอดอากรนั้นๆ ทั้งนี้ เนื้อหาที่จะนำเสนอแบ่งออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่ (5.1) ภาพรวมขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและการลงทุน (5.2) ขั้นตอนก่อนการจัดตั้งธุรกิจและขออนุมัติการลงทุน (Pre-Establishment Process) (5.3) ขั้นตอนหลังการจัดตั้งธุรกิจ (Post-Establishment Process) และ (5.4) ขั้นตอนการออกจากธุรกิจ (Exit Process)

#### 5.1 ภาพรวมขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและการลงทุน

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ สำหรับนักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติ ประกอบด้วย 3 ขั้นตอนหลัก คือ ขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและการขออนุมัติการลงทุน ขั้นตอนหลังการจัดตั้งธุรกิจ และขั้นตอนการออกจากธุรกิจ ดังปรากฏรายละเอียดในภาพที่ 5-1 สำหรับขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและขออนุมัติการลงทุน นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติที่ประสงค์จะจัดตั้งธุรกิจ ต้องพิจารณาเลือกประเภทธุรกิจที่จะดำเนินการระหว่าง 1) การจัดตั้งธุรกิจภายใต้กฎหมายของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ (Locally Incorporate) คือ Federal Law No. 2 of 2015 Concerning Commercial Companies (Commercial Companies Law) ซึ่งสามารถจัดตั้งได้ทั้งในและนอกเขตปลอดอากร (Free-Zone) โดยมีรูปแบบการจดทะเบียนได้แก่ กิจการเจ้าของเดี่ยว (Sole Proprietorship) และบริษัทจำกัด (Limited Liability Company: LLC) กรณีจัดตั้งนอกเขตปลอดอากร นักลงทุนต่างชาติจะสามารถถือหุ้นได้เพียงไม่เกินร้อยละ 49 และอีกร้อยละ 51 ต้องเป็นนักลงทุนท้องถิ่น หรือกรณีจัดตั้งในเขตปลอดอากร (Free Zone) จะไม่มีข้อกำหนดเรื่องการถือหุ้น แต่บริษัทดังกล่าวจะไม่สามารถจำหน่ายสินค้าของตนให้แก่ผู้บริโภคในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์โดยตรงได้ และ 2) การจัดตั้งธุรกิจภายใต้กฎหมายต่างชาติ (Incorporating Under Foreign Law) ซึ่งมีสำนักงานใหญ่หรือบริษัทแม่ตั้งอยู่ต่างประเทศ ได้แก่ สำนักงานสาขา โดยสำนักงานใหญ่มีการดำเนินการมาแล้วอย่างน้อย 2 ปี กิจกรรมที่สำนักงานสาขาสสามารถดำเนินการได้ คือ การส่งเสริมธุรกิจของ



สำนักงาน ทั้งนี้ สำนักงานสาขาที่จัดตั้งจะต้องไม่ดำเนินกิจกรรมเชิงพาณิชย์ (Commercial Activity) ใดๆ และสำนักงานผู้แทน ต้องจัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการตลาดของบริษัทแม่หรือสำนักงานใหญ่ ด้วยการประชาสัมพันธ์ข้อมูล เชิญชวนบริษัทหรือลูกค้าให้เข้าร่วมโครงการของสำนักงานใหญ่ โดยมีการจำกัดจำนวนพนักงานของสำนักงานผู้แทนไว้ไม่เกิน 4 คน

เมื่อนักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติ เลือกรูปแบบการจัดตั้งธุรกิจแล้ว สามารถจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจด้วยการยื่นคำขอพร้อมเอกสารประกอบคำขอจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ กรณีที่จัดตั้งนอกเขตปลอดอากรให้ยื่นต่อ Department of Economic Development (DED) ของ Ministry of Economy ส่วนการจัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร จะต้องยื่นคำขอต่อ Registrar of Company (RoC) ของแต่ละเขตปลอดอากร (Free Zone) ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติ สามารถดำเนินการยื่นคำขอพร้อมเอกสารประกอบ ณ Department of Economic Development (DED) หรือ Registrar of Company หรือยื่นคำขอพร้อมเอกสารประกอบทางระบบออนไลน์ เมื่อเจ้าหน้าที่ทำการตรวจสอบเอกสารแล้ว แจ้งนักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติให้จัดตั้งธุรกิจได้พร้อมชำระค่าธรรมเนียม โดยการอนุญาตจัดตั้งธุรกิจ จะมีการระบุประเภทการดำเนินธุรกิจไว้ ได้แก่ ประเภทการค้า (Trade License) ประเภทอุตสาหกรรม (Industrial License) และ ประเภทการบริการ (Services License) เป็นต้น นอกจากการยื่นคำขอจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจแล้ว ยังมีขั้นตอนการขออนุญาตหรือดำเนินการขึ้นทะเบียนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอื่นๆ เช่น การขอใช้น้ำประปา การขอใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งจะนำเสนอรายละเอียดในหัวข้อที่ 5.2 ขั้นตอนก่อนการจัดตั้งธุรกิจและขออนุมัติการลงทุน (Pre-Establishment Process)

สำหรับขั้นตอนหลังการจัดตั้งธุรกิจ ประกอบด้วย 1) การขยายธุรกิจด้วยการเพิ่มทุนจดทะเบียน สำหรับบริษัทจำกัด สามารถยื่นแก้ไขทุนจดทะเบียนโดยต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น และ 2) การควบรวมกิจการ ถือเป็นกฎหมายใหม่สำหรับสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ นักลงทุนต่างชาติที่ไม่ใช่ผู้มีสัญชาติของประเทศกลุ่ม Gulf Cooperation Council (GCC)<sup>1</sup> สามารถดำเนินการได้เฉพาะการรับโอนกิจการ (Statutory Merger) ส่วนการเข้าซื้อกิจการ จะจำกัดเฉพาะผู้ถือหุ้นที่เป็นสมาชิก GCC เท่านั้น ซึ่งจะนำเสนอรายละเอียดในหัวข้อที่ 5.3 ขั้นตอนหลังการจัดตั้งธุรกิจ (Post-Establishment Process)

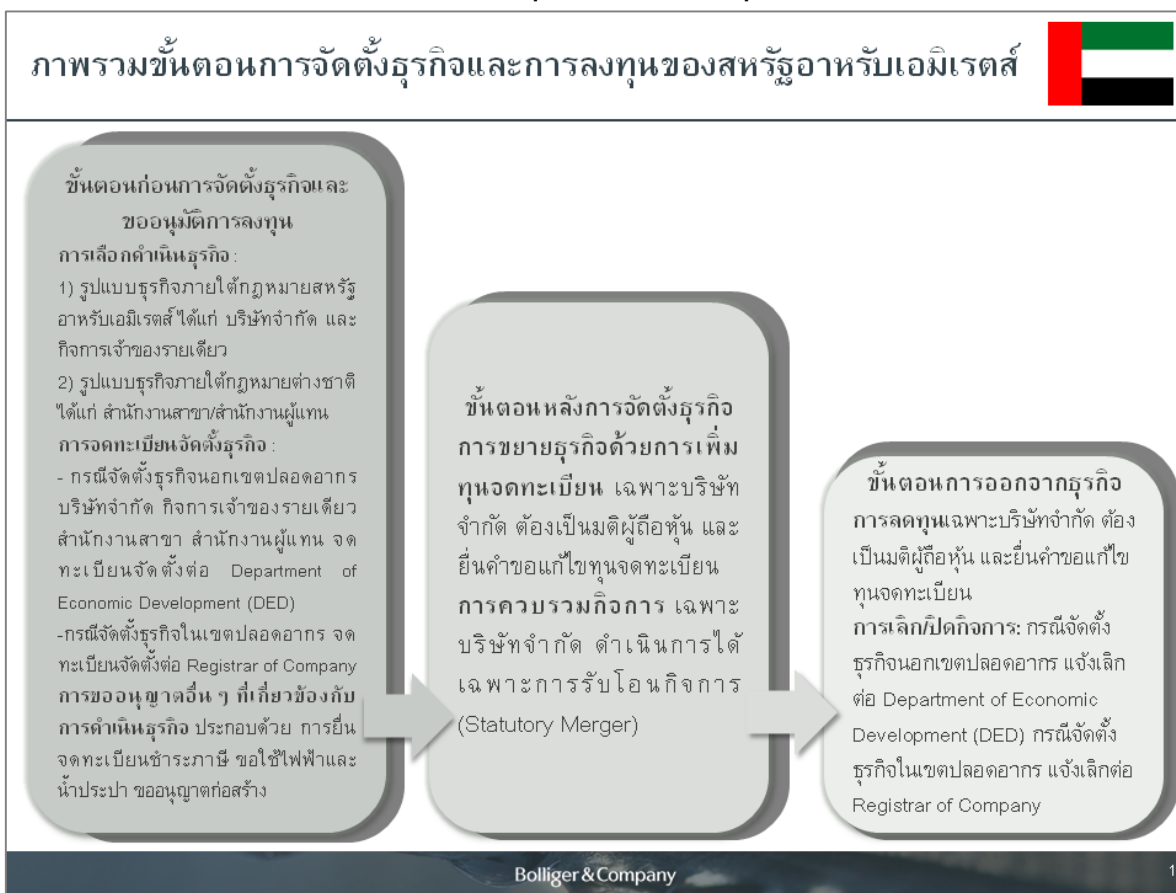
ในส่วนขั้นตอนการออกจากธุรกิจ นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติสามารถออกจากธุรกิจได้ 2 ลักษณะ คือ การลดทุน ด้วยการประชุมเพื่อขอมติจากผู้ถือหุ้น แจ้งเจ้าหน้าที่ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งได้รับผลกระทบต่อการลดทุน แล้วจึงยื่นคำขอแก้ไขทุนจดทะเบียน และการเลิก/ปิด

<sup>1</sup> บาห์เรน คูเวต โอมาน กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์



กิจการ กรณีธุรกิจที่จัดตั้งนอกเขตปลอดอากร ไม่ว่าจะเป็น บริษัทจำกัด กิจการเจ้าของรายเดียว สำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน สามารถแจ้งเลิกต่อ Department of Economic Development (DED) ของ Ministry of Economy ส่วนกรณีธุรกิจที่จัดตั้งในเขตปลอดอากร สามารถแจ้งเลิกต่อ Registrar of Company ทั้งนี้ รายละเอียดขั้นตอนการออกจากธุรกิจ จะอยู่ในหัวข้อที่ 5.4 ขั้นตอนการออกจากธุรกิจ (Exit Process)

**ภาพที่ 5-1 ภาพรวมขั้นตอนการจัดตั้งธุรกิจและการลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์**



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลจาก UAE Free Zone. (<http://www.uaefreezones.com/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560), Dubai Enomony. (<http://www.dubaaided.ae/English/pages/default.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560) และ Abu Dhabi Department of Economic Development. (<https://ded.abudhabi.ae/en>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)



## 5.2 ขั้นตอนก่อนการจัดตั้งธุรกิจ (Pre-Establishment Process)

### 5.2.1 การเลือกดำเนินธุรกิจ

การจดทะเบียนดำเนินธุรกิจในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ของนักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติ สามารถดำเนินการได้ 2 รูปแบบ ประกอบด้วย การจัดตั้งธุรกิจภายใต้กฎหมายสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งสามารถจัดตั้งได้ทั้งในและนอกเขตปลอดอากร (Free-Zone) ได้แก่ บริษัทจำกัด (Limited Liability Company: LLC) และกิจการเจ้าของรายเดียว (Sole Proprietorship) และ 2) การจัดตั้งธุรกิจภายใต้กฎหมายต่างชาติ ซึ่งมีสำนักงานใหญ่หรือบริษัทแม่ตั้งอยู่ต่างประเทศ ได้แก่ สำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน

#### ➤ การจัดตั้งธุรกิจภายใต้กฎหมายสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

##### บริษัทจำกัด (Limited Liability Company: LLC)

ตาม Commercial Companies Law ของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ บริษัทจำกัดที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจ จะต้องประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป แต่ไม่เกิน 50 ราย โดยต้องมีจำนวนคณะกรรมการบริษัทไม่เกิน 5 คน ซึ่ง Commercial Companies Law มีข้อกำหนดของสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนต่างชาติไว้ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมด และอีกร้อยละ 51 ต้องเป็นของผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (Local Partner)

กรณีนักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติ จัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร (Free-Zone) เรียกว่า บริษัทจำกัดในเขตปลอดอากร (Free-Zone Limited Liability Company: FZ-LLC) ซึ่งจะมีองค์ประกอบสำคัญเหมือนบริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร คือ มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป แต่ไม่เกิน 50 ราย ทั้งนี้ ไม่ได้กำหนดให้มีผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (Local Partner) ร้อยละ 51 เหมือนบริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร แม้ว่าในกฎหมาย Commercial Companies Law จะไม่มีการกำหนดทุนขั้นต่ำของการจัดตั้งบริษัทจำกัด แต่เขตปลอดอากรได้พิจารณา กำหนดทุนจดทะเบียนขั้นต่ำตามความเหมาะสมของพื้นที่ ตั้งแต่ 10,000-1,000,000 Dirham ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายเฉพาะของเขตปลอดอากรนั้นๆ เช่น Jebel Ali Free Zone มี Companies Implementing Regulations 2016 กำกับอยู่ และ Media Zone Authority (MZA) จัดตั้งโดย Abu Dhabi Law No. (12) of 2007 มี Media Zone – Abu Dhabi Companies Regulation 2016 กำกับอยู่ เป็นต้น



### กิจการเจ้าของรายเดี่ยว (Sole Proprietorship)

- กรณีจัดตั้งกิจการเจ้าของรายเดี่ยวนอกเขตปลอดอากร จะเรียกว่า “บริษัททางวิชาชีพ (Professional Company หรือ Civil Company)” โดยนักลงทุนต่างชาติสามารถถือหุ้นได้ร้อยละ 100 ในบางกิจกรรม และไม่ได้มีการกำหนดทุนจดทะเบียนขั้นต่ำไว้ มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษา และกิจกรรมทางวิชาชีพ (Professional Activities) ซึ่งผู้จะดำเนินธุรกิจในรูปแบบนี้ ต้องได้รับใบประกอบวิชาชีพนั้นๆ และไม่สามารถดำเนินการอื่นๆ นอกเหนือจากกิจกรรมทางวิชาชีพที่ระบุไว้ ดังนี้
  - บริการทางกฎหมายและที่ปรึกษาทางกฎหมาย
  - บริการสอบบัญชี
  - บริการด้านการจัดการและการจัดทำบัญชี
  - บริการที่ปรึกษาและศึกษาเกี่ยวกับการจัดการและเศรษฐศาสตร์ (Managerial and Economic Consultancies and Studies)
  - บริการทางเทคนิค บริการทางการแพทย์และการรักษาพยาบาล
  - บริการด้านการศึกษา
  
- กรณีจัดตั้งกิจการเจ้าของรายเดี่ยวในเขตปลอดอากร จะเรียกว่า “Free-Zone Establishment” ซึ่งนักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติสามารถถือหุ้นเป็นเจ้าของกิจการในเขตปลอดอากรได้ร้อยละ 100 โดยไม่ต้องมีผู้มีสัญชาติสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เป็นหุ้นส่วน ธุรกิจที่ลงทุนในเขตปลอดอากรส่วนใหญ่เป็นธุรกิจในภาคอุตสาหกรรม การค้า การบริการ และการให้บริการทางวิชาชีพ

### ➤ การจัดตั้งธุรกิจภายใต้กฎหมายต่างชาติ

#### สำนักงานสาขา (Branch Office)

สำนักงานสาขา (Branch Office) เป็นไปตามกฎหมาย Commercial Companies Law มาตรา 314 ว่าด้วยการจัดตั้งสำนักงานสาขาและสำนักงานผู้แทนของบริษัทต่างชาติ (Foreign Company) บริษัทต่างชาติที่ประสงค์จะตั้งสำนักงานสาขาในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ต้องมีการดำเนินธุรกิจมาแล้วอย่างน้อย 2 ปี มีวัตถุประสงค์การจัดตั้งสำนักงานสาขา เพื่อดำเนินกิจกรรม



ส่งเสริมธุรกิจของสำนักงานใหญ่หรือบริษัทแม่ โดยการจัดตั้งสำนักงานสาขาจะต้องได้รับการอนุญาตให้จัดตั้งสาขาจาก Ministry of Economy ทั้งนี้ สำนักงานสาขาที่จัดตั้งจะต้องไม่ดำเนินกิจกรรมเชิงพาณิชย์ (Commercial Activity) เช่น การนำเข้าส่งออกสินค้า เป็นต้น

#### สำนักงานผู้แทน (Representative Office)

สำนักงานผู้แทน (Representative Office) เป็นไปตามกฎหมาย Commercial Companies Law เช่นเดียวกับสำนักงานสาขา โดยวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสำนักงานผู้แทน คือ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการตลาดของบริษัทแม่หรือสำนักงานใหญ่ที่ตั้งอยู่นอกประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ด้วยการประชาสัมพันธ์ข้อมูล และการเชิญชวนบริษัทหรือลูกค้าให้เข้าร่วมโครงการของสำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ ตามกฎหมาย Commercial Companies Law ได้จำกัดจำนวนพนักงานของสำนักงานผู้แทนไว้ไม่เกิน 4 คน

สำหรับเขตปลอดอากรที่นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติสามารถเข้าลงทุนได้ มีวัตถุประสงค์การจัดตั้ง เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของประเทศ โดยมีแรงจูงใจในการยกเว้นภาษีสำหรับนักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติที่เข้ามาลงทุนในเขตปลอดอากร ปัจจุบันเขตปลอดอากรของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ มีจำนวน 45 แห่ง ตามตารางที่ 5-1 ที่แสดงถึงเขตปลอดอากรในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ดังนี้

**ตารางที่ 5-1 เขตปลอดอากรในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์**

รัฐ	เขตปลอดอากร
Dubai (27)	Dubai Airport Free Zone Dubai Auto Zone Dubai Cars and Automotive Zone Dubai Design District Dubai Flower Centre Dubai Gold and Diamond Park Dubai Healthcare City Dubai Industrial City Dubai International Academic City Dubai International Financial Centre Dubai Internet City Dubai Knowledge Park Dubai Logistics City





รัฐ	เขตปลอดอากร
	Dubai Maritime City Authority Dubai Media City Dubai Multi Commodities Centre Dubai Outsource Zone Dubai Science Park Dubai Silicon Oasis Dubai Studio City National Industries Complex Dubai Textile City Energy and Environment Park International Humanitarian City Jebel Ali Free Zone Authority Jumeirah Lakes Towers Free Zone Dubai Production City
Abu Dhabi (7)	Abu Dhabi Airport Business City Abu Dhabi Airport Business City Abu Dhabi Ports Company Higher corporation for specialized economic zones/ ZonesCorp Industrial City of Abu Dhabi Masdar City TwoFour54
Sharjah (3)	Hamriya Free Zone Authority Sharjah Airport Free Zone Authority USA Regional Trade Center Free Zone
Fujairah (2)	Creative City Fujairah Fujairah Free Zone Authority
Ras Al Khaimah (4)	RAK Investment Authority Free Zone RAK Maritime City Ras Al Khaimah Free Trade Zone Ras Al Khaimah Media Free Zone
Ajman (1)	Ajman Free Zone Authority
Umm Al Quwain (1)	Umm Al Quwain Free Zone Authority

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมข้อมูลจาก Emirates Diary.

(<http://emiratesdiary.com/uae-tips/list-uae-freezones-career-websites>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560) และ UAE

Free Zone. (<http://www.uaefreezones.com/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)



## 5.2.2 การจดทะเบียนธุรกิจ

จากรูปแบบธุรกิจที่นำเสนอข้างต้นในหัวข้อ 5.2.1 การจดทะเบียนดำเนินธุรกิจของนักธุรกิจหรือบริษัทต่างชาติในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ สามารถดำเนินการได้ 4 ประเภท ได้แก่

- บริษัทจำกัด (Limited Liability Company)
- กิจการเจ้าของรายเดียว (Sole Proprietorship)
- สำนักงานสาขา (Branch Office)
- สำนักงานผู้แทน (Representative Office)

สำหรับกิจกรรมก่อนการจัดตั้งธุรกิจในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ กรณียื่นขอจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร ไม่ว่าจะเป็นบริษัทจำกัด กิจการเจ้าของรายเดียว สำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติสามารถยื่นจดทะเบียน ณ Department of Economic Development (DED) ในพื้นที่ หรือ ดำเนินการผ่านระบบออนไลน์ที่เว็บไซต์ E-Services ของแต่ละ DED ส่วนกรณียื่นขอจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติจะต้องยื่นจดทะเบียน ณ Registrar of Company (RoC) ของแต่ละเขตปลอดอากร หรือ ดำเนินการส่งคำขอพร้อมเอกสารประกอบผ่านอีเมลติดต่อของแต่ละเขตปลอดอากรนั้นๆ

ทั้งนี้ รูปแบบการจัดตั้งธุรกิจประเภทบริษัทจำกัด จะต้องดำเนินการจองชื่อบริษัท เมื่อได้ชื่อบริษัทแล้ว จึงยื่นคำขอพร้อมเอกสารประกอบให้เจ้าหน้าที่พิจารณาตรวจสอบเอกสาร พร้อมรับชำระค่าธรรมเนียม หลังจากได้รับการอนุญาตให้จัดตั้งธุรกิจเรียบร้อยแล้ว นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติสามารถดำเนินการขั้นตอนต่อไปในการขออนุญาตหรือดำเนินการขึ้นทะเบียนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอื่นๆ คือ การยื่นจดทะเบียนชำระภาษี การขอใช้ไฟฟ้าและประปา การขออนุญาตก่อสร้าง และการขอจดทะเบียนนอสังหาริมทรัพย์ โดยสามารถสรุปภาพรวมขั้นตอนกิจกรรมก่อนการจัดตั้งธุรกิจในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ได้ดังภาพที่ 5-2



ภาพที่ 5-2 ขั้นตอนกิจกรรมก่อนจัดตั้งธุรกิจในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลจาก UAE Free Zone. (<http://www.uaefreezones.com/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560), Dubai Enomomy. (<http://www.dubaided.ae/English/pages/default.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560) และ Abu Dhabi Department of Economic Development. (<https://ded.abudhabi.ae/en>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

### 1) กรณีจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร

ในขั้นตอนดำเนินการกรณีจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร ไม่ว่าจะเป็นบริษัทจำกัด กิจการเจ้าของรายเดียว สำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติ สามารถยื่นจดทะเบียน ณ Department of Economic Development (DED) ในพื้นที่ หรือ ดำเนินการผ่านระบบออนไลน์ที่เว็บไซต์ E-Services ของแต่ละ DED โดยมีรายละเอียดขั้นตอน ดำเนินการยื่นคำขอจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ การยื่นจดทะเบียนชำระภาษี การขอใช้ไฟฟ้าและประปา การขออนุญาตก่อสร้าง และการขอจดทะเบียนอสังหาริมทรัพย์ รายละเอียดดังต่อไปนี้



## ➤ การจดทะเบียนชื่อ

### การจดทะเบียนชื่อ ณ Department of Economic Development (DED)

นักลงทุนต่างชาติที่จะจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร สามารถจดทะเบียนชื่อบริษัท โดยติดต่อ ณ DED ที่ตั้งอยู่ตามรัฐต่างๆ ของสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ หรือ ผ่านระบบออนไลน์ E-Services ของ DED ในการดำเนินการเบื้องต้น เจ้าหน้าที่จะตรวจสอบชื่อซ้ำในระบบให้นักลงทุนต่างชาติ หากชื่อบริษัทไม่ซ้ำกับบริษัทอื่นๆ นักลงทุนสามารถกรอกแบบฟอร์มจดทะเบียนชื่อ (Trade Name Application) พร้อมแนบเอกสารสำเนาหนังสือเดินทางในกรณีนักลงทุนต่างชาติ ทะเบียนบ้าน และสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของหุ้นส่วน พร้อมชำระค่าธรรมเนียม ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การจดทะเบียนชื่อนี้มีดังนี้

- ไม่เป็นชื่อประเทศหรือรัฐ เช่น ดูไบ (Dubai) หรือ อาบูดาบี (Abu Dhabi) เป็นต้น
- ไม่ขัดแย้งกับประเพณีศาสนาอิสลามและอาหรับ
- ไม่สื่อหรือมีนัยยะถึงพระเจ้าหรือศาสนาอิสลาม
- สามารถแปลเป็นภาษาอาหรับได้
- บ่งชี้ถึงกิจกรรมทางธุรกิจที่จะดำเนินการ

### การจดทะเบียนชื่อผ่านระบบออนไลน์

การจดทะเบียนชื่อผ่านระบบออนไลน์ สามารถเข้าไปที่เว็บไซต์ E-Services<sup>2</sup> ของ DED ของแต่ละรัฐ โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- หากใช้บริการ E-Services เป็นครั้งแรก ต้องสมัครเป็นสมาชิก เพื่อให้ได้ Username และ Password สำหรับการให้บริการยื่นคำขอ ติดตาม หรือแก้ไขการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ
- เมื่อได้ Username และ Password ให้ Login เข้าใช้งาน เลือกหัวข้อ “Trade Name” แล้วเลือกตรวจสอบชื่อที่จะใช้ซ้ำกับบริษัทอื่นก่อนหน้าหรือไม่

<sup>2</sup> เว็บไซต์ E-Services ของ DED ที่ให้บริการตามรัฐต่างๆ เช่น Abu Dhabi DED มีเว็บไซต์ที่ให้บริการ คือ

<https://adbc.abudhabi.ae/CitizenAccess/> Dubai DED มีเว็บไซต์ที่ให้บริการ คือ

<https://eservices.dubaided.gov.ae/Pages/Anon/GstHme.aspx?lid=1> และ Ajman DED มีเว็บไซต์ที่ให้บริการ คือ

<https://www.ajmanded.ae/en/eservicesdashboard.aspx> เป็นต้น



- หากรายชื่อนี้ไม่ซ้ำ สามารถกรอกแบบฟอร์มให้เรียบร้อย พร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น สำเนาหนังสือเดินทาง ทะเบียนบ้าน สำเนาของประชาชนสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่เป็นหุ้นส่วน เป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบ PDF ขนาดไฟล์ไม่เกิน 70 kb ต่อไฟล์
- เลือกสาขาของ DED ที่อยู่ในพื้นที่เพื่อชำระค่าธรรมเนียม โดยระบบจะให้หมายเลขอ้างอิงการชำระเงิน หลังจากนั้นดำเนินการชำระค่าธรรมเนียม ณ DED ที่ระบุไว้

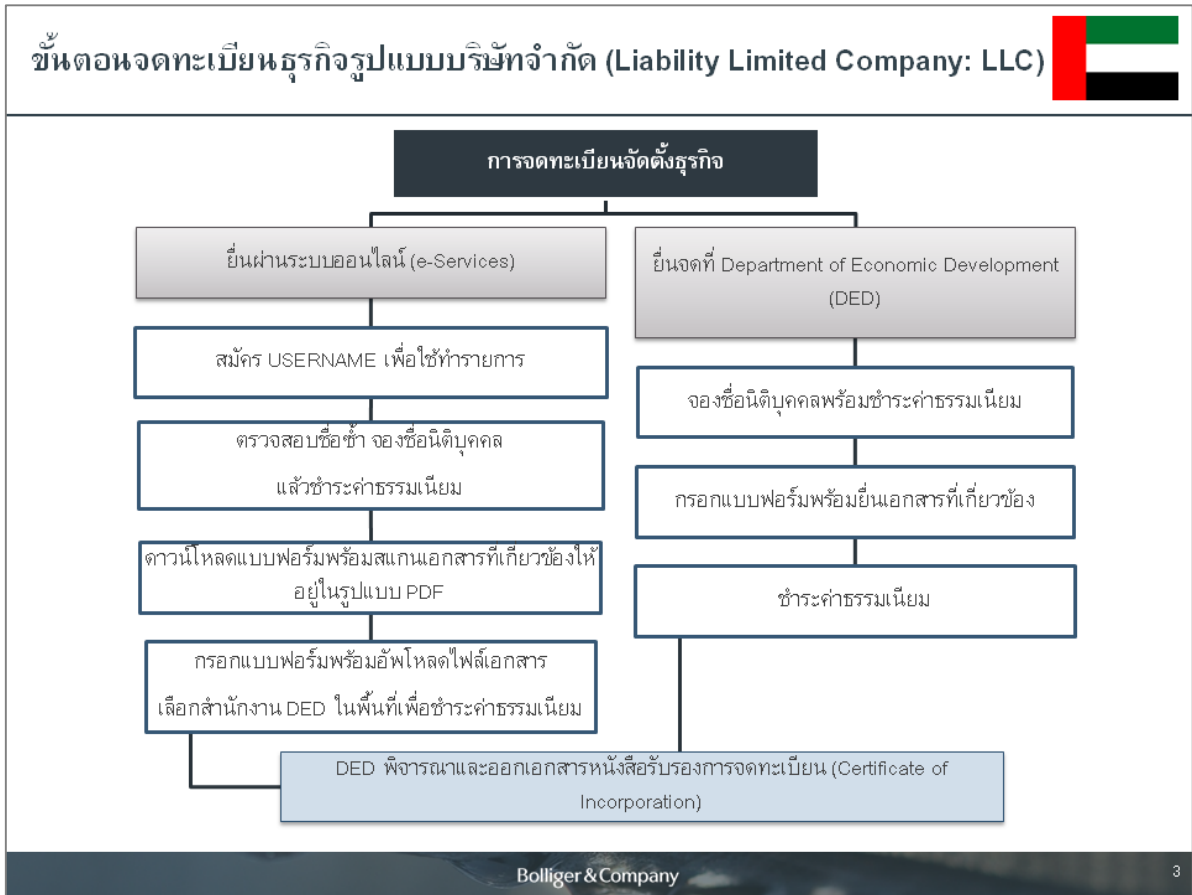
สำหรับการจองซื้อบริษัท ไม่ว่าจะดำเนินการ ณ DE หรือ ดำเนินการผ่านระบบออนไลน์ E-Services เมื่อจองซื้อบริษัท จะต้องชำระค่าธรรมเนียม ถือว่าการดำเนินการจองเรียบร้อยแล้ว ยกเว้น หากเป็นภาษาอาหรับจะไม่เสียค่าธรรมเนียม แต่หากมีภาษาอังกฤษหรือตัวย่อภาษาอังกฤษใดๆ จะมีค่าธรรมเนียม 2,000 Dirham ทั้งนี้ ซื้อบริษัทนี้จะมีอายุการจองเพียง 60 วัน โดยผู้จองสามารถต่ออายุได้เพียง 1 ครั้ง ซึ่งต้องดำเนินการก่อนวันหมดอายุ 1 สัปดาห์

#### ➤ การยื่นจดทะเบียนธุรกิจ

ขั้นตอนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร ไม่ว่าจะบริษัทจำกัด กิจการเจ้าของรายเดี่ยว สำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน จะมีขั้นตอนกระบวนการขอจดทะเบียนเหมือนกัน คือ เลือกรูปแบบธุรกิจ จองซื้อบริษัท การยื่นคำขอพร้อมเอกสารประกอบ การชำระค่าธรรมเนียม แล้วจึงได้รับหนังสือรับรองการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ สามารถสรุปได้ดังภาพที่ 5-3



ภาพที่ 5-3 ขั้นตอนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลจาก UAE Free Zone. (<http://www.uaefreezones.com/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560), Dubai Enomomy. (<http://www.dubaided.ae/English/pages/default.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560) และ Abu Dhabi Department of Economic Development. (<https://ded.abudhabi.ae/en>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

กิจกรรมธุรกิจที่รัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์กำหนดให้ผู้ประกอบการขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจเฉพาะ เช่น ธุรกิจประเภทสถาบันการเงิน ต้องได้รับอนุญาตจาก Central Bank of the UAE ธุรกิจประกันภัย ต้องได้รับอนุญาตจาก Ministry of Economy and Commerce และ ธุรกิจผลิตภัณท์ยาและเวชภัณฑ์ ต้องได้รับอนุญาตจาก Ministry of Health เป็นต้น โดยมีรายละเอียดตามตารางที่ 5-2 ต่อไปนี้



### ตารางที่ 5-2 ประเภทธุรกิจที่ต้องขออนุญาตก่อนดำเนินการจดทะเบียน

ลำดับ	ประเภทธุรกิจ	หน่วยงานที่ให้การอนุญาต
1.	โรงเรียนเอกชน โรงเรียนอนุบาล สถาบันด้านวัฒนธรรม สนามกีฬา	Ministry of Education & Youth
2.	มหาวิทยาลัยเอกชน สำนักงานประสานงานระหว่างมหาวิทยาลัย	Ministry of Higher Education and Scientific Research
3.	จัดการแสวงบุญในพิธี Hajj และ Umrah ศูนย์คัมภีร์อัลกุรอาน และนักกฎหมาย	Ministry of Justice and Islamic Affairs
4.	จัดการแสวงบุญในพิธี Hajj และ Umrah ศูนย์คัมภีร์อัลกุรอาน	Ministry of Awqaf and Islamic Affairs
5.	การเพาะพันธ์ต้นไม้ ฟาร์ม การค้าปลัสดัวละสัตว์ปีก การค้าปลาและสัตว์น้ำ การค้าเมล็ดพันธุ์และปุ๋ย	Ministry of Agriculture
6.	โรงเรียนอนุบาล การจัดหาแรงงาน	Ministry of Labor & Social Affairs
7.	การขอใบอนุญาตอุตสาหกรรมทุกประเภท	Ministry of Industry
8.	โรงพยาบาล คลินิก ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ห้องปฏิบัติการ ศูนย์การแพทย์ ร้านยา แวนตาและเลนส์ การค้าและการนำเข้ายาและยาสมุนไพร ศูนย์นวัตกรรม	Ministry of Health
9.	สำนักงานสาขาต่างประเทศ และสำนักงานสอบบัญชี	Ministry of Economy
10.	การพิมพ์ ร้านวิดีโอและเทป ร้านหนังสือ สื่อโฆษณา การผลิตสื่อโทรทัศน์ การจัดคอนเสิร์ต การจัดจำหน่ายนิตยสารและวารสาร การส่งออกนิตยสาร การผลิตและขายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การผลิตภาพยนตร์ การถ่ายภาพ บันทึกวิดีโอ สำนักข่าว การติดตั้งจานดาวเทียมและอุปกรณ์ ร้านอินเทอร์เน็ต ศูนย์กลางความบันเทิง การให้บริการอินเทอร์เน็ต บริการจัดนิทรรศการ ร้านถ่ายเอกสาร ตัวแทนให้บริการและติดตั้งจานดาวเทียม บริษัทให้บริการแพร่ช่องสัญญาณ การวาดภาพด้วยมือ	Ministry of Culture and Information
11.	การเงินและการธนาคาร ธุรกิจการธนาคาร สำนักงานผู้แทน บริษัทเงินทุน บริษัทจัดการลงทุน สื่อกกลางทางการเงิน บริการที่ปรึกษาทางการเงินและการธนาคาร	The Central Bank
12.	บริษัทค้ำหุ้น ตลาดหลักทรัพย์	Securities Commission
13.	ฟาร์ม การค้าอาหารสัตว์ การเพาะเลี้ยงสัตว์ใกล้สูญพันธ์ คลินิกรักษาสัตว์ การนำเข้าส่งออกปลา	Ministry of Environment and Water



ลำดับ	ประเภทธุรกิจ	หน่วยงานที่ให้การอนุญาต
14.	การค้าทองคำ สำนักงานธนาคารและแลกเปลี่ยนเงินตรา การทำกุญแจและตราประทับ การซ่อมแซมอาวุธ การนำเข้าและขายปืนเก่า ดินระเบิดและพลุ บริการโรงแรม คลับ โรงงานผลิตยา อพาร์ทเมนท์ พร้อมอยู่	Ministry of the Interior
15.	บริษัทรักษาความปลอดภัย ศูนย์ให้บริการเกม อิเล็กทรอนิกส์ ชมรมยิงปืน เจ็ทสกี สอนขับรถ บริการให้เช่ารถยนต์	Police Department
16.	โรงเรียนสอนขับรถ การขนส่ง	Traffic and Licensing Department
17.	บริษัทอุปกรณ์ดับเพลิง เครื่องมือและวัสดุ โรงงานร้านขนมอบ เครื่องเรือน งานไม้ สถานีน้ำมันและก๊าซ บริการที่ปรึกษาป้องกันอัคคีภัย	Civil Defense
18.	ศูนย์ฝึกการกีฬา บริษัทให้บริการทางการกีฬา บิลเลียด ศูนย์ฟิตเนส	Ministry of Culture, Youth and Social Development
19.	การจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรมที่มีมูลค่ามากกว่า 300,000 Dirham	Ministry of Finance and Industry
20.	การส่งเอกสาร การส่งจดหมาย การส่งพัสดุ การส่งพัสดุด่วนพิเศษ	Official Postal Authority
21.	บริการนำเที่ยว บริการด้านการท่องเที่ยว การขนส่งทางอากาศ การฝึกอบรมด้านการบิน การสำรวจทางอากาศ การให้เช่าเครื่องบิน การบำรุงรักษาเครื่องบิน	Department of Civil Aviation
22.	บริการจัดนิทรรศการ	Chamber of Commerce and Industry

ที่มา: Dubai Chamber of Commerce and Industry. "Starting Business in Dubai."

(<http://www.dubaichamber.com/documents/Starting%20a%20Business%20in%20Dubai.pdf>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

สำหรับประเภทธุรกิจที่ห้ามไม่ให้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศดำเนินการในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นไปตามกฎหมาย UAE Civil Code ซึ่งมีประเภทธุรกิจที่ต้องห้าม ได้แก่

- การผลิตและขายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่ทำจากสุกร
- การพนันขั้นต่อ
- การผลิตและจัดจำหน่ายนิตยสารและสื่อลามกอนาจาร
- กิจกรรมที่ขัดต่อกฎหมายอื่นๆ เช่น การค้าประเวณี การค้ายาเสพติด เป็นต้น





ในการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ สามารถดำเนินการได้ 2 ช่องทางในลักษณะเดียวกับการจองซื้อบริษัท คือ การดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ ณ DED และการดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจผ่านระบบออนไลน์ โดยแบบฟอร์มที่ใช้อยู่ในบริการ E- Services ในเว็บไซต์ของ DED ซึ่งมีขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ รายละเอียดตามตารางที่ 5-3 พร้อมเอกสารและข้อมูลตามตารางที่ 5-4

### ตารางที่ 5-3 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร

หน่วย: Dirham (AED)

ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
การจองซื้อบริษัท การรับรองหนังสือบริคณห์สนธิ (Memorandum of Association: MoA) และการยื่นแบบฟอร์มขอจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ DED	1 วัน	ค่าธรรมเนียมการจองซื้อ 1,000 Dirham + Initial Approval 100 Dirham + Innovation Fees 10 Dirham + Government Cultural Fees 10 Dirham + ค่าพิมพ์หนังสือบริคณห์สนธิ อิเล็กทรอนิกส์ 500 Dirham + Notary fees ร้อยละ 0.25 ของเงินทุนจดทะเบียน แต่ไม่เกิน 10,000 Dirham
การส่งเอกสารและข้อมูลประกอบการจดทะเบียนให้ DED เมื่อได้รับการพิจารณาแล้ว จะได้รับใบอนุญาตจดทะเบียน กรณีที่เป็นทะเบียนธุรกิจเชิงพาณิชย์ (Commercial License) ต้องยื่นขอเป็นสมาชิกของ Chamber of Commerce and Industry (CCI)	3 วัน	ค่าธรรมเนียมการยื่นคำขอ 500 Dirham + ค่าธรรมเนียมการอนุมัติป้ายชื่อบริษัท 350 Dirham + ค่าสมัครสมาชิก Chamber of Commerce 1,200 Dirham + ค่าธรรมเนียมสถานที่ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าเช่าอาคารรายปี
การจัดทำป้ายชื่อ (Name Board) ทั้งภาษาอังกฤษและอาหรับเมื่อบริษัทได้รับการตรวจผ่านสำนักงานซึ่งเป็นสถานที่ปลูกสร้าง จาก Fire and Civil Defense Authorities และ DED Licensing Department	1 วัน	2,000
การยื่นขอบัตรนายจ้าง (Establishment Card) ณ Ministry of Labor	1 วัน	2,000
การลงทะเบียนแรงงานท้องถิ่น (Native Workers) กับ Ministry of Labor	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
การลงทะเบียนแรงงานท้องถิ่น (Native Workers) กับ General Authority for Pension and Social Security	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย

ที่มา: The World Bank. (<http://www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/ united-arab-emirates>). (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)



### ตารางที่ 5-4 เอกสารและข้อมูลในการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจนอกเขตปลอดอากร

ลำดับ	รายการเอกสาร
<b>บริษัทจำกัด (Limited Liability Company)</b>	
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นก่อนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	แบบฟอร์มการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ และเอกสารการจองชื่อนิติบุคคล
2.	สำเนาหนังสือเดินทาง หนังสืออนุญาตให้พำนัก (Residence Permit) หนังสือตรวจลงตรา (Visa) กรณีที่ไม่ใช่คนชาติ GCC ของผู้ยื่นขอจดทะเบียนจัดตั้ง
3.	สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน กรณีที่เป็นคนชาติสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์
4.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน (No Objection Certificate) จากผู้รับรองของผู้ยื่นคำขอ (Sponsor) กรณีที่ไม่ใช่คนชาติ GCC
5.	สำเนาหนังสือเดินทางของคณะกรรมการบริษัท และหนังสือรับรองการไม่คัดค้านจากผู้รับรองของกรรมการผู้ยื่น
6.	มติของคณะกรรมการบริษัทที่ลงความเห็นให้จัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งต้องได้รับการรับรองจากสถานเอกอัครราชทูตหรือสถานกงสุลแห่งสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ หรือโดยสถานเอกอัครราชทูตหรือสถานกงสุลของประเทศสมาชิก GCC และ Ministry of Foreign Affairs โดยแปลเป็นภาษาอาหรับ
7.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจเฉพาะที่หน่วยงานราชการต่างๆ กำกับอยู่ ซึ่งขึ้นอยู่กับกิจกรรมของธุรกิจที่จะจัดตั้งเป็นรายกรณี
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นหลังการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	เอกสารประกอบทั้งหมดก่อนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ
2.	สำเนาสัญญาเช่าสำนักงานรวมถึงหมายเลขที่ดิน (Plot Number)
3.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้านที่ออกโดย Land Department ในกรณีที่ขอเช่าจาก Land Department หรือขออนุญาตใช้ที่ดินจากหน่วยงานราชการ
4.	สำเนาหนังสือบริคณห์สนธิที่ได้รับการรับรองโดย Notary Public
5.	หนังสือรับรองที่ลงนามรับรองโดยคณะกรรมการบริษัท
6.	หนังสือรับรองจากผู้สอบบัญชี
7.	หลักฐานการฝากเงินเข้าบัญชีธนาคารในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์
8.	สำเนาใบอนุญาตให้ประกอบกิจการของสำนักงานสอบบัญชี ที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ และหนังสือสำคัญการแปลงสัญชาติในทะเบียนนักบัญชี
<b>กิจการเจ้าของรายเดี่ยว: บริษัททางวิชาชีพ (Professional Company)</b>	
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นก่อนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	เอกสารการจองชื่อบริษัท
2.	สำเนาหนังสือเดินทางของนักลงทุน พร้อมหนังสืออนุญาตให้พำนักและหนังสือตรวจลงตรา (Visa) สำหรับคนชาติที่ไม่ใช่ประเทศสมาชิก GCC
3.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน (No Objection Certificate) จากผู้รับรองของผู้ยื่นคำขอ กรณีที่ไม่ใช่คนชาติ GCC
4.	สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของคนชาติสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ที่เป็นผู้ถือหุ้น



ลำดับ	รายการเอกสาร
5.	ประวัติโดยสังเขป (Curriculum vitae) ข้อมูลวุฒิการศึกษา และประสบการณ์ที่ผ่านมาของผู้ยื่นจดทะเบียนจัดตั้งหรือคณะกรรมการบริษัท
6.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจเฉพาะที่หน่วยงานราชการต่างๆ กำกับอยู่ ซึ่งขึ้นอยู่กับกิจกรรมของธุรกิจที่จะจัดตั้งเป็นรายกรณี
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นหลังการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	ใบสำคัญรับเงินจากการอนุมัติเบื้องต้น
2.	เอกสารทั้งหมดในกระบวนการก่อนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ พร้อมสำเนาสัญญาเช่าสำนักงาน รวมถึงหมายเลขที่ดิน (Plot Number)
3.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้านที่ออกโดย Land Department ในกรณีที่เข้าที่เช่าจาก Land Department หรือขออนุญาตใช้ที่ดินจากหน่วยงานราชการ
4.	สัญญาของบริษัทวิชาชีพ ที่ได้รับการรับรองจาก Notary Public ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์
5.	กรณีที่เป็น Professional Licenses ที่ไม่ใช่คนชาติในประเทศ GCC ต้องมีสัญญาที่ลงนามกับ Local Services Agent ที่ได้รับการรับรองเอกสารจาก Notary Public ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์
<b>บริษัทต่างชาติ (Foreign Companies) ประเภทสำนักงานสาขา (Branch Office)</b>	
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นก่อนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	เอกสารการจดทะเบียนบริษัท
2.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจเฉพาะ Commercial License
3.	หนังสือมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม กรณีที่บริษัทยังไม่ได้จดทะเบียนต่อ Ministry of Economy
4.	สำเนาหนังสือเดินทาง และสำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำหรับบุคคลที่ยังไม่เคยยื่นจดจัดตั้งมาก่อน
5.	สำเนาหนังสือเดินทางของคณะกรรมการบริษัท
6.	หนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทแม่ สำหรับบริษัทที่ยังไม่ได้จดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจกับ Ministry of Economy
7.	มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้เปิดสำนักงานสาขา แปลเป็นภาษาอาหรับ สำหรับบริษัทที่ยังไม่ได้จดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจกับ Ministry of Economy
8.	สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคลของบริษัทแม่ แปลเป็นภาษาอาหรับ
9.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจเฉพาะที่หน่วยงานราชการกำกับอยู่ ซึ่งขึ้นอยู่กับกิจกรรมของธุรกิจที่จะจัดตั้งเป็นรายกรณี
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นหลังการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	ใบสำคัญรับเงินจากการให้อนุญาตเบื้องต้น (Pre-approval Receipt)
2.	เอกสารทั้งหมดในกระบวนการก่อนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ พร้อมสำเนาสัญญาเช่าสำนักงาน รวมถึงหมายเลขที่ดิน (Plot Number)
3.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้านที่ออกโดย Land Department ในกรณีที่เข้าที่เช่าจาก Land Department หรือขออนุญาตใช้ที่ดินจากหน่วยงานราชการ



ลำดับ	รายการเอกสาร
4.	สัญญาแต่งตั้งผู้แทนสำนักงานที่ได้รับการรับรองโดย Notary Public
5.	หนังสืออนุญาตจัดตั้งสำนักงานสาขาในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
6.	สำเนาหนังสือเดินทางของผู้อำนวยความสะดวกประจำสาขา
7.	หนังสือสำคัญการแปลงสัญชาติ (Naturalization Identification Certificate) ในทะเบียนการค้าของเดิมในกรณีที่สำนักงานใหญ่ได้มีการจดทะเบียนไว้
8.	หนังสือจากคณะกรรมการบริษัทผู้มีอำนาจ หรือมติของคณะกรรมการบริษัทที่เปิดสำนักงานสาขา และแต่งตั้งผู้อำนวยความสะดวกสำหรับสาขาดังกล่าว
9.	หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจเฉพาะตามประเภทกิจกรรมทางธุรกิจ จากหน่วยงานราชการที่กำกับ
10.	ในกรณีที่บริษัทแม่อยู่นอกประเทศและมีทุนจดทะเบียนจำกัด จะต้องมีส่วนสำเนาหนังสือรับรองที่แสดงให้เห็นถึงการเพิ่มทุนให้เป็นไปตามเกณฑ์การจัดตั้งสำนักงานสาขาที่กำหนดไว้
11.	สำเนาสัญญาเช่าสำนักงานรวมถึงหมายเลขที่ดิน (Plot Number)
12.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้านที่ออกโดย Land Department ในกรณีที่เช่าที่เช่าจาก Land Department หรือขออนุญาตใช้ที่ดินจากหน่วยงานราชการ
13.	ในกรณีที่หนังสือบริคณห์สนธิไม่ได้รับเงื่อนไขกิจกรรมทางธุรกิจเป็นสำนักงานสาขา จะต้องแก้ไขสัญญาเพิ่มเติม โดยต้องได้รับการรับรองจาก Notary Public
<b>บริษัทต่างชาติ (Foreign Companies) ประเภทสำนักงานผู้แทน (Representative Office)</b>	
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นก่อนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	แบบฟอร์มการขอจัดตั้งและขออนุญาตประกอบธุรกิจประเภทสำนักงานผู้แทน
2.	สำเนาหนังสือเดินทางของหุ้นส่วนทั้งหมด
3.	สำเนาหนังสือเดินทางของคณะกรรมการบริษัท
4.	หนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทแม่
5.	มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้เปิดสำนักงานสาขา แปลเป็นภาษาอาหรับ
6.	หนังสือมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม
7.	สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคลของบริษัทแม่ แปลเป็นภาษาอาหรับ
8.	หนังสืออนุญาตจัดตั้งธุรกิจ จาก Ministry of Economy
9.	สำหรับสำนักงานผู้แทนประเภทธนาคาร จะต้องได้รับหนังสืออนุญาตจาก UAE Central Bank
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นหลังการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	ใบสำคัญรับเงินจากการอนุมัติเบื้องต้น
2.	เอกสารทั้งหมดที่ยื่นจดทะเบียนก่อนการจัดตั้งธุรกิจ
3.	สำเนาสัญญาเช่าสำนักงานรวมถึงหมายเลขที่ดิน (Plot Number)
4.	หนังสือยืนยันการไม่คัดค้านที่ออกโดย Land Department ในกรณีที่เช่าที่เช่าจาก Land Department หรือขออนุญาตใช้ที่ดินจากหน่วยงานราชการ

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก Dubai Chamber of Commerce and Industry.

"Starting Business in Dubai." (<http://www.dubaichamber.com/documents/Starting%20a%20Business%20in%20Dubai.pdf>)

(เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน พ.ศ.2560)



## ➤ กรณีจัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร

การจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร (Free Zone) แต่ละเขตปลอดอากรจะมีกฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่แตกต่างกัน ภายใต้แนวทางของ Commercial Companies Law และกฎหมายของรัฐที่กำกับอยู่ ในส่วนของมาตรการยกเว้นภาษี (Tax Holidays) นักธุรกิจและลูกจ้างที่ดำเนินงานในเขตปลอดอากร จะได้รับการยกเว้นภาษีเป็นเวลาระหว่าง 15 ถึง 50 ปี ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของแต่ละเขตปลอดอากร ทั้งนี้ การยื่นขอจดทะเบียนดังกล่าว สามารถติดต่อขอข้อมูลเบื้องต้นได้ทางโทรศัพท์ และอีเมลของเขตปลอดอากรนั้นๆ หรือสมัครด้วยตัวเองพร้อมเอกสารประกอบ ณ Registrar of Company (RoC) ซึ่งเป็นสำนักงานรับดำเนินการจัดตั้งธุรกิจของแต่ละเขตปลอดอากร โดยมีประเภทใบอนุญาตประกอบธุรกิจจะแตกต่างกันไปในแต่ละเขตปลอดอากร ตามตัวอย่างในตารางที่ 5-5 ทั้งนี้ ประเภทธุรกิจหลักๆ ที่จดทะเบียนจัดตั้งในเขตปลอดอากรมีอยู่ 3 ประเภท ได้แก่

- ใบอนุญาตการค้า (Trade License) สำหรับบริษัทที่ต้องการนำเข้า ส่งออก จำหน่าย กระจายสินค้า ให้แก่ผู้บริโภครายในประเทศของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์
- ใบอนุญาตอุตสาหกรรม (Industrial License) บริษัทที่ต้องการดำเนินกิจกรรมทางอุตสาหกรรม
- ใบอนุญาตให้บริการ (Service License) เป็นบริการที่ให้บริการเฉพาะในเขตปลอดอากร โดยต้องให้บริการประเภทเดียวกับบริษัทแม่ในต่างประเทศ

ตารางที่ 5-5 ตัวอย่างประเภทใบอนุญาต (License Type) ของแต่ละเขตปลอดอากร

เขตปลอดอากร	ประเภทใบอนุญาต			
	การค้า	อุตสาหกรรม	การให้บริการ	ใบอนุญาตอื่นๆ
Ajman Free Zone	✓	✓	✓	E-Commerce, Offshore
Dubai Airport Free Zone	✓		✓	
Ras Al khaimah Free Trade Zone	✓	✓	✓	
Jebel Ali Free Zone	✓	✓	✓	National Industrial <sup>3</sup> , E-Commerce, Innovation, Offshore

<sup>3</sup> National Industrial License สำหรับบริษัทที่ได้รับอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์เฉพาะเพื่อการผลิต และส่งออกไปยังต่างประเทศ แต่การจดทะเบียนประเภทนี้ จำกัดให้ผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ต้องเป็นคนชาติใน GCC



เขตปลอดอากร	ประเภทใบอนุญาต			
	การค้า	อุตสาหกรรม	การให้บริการ	ใบอนุญาตอื่น ๆ
Hamriyah Free Zone Authority	✓	✓	✓	

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก Ajman Free Zone. (<http://afz.gov.ae/services-categories/licenses-types>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน พ.ศ.2560) Dubai Airport Free Zone (<http://www.dafz.ae/en/license-types>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน พ.ศ.2560) UAE Free Zone. ([http://www.uaefreezones.com/fz\\_ras\\_al\\_khaimah.html](http://www.uaefreezones.com/fz_ras_al_khaimah.html)) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน พ.ศ.2560) Jebel Ali Free Zone. (<http://jafza.ae/business-set-up/license-types-for-companies-in-dubai-jebel-ali-free-zone/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน พ.ศ.2560) Hamriyah Free Zone Authority. (<http://www.hfza.ae/en-us/companyssetup/hfzabusinesslicensetypes.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน พ.ศ.2560)

ในการจัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร จะมีการกำหนดเกณฑ์ขั้นต่ำของทุนจดทะเบียนหลายเกณฑ์ เริ่มตั้งแต่ 150,000 Dirham ไปจนถึง 1,000,000 Dirham ขึ้นอยู่กับประเภทธุรกิจที่จดทะเบียนจัดตั้งและเขตปลอดอากรแต่ละพื้นที่ รายละเอียดปรากฏตามตารางที่ 5-6 ทั้งนี้ ในส่วนของขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนธุรกิจในเขตปลอดอากร รายละเอียดปรากฏตามตารางที่ 5-7 และเอกสารและข้อมูลที่ใช้ประกอบการพิจารณาจะแตกต่างกันออกไป โดยเอกสารข้อมูลที่ใช้สำหรับกิจการเจ้าของรายเดี่ยว ที่เรียกว่า Free Zone Establishment เป็นไปตามตารางที่ 5-8 และเอกสารข้อมูลที่ใช้สำหรับบริษัทเอกชน ที่เรียกว่า FZ – LLC เป็นไปตามตารางที่ 5-9 โดยคณะผู้วิจัยนำเสนอข้อมูลจาก Dubai Chamber of Commerce and Industry และ Dubai Creative Clusters Authority เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการตามขั้นตอนและเอกสารในการจัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร

### ตารางที่ 5-6 ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำของแต่ละเขตปลอดอากร

หน่วย: Dirham (AED)

ลำดับ	เขตปลอดอากร	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำ
1.	Khalifa Port Free Trade Zone (KIZAD)	150,000
2.	Dubai Airport Free Zone	1,000
3.	DMCC	50,000 ยกเว้น General Trading 1,000,000
4.	Hamriya Free Zone	150,000

ที่มา: The Official Portal of the UAE Government. "Starting a business in a free zone". (<https://government.ae/en/information-and-services/business/starting-a-business-in-a-free-zone>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)



### ตารางที่ 5-7 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร

หน่วย: Dirham (AED)

ลำดับ	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
1.	เลือกรูปแบบการจัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร ระหว่าง FZ-LLC VS. FZE โดยพิจารณาจากเกณฑ์ทุนจดทะเบียน	-	ไม่มีค่าธรรมเนียม
2.	เลือกชื่อธุรกิจและแต่งตั้งผู้จัดการสำหรับการบริหารบริษัท	-	ไม่มีค่าธรรมเนียม
3.	ถ้าเป็นการจัดตั้งโดยผู้ถือหุ้นที่เป็นบริษัท ต้องมีหนังสือรับรองนิติบุคคล และหนังสือบริคณห์สนธิที่ได้รับการรับรองจากสถานเอกอัครราชทูต	1 วัน	2,010
4.	เมื่อชื่อและกิจกรรมได้รับอนุญาต นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติสามารถยื่นเอกสารประกอบการขอจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจได้	1 วัน	ไม่มีค่าธรรมเนียม
5.	กรอกแบบฟอร์มขอจัดตั้งธุรกิจพร้อมเอกสาร เช่น สำเนาหนังสือเดินทางของผู้ถือหุ้นและผู้จัดการ	1 วัน	ค่าสมัคร 10,000
6.	เมื่อได้รับการอนุมัติเบื้องต้น (Preliminary Approval) ให้นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติ ดำเนินการเปิดบัญชีเพื่อฝากเงินทุนจดทะเบียน ซึ่งเงินจำนวนนี้ต้องยังคงอยู่ในบัญชีระหว่างที่รอการอนุมัติให้จัดตั้งธุรกิจแล้วเสร็จ	1 วัน	ไม่มีค่าธรรมเนียม
7.	เมื่อฝากทุนจดทะเบียนในบัญชีแล้ว ทางธนาคารจะออกหนังสือแจ้ง Registrar of Company (Roc) เพื่อประกอบการอนุมัติให้จัดตั้งธุรกิจในเขตปลอดอากร	14 วัน	30,000 – 50,000 Dirham (ขึ้นอยู่กับเมนูของเขตปลอดอากร)

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก Dubai Chamber of Commerce and Industry.

"Starting Business in Dubai." (<http://www.dubaichamber.com/documents/Starting%20a%20Business%20in%20Dubai.pdf>)

(เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน พ.ศ.2560)

### ตารางที่ 5-8 เอกสารและข้อมูลในการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ

#### ประเภท Free Zone Establishment

ลำดับ	รายการเอกสาร
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นก่อนการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	แบบฟอร์มการขอจัดตั้งและขออนุญาตประกอบธุรกิจ
2.	สำเนาหนังสือเดินทางของนักลงทุน พร้อมหนังสืออนุญาตให้พำนักและหนังสือตรวจลงตรา (Visa) สำหรับคนชาติที่ไม่ใช่ประเทศสมาชิก GCC
3.	สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของคนชาติสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่เป็นผู้ถือหุ้น
4.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน (No Objection Certificate) จากผู้รับรองของผู้ยื่นคำขอ กรณีที่ไม่ใช่คนชาติ GCC
5.	สำเนาหนังสือเดินทางของคณะกรรมการบริษัท (ถ้ามี)
6.	สำหรับผู้ลงทุนที่มีอายุน้อยกว่า 21 ปี ต้องมีหนังสืออนุญาตจากศาลให้สามารถประกอบธุรกิจได้



ลำดับ	รายการเอกสาร
7.	หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจเฉพาะตามประเภทกิจกรรมทางธุรกิจ จากหน่วยงานราชการที่กำกับ
<b>เอกสารประกอบที่ต้องยื่นหลังการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ</b>	
1.	ใบสำคัญรับเงินจากการอนุมัติเบื้องต้น
2.	เอกสารทั้งหมดที่ยื่นจดทะเบียนก่อนการจัดตั้งธุรกิจ
3.	สำเนาสัญญาเช่าสำนักงานรวมถึงหมายเลขที่ดิน (Plot Number)
4.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน ที่ออกโดย Land Department ในกรณีที่เข้าที่เช่าจาก Land Department หรือขออนุญาตใช้ที่ดินจากหน่วยงานราชการ
5.	กรณีที่เป็น Professional Licenses ที่ไม่ใช่คนชาติในประเทศ GCC ต้องมีสัญญาที่ลงนามกับ Local Services Agent ที่ได้รับการรับรองเอกสารจาก Notary Public ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
6.	หนังสือแจ้งจากธนาคารที่รับรองการฝากเงินในบัญชีภายในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อกิจกรรมการลงทุนเชิงพาณิชย์ อุตสาหกรรม และเกษตรกรรม

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก Dubai Chamber of Commerce and Industry.

"Starting Business in Dubai." (<http://www.dubaichamber.com/documents/Starting%20a%20Business%20in%20Dubai.pdf>)

(เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2566)

### ตารางที่ 5-9 เอกสารและข้อมูลในการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจประเภท FZ - LLC

ลำดับ	รายการ
1.	แบบฟอร์มการขอจัดตั้งธุรกิจ FZ - LLC
2.	หนังสือรับรองนิติบุคคลของบริษัทแม่
3.	หนังสือรับรองการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องหรือการยังดำเนินกิจการอยู่
4.	หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทแม่
5.	มติจากคณะกรรมการบริษัทที่ให้มีการจัดตั้ง FZ-LLC
6.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน สำหรับผู้จัดการจากผู้รับรองชาว UAE คนปัจจุบัน (ถ้ามี)
7.	แบบฟอร์มคำขอมีหมายเลข (Registry Identification Code (RIC) Form) สำหรับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท และผู้จัดการ
8.	แบบฟอร์มคำขอมีหมายเลข (RIC Form) สำหรับบริษัท
9.	หนังสือรับรองทุนจดทะเบียนจากธนาคาร หรือใบนำฝาก

ที่มา: Dubai Creative Clusters Authority. ([https://dcca.gov.ae/wp-content/uploads/license-process-forms/corporate/CA-RL-CL-02%20FZ%20LLC%20Corporate%20Person%20as%20Shareholder\(s\).pdf](https://dcca.gov.ae/wp-content/uploads/license-process-forms/corporate/CA-RL-CL-02%20FZ%20LLC%20Corporate%20Person%20as%20Shareholder(s).pdf)) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน พ.ศ.

2560)





### 5.2.3 การขอใบอนุญาตอื่นๆ

#### ➤ การยื่นจดทะเบียนการชำระภาษี

ตามกฎหมายภาษีของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (Income Tax Decree) อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้กำหนดไว้สำหรับนิติบุคคลทุกประเภท รวมถึงสำนักงานสาขา และ Free Zone Companies รัฐบาลได้ตั้งไว้ร้อยละ 0 - 55 ซึ่งมีหน่วยงานที่กำกับดูแล คือ Federal Tax Authority แต่อย่างไรก็ตามในทางปฏิบัติแล้ว มีการเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลเฉพาะจากบริษัทที่ประกอบน้ำมันและก๊าซในอัตราตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน และจากสาขาของธนาคารต่างชาติที่ให้บริการภายในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในอัตราร้อยละ 20 เท่านั้น ดังนั้น การจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจโดยมาก จึงไม่ต้องยื่นจดทะเบียนชำระภาษี

#### ➤ การยื่นขอใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา

ในแต่ละรัฐของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จะมีหน่วยงานที่ดูแลการอนุญาตให้ใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา คือ Electricity and Water Authority สำหรับการขอใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติ จะต้องจ้างบริษัทผู้ให้บริการทางไฟฟ้าและน้ำประปาที่มีทะเบียนจัดตั้งธุรกิจ (Electrical Contracting Company) และเป็นผู้ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานไฟฟ้าและประปาด้วย โดยนักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติสามารถยื่นเอกสารคำขอได้ด้วยตนเองที่ Electricity and Water Authority ในพื้นที่ หรือยื่นผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงานแต่ละพื้นที่ เช่น รัฐดูไบ (Dubai) สามารถเข้าไปที่เว็บไซต์ <https://www.dewa.gov.ae/> รัฐอาบูดาบี (Abu Dhabi) สามารถเข้าไปที่เว็บไซต์ <http://www.adwea.ae/en/home.aspx> เป็นต้น ซึ่งมีขั้นตอนและค่าธรรมเนียม รายละเอียดดังตารางที่ 5-10 พร้อมเอกสารและข้อมูลในการขอใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา ดังตารางที่ 5-11

#### ตารางที่ 5-10 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการยื่นขอใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา

หน่วย: Dirham (AED)

ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
ยื่นแบบฟอร์มขออนุญาตใช้ไฟฟ้าหรือน้ำประปา ที่ Electricity and Water Authority (EWA)	3 วันทำการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย
รับการเชื่อมต่อไฟฟ้าหรือน้ำประปาจากภายนอกอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างจากผู้รับเหมาของ EWA	25 วันทำการ	35,000



ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
การดำเนินการตรวจสอบการเดินสายไฟภายใน / การเดินระบบท่อภายใน พร้อมรับการติดตั้งมิเตอร์ และการเชื่อมต่อจากภายนอกสู่ภายในอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างจาก EWA	<b>สำหรับไฟฟ้า</b> การอนุมัติการออกแบบการเดินสายไปแรงดันต่ำ: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1-150kW: 2 วันทำการ</li> <li>• 151-3,000kW: 7 วันทำการ</li> <li>• 3,001-5,000kW: 12 วันทำการ</li> <li>• 5,001kW ขึ้นไป: 17 วันทำการ</li> </ul> การอนุมัติที่ตั้งและขนาดของสถานีย่อย: 5 วันทำการ การอนุมัติการเชื่อมต่อ: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1-400 kW: 5 วันทำการ</li> <li>• 400 kW: 9 วันทำการ</li> </ul> <b>สำหรับน้ำประปา 4 วันทำการ</b>	<b>1. เงินมัดจำ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สำหรับร้านค้า 2,000 Dirham</li> <li>• สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม 5,000 Dirham</li> <li>• สำหรับอาคารที่กำลังก่อสร้าง 5,000 Dirham</li> </ul> <b>2. ค่าธรรมเนียมการเชื่อมต่อ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มิเตอร์ขนาดเล็ก (Single &amp; 3 phase สำหรับไฟฟ้า และ มิเตอร์ ½ นิ้วถึง 1 นิ้ว สำหรับน้ำประปา) 100 Dirham</li> <li>• มิเตอร์ขนาดเล็ก (Panel Meters สำหรับไฟฟ้า และ มิเตอร์ 2 นิ้วขึ้นไป สำหรับน้ำประปา) 300 Dirham</li> <li>• 10 Dirham สำหรับการแก้ไขข้อมูลส่วนบุคคลแต่ละครั้ง</li> </ul>

ที่มา: The World Bank. (<http://www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/United-arab-emirates>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

### ตารางที่ 5-11 เอกสารและข้อมูลในการยื่นขอใช้ไฟฟ้าและประปา

ลำดับ	รายการเอกสาร
<b>การยื่นขอใช้ไฟฟ้าในกรณีที่เป็นธุรกิจพาณิชย์ หรืออุตสาหกรรม</b>	
1.	แบบฟอร์มพร้อมกรอกรายละเอียด หรือหนังสือที่ลงนามโดยบริษัทผู้ยื่นขอใช้ไฟฟ้าที่มีหมายเลขของอสังหาริมทรัพย์
2.	Property Number (หมายเลขของอสังหาริมทรัพย์ 9 หลัก)
3.	สำเนาโฉนดที่ดินหรือแบบแปลนสิ่งปลูกสร้าง กรณีที่เป็นเจ้าของสิ่งปลูกสร้าง
4.	สัญญาเช่าที่มีผลบังคับใช้และได้รับการประทับตราจากบริษัทให้เจ้าของที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้าง
5.	สำเนาใบอนุญาตประกอบธุรกิจเฉพาะ และหนังสือรับรองนิติบุคคลของบริษัทแม่ที่อยู่นอกสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
6.	สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่รับรองสำเนาของผู้ขออนุญาตใช้ไฟฟ้า



ลำดับ	รายการเอกสาร
7.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน (No objection Certification: NOC) ที่ออกโดยบริษัท
8.	สำเนาใบอนุญาตประกอบธุรกิจ (Trade License) และหนังสือเดินทาง
9.	สำเนาหนังสือเดินทางของผู้ที่ได้รับมอบอำนาจให้ลงนามจากบริษัท
<b>การยื่นขอใช้ประปาในกรณีที่เป็นธุรกิจพาณิชย์ หรืออุตสาหกรรม</b>	
1.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน จาก Electricity and Water Authority (EWA)
2.	สำเนาแบบแปลนโรงงาน
3.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน จากเจ้าของที่ดิน
4.	หมายเลขผู้ใช้ไฟฟ้า และสำเนาใบแจ้งการชำระค่าไฟฟ้า
5.	สัญญาเช่าและหนังสือรับรอง Ejari
6.	สำเนา Trade License และหนังสือเดินทาง
7.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน จากสำนักงานเทศบาล

ที่มา: Dubai Electricity and Water Authority. "Customer Guide, 2015". (<https://www.dewa.gov.ae/consumers/customerguide/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

### ➤ การยื่นขออนุญาตก่อสร้าง

สำหรับการขออนุญาตก่อสร้างสิ่งปลูกสร้าง สามารถยื่นขออนุญาตสำนักงานเทศบาล (Municipality) ในพื้นที่ที่จะดำเนินการก่อสร้างนั้นๆ โดยมีขั้นตอนและค่าธรรมเนียม รายละเอียดปรากฏตามตารางที่ 5-12 และเอกสารและข้อมูลประกอบการขออนุญาตตามตารางที่ 5-13

#### ตารางที่ 5-12 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการยื่นขออนุญาตก่อสร้าง

หน่วย: Dirham (AED)

ลำดับ	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าใช้จ่าย (Dirham)
1.	การจ้างที่ปรึกษาเพื่อดูแลการก่อสร้างและดำเนินการขั้นตอนที่จำเป็นก่อนการขออนุมัติ	1 วัน	150,000
2.	นำดินไปทดสอบกับห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรอง	2 วัน	2,000
3.	การยื่นขอหนังสือรับรองการไม่คัดค้าน จากหน่วยงานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (Civil Defense) และหนังสืออนุมัติการก่อสร้าง (Building Permit) ผ่านระบบออนไลน์จาก Building Department ของ Dubai Municipality	25 วัน	13,150
4.	การตรวจสอบระหว่งการก่อสร้างโดย Building and Housing Department ของ Dubai Municipality	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
5.	การตรวจแบบสุมระหว่งการก่อสร้าง	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
6.	การตรวจสอบความเสี่ยงพิเศษของฐานอาคารระหว่งการก่อสร้าง	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย



ลำดับ	ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าใช้จ่าย (Dirham)
7.	การตรวจสอบความเสี่ยงพิเศษของนักร้านระหว่างการก่อสร้าง	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
8.	การยื่นขอและรับการตรวจสอบครั้งสุดท้ายจาก Dubai Municipality และ Dubai Civil Defense เมื่อตรวจสอบแล้วเสร็จจะได้รับ Completion Certificate	3 วัน	100
9.	การยื่นขอใช้น้ำประปาจาก Dubai Electricity and Water Authority (DEWA)	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
10.	การเชื่อมต่อใช้น้ำประปาจาก DEWA	14 วัน	2,250
11.	การสร้างถังบำบัดน้ำเสีย	3 วัน	4,000

ที่มา: The World Bank. (<http://www.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/ united-arab-emirates#dealing-with-construction-permits>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)

### ตารางที่ 5-13 เอกสารและข้อมูลในการยื่นขออนุญาตก่อสร้าง

ลำดับ	รายการเอกสาร
1.	สำเนาแบบแปลน จำนวน 8 ชุด
2.	แบบแปลนทางสถาปัตยกรรมและการก่อสร้างที่รับรองโดยที่ปรึกษาการก่อสร้าง (ถ้ามี) และ Building Permits Section
3.	รายงานผลการทดสอบดิน (Soil Test Report)
4.	หมายเหตุโครงสร้าง (Structural Notes) ที่รับรองโดยที่ปรึกษาที่ได้รับการรับรองมาตรฐานทางวิศวกรรมศาสตร์
5.	แผนสุขาภิบาลที่ได้รับการอนุมัติจาก Abu Dhabi Sewerage Services Company (ถ้ามี)
6.	แบบแปลนระบบไฟฟ้าที่รับรองโดยที่ปรึกษา
7.	แบบแปลนการควบคุมที่รับรองโดยที่ปรึกษา
8.	ใบอนุญาตให้ทำลายอาคาร ในกรณีที่เป็นอาคารก่อสร้างใหม่บนพื้นที่อาคารเดิม
9.	สำเนาใบสำคัญการชำระเงินประกันภัย สำหรับโครงการเชิงพาณิชย์ 10,000 Dirham ส่วนโครงการอื่น ๆ 5,000 Dirham
10.	หนังสืออนุญาตจาก Property Department, Community Housing Section ในกรณีสิ่งปลูกสร้างสาธารณะ
11.	สำเนาหนังสือรับรองวุฒิการศึกษาของสถาปนิก รวมถึงสำเนา Resident Visa และหนังสือฉบับจริงที่ได้รับการรับรองจากบริษัทต้นสังกัด
12.	สำเนาใบอนุญาตประกอบธุรกิจ
13.	สำเนาหนังสือรับรองลายมือชื่อ
14.	จดหมายอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลหรือบริษัทที่ปรึกษา (ถ้ามี) ซึ่งลงนามโดยเจ้าของ อนุมัติให้บริษัทที่ปรึกษาเป็นผู้รับใบอนุญาต

ที่มา: Abu Dhabi e-Government. (<https://www.abudhabi.ae/portal/public/en/homepage/housing-and-property/modification-and-maintenance-permits/building-permit>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)



➤ **การยื่นจดทะเบียนอสังหาริมทรัพย์**

ตามกฎหมายปกครอง (Administrative Decree) ของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ Registration Trustee's Office เป็นผู้ให้บริการในการขึ้นทะเบียนอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสำนักงานดังกล่าวตั้งอยู่ในพื้นที่แต่ละรัฐ ในการจดทะเบียน เมื่อผู้ยื่นคำขอได้ขึ้นทะเบียนอสังหาริมทรัพย์แล้ว จึงดำเนินการยื่นจดทะเบียนเพื่อให้ Land Department พิจารณาอนุญาต ทั้งนี้ ขั้นตอนและค่าธรรมเนียม รายละเอียดปรากฏตามตารางที่ 5-14 และเอกสารและข้อมูลประกอบการยื่นจดทะเบียนเป็นดังตารางที่ 5-15

**ตารางที่ 5-14 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการยื่นจดทะเบียนอสังหาริมทรัพย์**

หน่วย: Dirham (AED)

ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
กรอกแบบฟอร์มขึ้นทะเบียนอสังหาริมทรัพย์ยื่นให้ Registration Trustee's Office ดำเนินการขึ้นทะเบียนอสังหาริมทรัพย์	1 วัน	กรณีที่มูลค่าอสังหาริมทรัพย์น้อยกว่า 500,000 Dirham ค่าธรรมเนียมคำขอ 2,000 Dirham กรณีที่มูลค่าอสังหาริมทรัพย์มากกว่า 500,000 Dirham ค่าธรรมเนียมคำขอ 4,000 Dirham
การยื่นจดทะเบียนอสังหาริมทรัพย์ที่ Land Department	1 วัน	ค่าธรรมเนียม 10 Dirham ต่อตารางเมตรของที่ดิน

ที่มา: The World Bank. (<http://www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/united-arab-emirates>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

**ตารางที่ 5-15 เอกสารและข้อมูลในการจดทะเบียนอสังหาริมทรัพย์**

ลำดับ	รายการเอกสาร
1.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ (Trade license)
2.	หนังสือรับรองนิติบุคคล (ภาษาอังกฤษและภาษาอาหรับ)
3.	หนังสือบริคณห์สนธิ (ภาษาอังกฤษและภาษาอาหรับ)
4.	มติคณะกรรมการบริษัท (ภาษาอังกฤษและภาษาอาหรับ)
5.	หนังสือมอบอำนาจจากบริษัท (ภาษาอังกฤษและภาษาอาหรับ)
6.	สำเนาหนังสือเดินทางของผู้ถือหุ้น

ที่มา: The World Bank. (<http://www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/united-arab-emirates>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)



### 5.3 ขั้นตอนหลังการจัดตั้งธุรกิจ (Post-Establishment Process)

#### 5.3.1 การขยายธุรกิจ

##### บริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร

บริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร ที่ต้องการเพิ่มทุนจดทะเบียน สามารถดำเนินการได้ 2 ช่องทาง คือ ดำเนินการ ณ DED ในพื้นที่ หรือดำเนินการผ่านระบบออนไลน์ในเว็บไซต์ของ DED ทั้งนี้ การเพิ่มทุนจดทะเบียน อาจกระทบต่อสัดส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้มีชาติสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ แต่ ต้องไม่ทำให้ทุนจดทะเบียนของผู้ถือหุ้นของผู้มีชาติสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ต่ำกว่าร้อยละ 51 โดยมีขั้นตอนและค่าธรรมเนียมตามตารางที่ 5-16 พร้อมส่งเอกสารและข้อมูลเพื่อขอขยายธุรกิจตั้ง ตารางที่ 5-17

#### ตารางที่ 5-16 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการขยายธุรกิจ ของบริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร

หน่วย: Dirham (AED)

ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
กรอกแบบฟอร์ม BR1 สำหรับการเพิ่มทุนประเภทบริษัท จำกัด	น้อยกว่า 1 วัน	ไม่มีค่าธรรมเนียม
นำส่งแบบฟอร์ม พร้อมเอกสารและข้อมูลประกอบการเพิ่มทุนให้แก่ DED พิจารณา	1 วัน	ค่าธรรมเนียมการเพิ่มหุ้นส่วน: 500 Dirham ค่าธรรมเนียมการเปลี่ยนใบอนุญาต: 50 Dirham ค่าธรรมเนียมการแก้ไขจำนวนเงินทุน: 500 Dirham ค่าธรรมเนียมของรัฐบาล: 20 Dirham ค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการ: 50 Dirham ค่าที่พักสำหรับหุ้นส่วน: 306 Dirham ค่าจดทะเบียนแก้ไขกับหอการค้าต่อไป: 100 Dirham ค่าธรรมเนียมของ Ministry of Economy & Commerce: AED 1,000



ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
ผู้ถือหุ้นทุกคนต้องลงนามในข้อตกลงต่อศาล (Court Agreement) ต่อหน้าทนายที่รับรองการลงลายมือชื่อ (Notary Public) <sup>4</sup> กรณีที่ไม่สามารถเดินทางมาเข้าร่วมได้ สามารถส่งทนายความผู้แทนมาได้	1 วัน	ค่าธรรมเนียมในการรับรองหนังสือของศาล: 1,210 Dirham

ที่มา: Dubai Development Economy Department. "Amend Business License". (<http://www.dubaided.ae/English/SetUpyourBusiness/manageyourbusiness/Pages/Amendbusinesslicense.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

### ตารางที่ 5-17 เอกสารและข้อมูลในการขยายธุรกิจของบริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร

ลำดับ	รายการเอกสาร
1.	หนังสือบริษัทสนธิที่เป็นปัจจุบัน
2.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ (Trade License)
3.	รายชื่อหุ้นส่วน
4.	หนังสือรับรองการจดทะเบียน (Commercial Register)
5.	สำเนาหนังสือเดินทางของหุ้นส่วน
6.	หนังสือรับรองการไม่คัดค้าน ของหุ้นส่วนรายใหม่ที่ถือหนังสือตรวจลงตราประเภท Employment Visa/Residence Visa
7.	สำเนาหนังสือตรวจลงตรา ประเภท Visit/Tourist Visa

ที่มา: The World Bank. (<http://www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/ united-arab-emirates>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

### บริษัทจำกัดในเขตปลอดอากร

ในแต่ละเขตปลอดอากร จะมีกฎหมายที่กำกับการจดทะเบียนจัดตั้ง การเพิ่ม/ลดทุน รวมถึงขั้นตอนการปิดกิจการ ไว้เป็นการเฉพาะสำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทจำกัดในเขตปลอดอากร (FZ-LLC) ทั้งนี้ โดยทั่วไปแล้วเขตปลอดอากรแต่ละแห่งจะมีขั้นตอนและการดำเนินการในทิศทางเดียวกัน ส่วนค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจะขึ้นอยู่กับแต่ละเขตปลอดอากร สำหรับขั้นตอนและเอกสารพร้อมข้อมูลที่ใช้ประกอบการเพิ่มทุนที่ยกขึ้นมาเป็นตัวอย่างในที่นี้ เป็นการดำเนินการเพิ่มทุนของบริษัทจำกัดใน Dubai Creative Clusters Authority ซึ่งเป็นเขตปลอดอากรแห่งหนึ่งในรัฐดูไบ ดังตารางที่ 5-18

<sup>4</sup> ทนายที่รับรองการลงลายมือชื่อ (Notary Public) คือบุคคลที่ทำหน้าที่รับรองลายมือชื่อที่มีการลงชื่อต่อหน้าในเอกสารนั้นๆ หรือรับรองเอกสารเช่นว่านั้นว่าเป็นเอกสารที่ถูกต้องแท้จริงจากต้นฉบับหรือทำคำรับรองประเภทอื่นๆ รวมทั้งการลงชื่อในฐานะเป็นพยานในเอกสารเช่นว่านั้นด้วย



**ตารางที่ 5-18 ขั้นตอนและเอกสารการเพิ่มทุนของของบริษัทจำกัดใน  
Dubai Creative Clusters**

หน่วย: Dirham

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินการ	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
1.	<p>การอนุมัติเบื้องต้น (Initial Approval) ผู้ดำเนินการเพิ่มทุนใน FZ – LLC จะต้องยื่นเอกสารประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หนังสือคำขอ (Request Letter) แดงรายละเอียด ข้อเท็จจริงในการเพิ่มทุน โดยผู้จัดการที่มีอำนาจลงนาม</li> <li>- รายละเอียดหุ้นส่วน เช่น สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคล ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ</li> </ul>	10 วันทำการ	ไม่มีค่าธรรมเนียม
2.	<p>เมื่อได้รับการอนุมัติเบื้องต้นแล้ว จึงดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยมีเอกสาร ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มติของหุ้นส่วนปัจจุบันของ FZ – LLC โดยต้องได้รับการรับรองจากสถานเอกอัครราชทูตหรือสถานกงสุล</li> <li>- มติคณะกรรมการบริษัทในการเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยต้องได้รับการรับรองจากสถานเอกอัครราชทูตหรือสถานกงสุล</li> <li>- จดหมายจากธนาคารยืนยันการเพิ่มทุนจดทะเบียน</li> <li>- รายละเอียดของหุ้นส่วน</li> <li>- แบบฟอร์มคำขอมีหมายเลข (Registry Identification Code Form) ของบริษัท</li> <li>- กรณีที่หุ้นส่วนรายใหม่ไม่ใช่คนชาติสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จะต้องมหนังสือรับรองนิติบุคคล Certificate of Good Standing หนังสือบริษัทสนธิ และข้อบังคับบริษัท</li> <li>- กรณีที่หุ้นส่วนรายใหม่เป็นคนชาติสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จะต้องมีใบประกอบอนุญาตธุรกิจเฉพาะ หนังสือรับรองนิติบุคคล หนังสือบริษัทสนธิ และข้อบังคับบริษัท</li> </ul>	3 วันทำการ	<p>3,000 + 400 (การแก้ไขหนังสือบริษัทสนธิ) และค่าธรรมเนียม “Knowledge Dirham” 10 Dirham และค่าธรรมเนียม “Innovation Dirham” 10 Dirham</p>

ที่มา: Dubai Creative Clusters Authority. (<https://dcca.gov.ae/en/existing-businesses/registration-licensing/share-affairs/share-affairs-increase-share-capital-by-issuing-new-shares-to-new-corporate-shareholders/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)





### 5.3.2 การควบรวมธุรกิจ

#### ➤ การควบรวมกิจการ

##### บริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร

ตาม Commercial Company Law ไม่ได้กำหนดวิธีการ หรือขั้นตอนในการควบรวมกิจการไว้อย่างละเอียด การควบรวมในกฎหมายดังกล่าว มีลักษณะเป็นการรับโอนกิจการ (Statutory Merger) ด้วยการโอนทรัพย์สินและหนี้สิน โดยเป็นการรวมบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจภายใต้กฎหมาย Commercial Company Law ตั้งแต่ 2 แห่งขึ้นไป มีขั้นตอน เอกสาร และรายละเอียดดังปรากฏในตารางที่ 5-19 ภายใต้เงื่อนไขดังต่อไปนี้

- บริษัทที่จะโอนและรับโอนกิจการจะต้องมีมติเห็นชอบคิดเป็นร้อยละ 75 ของสัดส่วนมูลค่าหุ้นของผู้ถือหุ้น
- มีการประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทที่จะโอนกิจการ
- บริษัทที่รับโอนกิจการจะต้องออกหุ้นในส่วนที่ได้เพิ่มจากการรับโอนให้ผู้ถือหุ้นของตน

##### ตารางที่ 5-19 ขั้นตอนและเอกสารการควบรวมกิจการบริษัทจำกัด

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินการ
1.	จัดประชุมเพื่อขอมติในการควบรวมกิจการ โดยมีมติต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของสัดส่วนมูลค่าหุ้นของผู้ถือหุ้น
2.	ทั้งบริษัทโอนและรับโอนกิจการจะต้องร่างสัญญาควบรวมกิจการ (Merger Contract) ซึ่งประกอบด้วยเอกสารและข้อมูลดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัทที่จะทำการควบรวมหรือบริษัทใหม่ หลังจากที่มีการควบรวมแล้ว</li> <li>▪ รายชื่อและที่อยู่ของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้จัดการที่คาดว่าจะแต่งตั้งให้ดำเนินการในบริษัทใหม่</li> <li>▪ วิธีการโอนกิจการ (Method of conversion) ของทุนหรือหุ้นของบริษัทที่ควบรวมหรือบริษัทใหม่</li> </ul>
3.	นำร่างสัญญาควบรวมกิจการเสนอต่อที่ประชุมสมัชชาใหญ่ (General Assembly) เพื่อขอความเห็นชอบในการอนุมัติในดำเนินการควบรวมกิจการ
4.	กรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยต่อการควบรวมกิจการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนสามารถอุทธรณ์ต่อศาลภายใน 30 วันหลังจากวันที่ลงนามสัญญาควบรวม และสามารถถอนหุ้นได้ภายใน 15 วันทำการ หลังจากวันที่มีลงนามสัญญา



ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินการ
5.	บริษัทที่ควรรวมจะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบและลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น ภายใน 10 วันทำการหลังจากลงนามในสัญญา และให้รอการคัดค้านเป็นเวลา 30 วัน
6.	หากไม่มีการคัดค้าน บริษัทสามารถยื่นเอกสารและคำขอควรรวมกิจการต่อ Securities and Commodities Authority (SCA) เพื่อให้พิจารณาเอกสารและคำขอดังกล่าว พร้อมชำระค่าธรรมเนียม 3,500 Dirham

ที่มา: Federal Law No. 2 of 2015 on Commercial Company.

### บริษัทจำกัดในเขตปลอดอากร

นอกจากกฎหมาย Commercial Companies Law ที่กำกับดูแลธุรกิจที่จัดตั้งในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์แล้ว ในเขตปลอดอากรแต่ละพื้นที่จะมีกฎหมายเพิ่มเติม (Additional Set of Laws) คอยกำกับเฉพาะธุรกิจที่จัดตั้งในเขตปลอดอากร ซึ่งขั้นตอนในการควรรวมกิจการของบริษัทจำกัดในเขตปลอดอากร ที่เรียกว่า FZ-LLC จะมีขั้นตอนในลักษณะเดียวกับบริษัทจำกัดตามที่กล่าวมาแล้วเบื้องต้น โดยมีเอกสารและข้อมูลในการควรรวมกิจการของบริษัทปลอดอากรดังปรากฏในตารางที่ 5-20

#### ตารางที่ 5-20 เอกสารและข้อมูลในการควรรวมกิจการของ FZ - LLC

ลำดับ	รายการเอกสาร
1.	หนังสือคำขอ (Request Letter) จากบริษัท ซึ่งต้องมีสาระสำคัญที่ชัดเจนในเหตุผลและข้อเท็จจริงในการควรรวมลงนามโดยผู้จัดการที่มีอำนาจลงนาม
2.	หนังสือรับรองหรือยืนยันการควรรวมจาก Registrar of Companies
3.	หนังสือความตกลงและแผนการควรรวมกิจการ

ที่มา: Dubai Creative Clusters Authority. (<https://dcca.gov.ae/en/existing-businesses/registration-licensing/merger-amalgamation-of-companies-2/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

### ➤ การเข้าซื้อกิจการ

การเข้าซื้อกิจการ เป็นการเข้าซื้อสินทรัพย์หรือหุ้นของอีกบริษัทหนึ่งหรือบริษัทอื่นๆ ซึ่งรูปแบบการซื้อสินทรัพย์ (Asset Acquisition) คือ การที่บริษัทหนึ่งเข้าไปซื้อทรัพย์สินของอีกบริษัทหนึ่งโดยอาจเป็นการซื้อทรัพย์สินทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ ด้วยการชำระค่าทรัพย์สินนั้นในรูปแบบเงินสดหรือหุ้น โดยบริษัทที่ขายทรัพย์สินยังคงดำเนินการต่อไปหรือจะเลิกกิจการไปก็ได้ ในส่วนของการซื้อหุ้น (Share Acquisition หรือ Takeover) คือการที่บริษัทหนึ่งเข้าไปซื้อทั้ง



ทรัพย์สินและหนี้สินของอีกบริษัทหนึ่งด้วยการซื้อหุ้น จนเป็นผลให้ผู้ถือหุ้นเดิมไม่มีอำนาจในการบริหาร

สำหรับกฎหมาย Commercial Companies Law ในประเด็นการเข้าซื้อกิจการให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงาน Securities and Commodities Authority (SCA) ในการกำหนดแนวทางการซื้อกิจการ ซึ่งปัจจุบัน SCA กำหนดแนวทางการซื้อกิจการเฉพาะ Joint Stock Company ซึ่งเป็นรูปแบบธุรกิจที่จำกัดเฉพาะสำหรับผู้มีสัญชาติ GCC เท่านั้น ในส่วนของบริษัทจำกัดในเขตปลอดอากร พบว่ามีกฎหมายเข้าซื้อกิจการเฉพาะเขตปลอดอากร Dubai International Financial Centre (DIFC) ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับ DIFC Takeover Regulation 2015

## 5.4 ขั้นตอนการออกจากธุรกิจ (Exit Process)

### 5.4.1 การลดการลงทุน

ในการลดทุนของบริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร บริษัทสามารถยื่นคำขอลดทุนกับ DED ซึ่งคำขอลดทุนจะอยู่ในประเภทการให้บริการแก้ไขเพิ่มเติมการจัดตั้งธุรกิจ ตาม Commercial Company Law บริษัทจำกัดสามารถลดทุนได้โดยการลดมูลค่าหุ้นแต่ละหุ้นให้ลดต่ำลงหรือการลดจำนวนหุ้น ครั้งละไม่เกินร้อยละ 75 ของทุนบริษัท ด้วยการอาศัยมติพิเศษของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีเอกสารและข้อมูลประกอบ ปรากฏตามตารางที่ 5-21 พร้อมการดำเนินการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- เรียกประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออาศัยมติพิเศษในการลดทุน
- เมื่อบริษัทจำกัดมีมติพิเศษให้ลดทุนแล้ว บริษัทจะต้องโฆษณาความประสงค์ในการลดทุนในหนังสือพิมพ์แห่งท้องถิ่นอย่างน้อย 1 ครั้ง ทั้งในภาษาอังกฤษและภาษาอาหรับ และต้องมีหนังสือบอกกล่าวไปยังบรรดาผู้ที่บริษัทรู้ว่าเป็นเจ้าของบริษัทให้ทราบถึงความประสงค์ในการลดทุน หากเจ้าหนี้ผู้มีข้อคัดค้านอย่างหนึ่งอย่างใดในการลดทุนนั้น จะต้องแจ้งบริษัททราบให้ทราบ
- เมื่อมีหนังสือบอกกล่าวผ่านไป 45 วันแล้ว นับแต่วันที่บอกนั้นไม่มีการคัดค้านประการใด บริษัทจำกัดจึงสามารถทำการลดทุนได้ โดยการคืนเงินลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ถือแต่ละคน



- เมื่อถือหุ้นแล้ว บริษัทจำกัด ต้องยื่นแบบฟอร์มขอลดทุน พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ต่อ DED โดยมีค่าธรรมเนียมในการลดทุน 3,420 Dirham

### ตารางที่ 5-21 เอกสารและข้อมูลในการลดทุน LLC

ลำดับ	รายการเอกสาร
1.	แบบฟอร์มการแก้ไขหนังสืออนุญาตประกอบธุรกิจเนื่องจากการลดทุน
2.	หนังสือรับรองนิติบุคคล
3.	สำเนาหนังสือเดินทางของผู้ที่เกี่ยวข้อง
4.	กรณีที่เป็นผู้มีสัญชาติสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ต้องมีสำเนาทะเบียนบ้าน และบัตรประจำตัวประชาชน
5.	หนังสือมอบอำนาจให้ลงนามที่ได้รับการรับรองโดย Notary Public
6.	สำเนาการตีพิมพ์การลดทุนในหนังสือพิมพ์
7.	หนังสืออนุมัติของ Ministry of Economy สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน กรณีที่เป็น Public Joint-Stock Companies
8.	สำเนาภาคผนวกของสัญญาการเข้าเป็นหุ้นส่วนที่ได้มีการลงนามไว้ในครั้งแรก ที่ระบุถึงรายละเอียดการลดทุน
9.	หนังสือยืนยันการไม่คัดค้านจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หากว่าการลดทุนดังกล่าวไม่อาจกระทำได้ โดยปราศจากการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น

ที่มา: Abu Dhabi Department of Economic Development. (<https://ded.abudhabi.ae/en/our-services/Pages/amendment-license.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

ทั้งนี้ บริษัทจำกัดในเขตปลอดอากร (FZ-LLC) ที่อยู่ในการค้ากับดูแลของแต่ละเขตปลอดอากร สามารถขอลดทุนจดทะเบียนได้ตามขั้นตอนและค่าธรรมเนียมอัตราเดียวกับข้อมูลการลดทุนของบริษัทจำกัดข้างต้น โดยยื่นแบบฟอร์มได้ที่ Registrar of Company (RoC) ในพื้นที่ที่บริษัทจัดตั้ง ซึ่งตัวอย่างของเอกสารและข้อมูลเพื่อขอลดทุนจดทะเบียน นำมาจากเขตปลอดอากร Dubai Creative Clusters Authority โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ตารางที่ 5-22 เอกสารและข้อมูลในการลดทุน FZ-LLC

ลำดับ	รายการเอกสาร
1.	หนังสือที่ลงนามโดยคณะกรรมการบริษัททุกคน ซึ่งมีรายละเอียดและข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการลดทุน
2.	มติพิเศษจากหุ้นส่วนของ FZ-LLC ประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติและมีมติให้ซื้อหุ้นคืน (Share Buyback) และลดทุนจดทะเบียน</li> <li>- รายละเอียดถึงการดำเนินการลดทุน ราคาหุ้นที่ซื้อคืน และจำนวนหุ้นที่จะลดลง</li> </ul>
3.	บันทึก (Memorandum) ที่ลงนามโดยคณะกรรมการบริษัท
4.	ประกาศที่เผยแพร่ในหนังสือพิมพ์ทั้งภาษาอาหรับและภาษาอังกฤษที่ประชาสัมพันธ์การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทที่เผยแพร่มาแล้ว 45 วัน



ลำดับ	รายการเอกสาร
5.	บัญชีที่ได้รับการตรวจบัญชีล่าสุด ซึ่งไม่เกินกว่า 6 เดือน
6.	รายงานจากผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียด ดังนี้ a) การยืนยันการลดทุนจดทะเบียน b) การยืนยันว่าการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของ FZ-LLC ต่อไปในอนาคต
7.	หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท

ที่มา: Dubai Creative Clusters Authority. (<https://dcca.gov.ae/en/existing-businesses/registration-licensing/share-affairs/share-affairs-reduction-of-share-capital-through-a-share-buy-back-scheme/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

#### 5.4.2 การเลิกหรือปิดกิจการ

##### 1) บริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร

การปิดกิจการประเภทบริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร ภายใต้กฎหมายของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ มี 2 กระบวนการที่สำคัญ ได้แก่ การยุบบริษัทพร้อมแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี และการแจ้งยกเลิกการจดทะเบียนธุรกิจ โดยสามารถแจ้งเลิกกิจการดังกล่าวได้ ณ DED ในพื้นที่ หรือแจ้งเลิกโดยกรอกแบบฟอร์มพร้อมแนบเอกสารเป็นไฟล์ PDF ผ่านทางระบบออนไลน์ แล้วเลือกประเภทการชำระเงิน ซึ่งมีขั้นตอน ค่าธรรมเนียม พร้อมเอกสารและข้อมูลประกอบเพื่อเลิกกิจการปรากฏตามตารางที่ 5-23

ตารางที่ 5-23 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการเลิกกิจการ  
ประเภทบริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร

หน่วย: Dirham (AED)

ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม	
<b>ขั้นตอนการเลิกกิจการและแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี</b>			
1.	จัดทำรายงานการประชุมสามัญเพื่อยืนยันการชำระบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
2.	จัดเตรียมหนังสือแสดงความยินยอมที่จะชำระบัญชีจากผู้ชำระบัญชี พร้อมกับสำเนาใบอนุญาตของผู้ชำระบัญชี หนังสือรับรองการจดทะเบียนผู้สอบบัญชี และตัวอย่างลายมือชื่อผู้ชำระบัญชี	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
3.	กรอกแบบฟอร์มพร้อมแนบเอกสาร ยื่นต่อ DED	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
4.	เจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมายใน DED จะทำการตรวจสอบเอกสารและหนังสือรับรองที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย



ขั้นตอน		ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
5.	ชำระค่าดำเนินการปิดกิจการ (Company Dissolution) และค่าธรรมเนียมการแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี	1 วัน	2,020
6.	ประกาศที่เผยแพร่ในหนังสือพิมพ์ภาษาอาหรับ 2 ฉบับเป็นเวลา 1 วัน และให้เวลาเจ้าหน้าที่ 45 วันในการคัดค้านนับจากวันที่ประกาศ	45 วัน	ขึ้นอยู่กับสำนักพิมพ์
<b>ขั้นตอนการแจ้งยกเลิก/ปิดกิจการ</b>			
1.	จัดเตรียมรายงานฉบับสุดท้ายบริษัท	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
2.	จัดเตรียมคำประกาศจากผู้ชำระบัญชีและหุ้นส่วน ที่ระบุว่าไม่มีการคัดค้านจากฝ่ายอื่นใดในระหว่าง 45 วันที่ได้ประกาศเลิกกิจการ	45 วันระหว่างที่ประกาศเลิกกิจการ	ไม่มีค่าใช้จ่าย
3.	แจ้งยกเลิก Establishment Card ต่อ Ministry of Human Resources and Emiratisation	1 วัน	1,100
4.	แจ้งยกเลิกหนังสือตรวจลงตราของหุ้นส่วนบริษัท	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
5.	แจ้งเลิกใบอนุญาตประกอบธุรกิจเฉพาะ ซึ่งขึ้นอยู่กับหน่วยงานราชการที่กำกับใบอนุญาตของธุรกิจแต่ละประเภท	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
6.	รอการผลการพิจารณาเลิกกิจการจาก Ministry of Economy	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
7.	ยื่นเอกสารขังต้นทั้งหมดผ่านทางช่องทางที่ได้รับอนุญาต เพื่อขอการอนุมัติจากฝ่ายกฎหมายของ DED	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
8.	ชำระค่าธรรมเนียมการจดยเลิกกิจการ และรับหนังสือรับรองการเลิกกิจการ (Certificate of Deregistration)	3 วัน	3,000

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก Dubai DED. (<http://www.dubaided.ae/English/SetUpYourBusiness/Pages/CloseYourBusiness.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

## 2) กิจการเจ้าของรายเดียว สำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน

นักลงทุนต่างชาติที่จัดตั้งธุรกิจรูปแบบกิจการเจ้าของรายเดียว สำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน กรณีจัดตั้งนอกเขตปลอดอากร สามารถแจ้งเลิกกิจการดังกล่าวได้ ณ DED ในพื้นที่ หรือแจ้งเลิกโดยกรอกแบบฟอร์มพร้อมแนบเอกสารเป็นไฟล์ PDF ผ่านทางระบบออนไลน์ แล้วเลือกประเภทการชำระเงิน กรณีจัดตั้งในเขตปลอดอากร สามารถแจ้งเลิกกิจการที่ RoC ของพื้นที่ปลอดอากรนั้น ซึ่งมีขั้นตอนและค่าธรรมเนียม ปรากฏตามตารางที่ 5-24 พร้อมเอกสารและข้อมูลที่ใช้ประกอบการจดยเลิกกิจการสำหรับกิจการเจ้าของรายเดียว ตามตารางที่ 5-25 ส่วนในกรณีของสำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน รายละเอียดจะเป็นไปตามตารางที่ 5-26



## ตารางที่ 5-24 ขั้นตอนและค่าธรรมเนียมการเลิกกิจการประเภทกิจการเจ้าของรายเดียว สำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน

หน่วย: Dirham (AED)

ขั้นตอน	ระยะเวลา	ค่าธรรมเนียม
1. กรอกแบบฟอร์มแจ้งความประสงค์เลิกกิจการ	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
2. แจ้งยกเลิก Establishment Card ต่อ Ministry of Human Resources and Emiratization	1 วัน	1,100
3. แจ้งยกเลิกหนังสือตรวจลงตราของหุ้นส่วนบริษัท	1 วัน	ไม่มีค่าใช้จ่าย
4. แจ้งเลิกใบอนุญาตประกอบธุรกิจเฉพาะ ซึ่งขึ้นอยู่กับหน่วยงานราชการที่กำกับการอนุญาตของธุรกิจแต่ละประเภท	1 วัน	ขึ้นอยู่กับแต่ละหน่วยงาน
5. จัดทำสัญญายกเลิกความเป็นหุ้นส่วน โดยต้องได้รับการรับรองจาก Notary public หรือศาลของรัฐ	1 วัน	1,210
6. ประกาศที่เผยแพร่ในหนังสือพิมพ์ของทางการเป็นเวลา 1 วัน ให้ทราบถึงการเลิกกิจการ และให้เวลาเจ้าหน้าที่ 45 วันในการคัดค้านนับจากวันที่ประกาศ	45 วัน	ขึ้นอยู่กับสำนักพิมพ์
7. ยื่นแบบฟอร์มพร้อมเอกสารแนบที่กล่าวมาข้างต้นให้ DED พิจารณาเอกสารเพื่อยกเลิกกิจการ	3 วัน	3,000

ที่มา: Abu Dhabi Department of Economic Development. (<https://ded.abudhabi.ae/en/our-services/Pages/cancel-licences.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

## ตารางที่ 5-25 เอกสารและข้อมูลในการเลิกกิจการประเภทกิจการเจ้าของรายเดียว

ลำดับ	รายการเอกสาร
1.	หนังสือแจ้งขอยกเลิกกิจการ
2.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ (Commercial License)
3.	สำเนาหนังสือเดินทางของผู้ที่เกี่ยวข้อง
4.	หนังสือมอบอำนาจให้ลงนามที่ได้รับการรับรองโดย Notary Public
5.	หนังสือแจ้งยกเลิกใบอนุญาตประกอบธุรกิจเฉพาะ
6.	เอกสารการอนุญาตให้เลิกกิจการจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หลังจากได้ลงประกาศแจ้งเลิกกิจการในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น

ที่มา: Abu Dhabi Department of Economic Development. (<https://ded.abudhabi.ae/en/our-services/Pages/cancel-licences.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)



**ตารางที่ 5-26 เอกสารและข้อมูลในการเลิกกิจการ  
ประเภทสำนักงานสาขา และสำนักงานผู้แทน**

ลำดับ	รายการเอกสาร
1.	หนังสือแจ้งขอยกเลิกกิจการ
2.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ (Commercial License)
3.	มติหุ้นส่วนหรือคณะกรรมการบริษัทในการเลิกบริษัท โดยต้องได้รับการรับรองในระดับสถานเอกอัครราชทูตหรือสถานกงสุล
4.	หนังสือยืนยันความรับผิดชอบหนี้สินใดๆ ที่ไม่มีผู้รับผิดชอบ โดยผู้จัดการบริษัท
5.	ประกาศที่เผยแพร่ในหนังสือพิมพ์ทั้งภาษาอาหรับและอังกฤษที่ประชาสัมพันธ์การชำระบัญชีเป็นเวลา 45 วัน
6.	เอกสารการชำระหนี้จาก TECOM Investment's Finance Department (เฉพาะกรณีที่ตั้งธุรกิจ ใน Dubai Creative Clusters Authority)
7.	เอกสารการชำระค่าบริการจาก Leasing Department / IRM ระบุถึงวันที่ที่ย้ายออกจากอาคาร
8.	เอกสารการชำระค่าบริการจาก Government Services Operations (GSO) รวมถึงการยกเลิกหนังสือตรวจลงตรา
9.	เอกสารการชำระหนี้จาก TECOM Investment's Finance Department (เฉพาะกรณีที่ตั้งธุรกิจ ใน Dubai Creative Clusters Authority)
10.	สำเนาใบสำคัญการชำระค่าธรรมเนียม

ที่มา: Abu Dhabi Department of Economic Development. (<https://ded.abudhabi.ae/en/our-services/Pages/cancel-licences.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)

### 3) บริษัทจำกัดในเขตปลอดอากร

ในส่วนของบริษัทจำกัดในเขตปลอดอากร (FZ-LLC) การจัดตั้งธุรกิจจะอยู่ภายใต้กำกับดูแลของ Registrar of Company (RoC) ในพื้นที่เขตปลอดอากรนั้นๆ นักลงทุนหรือบริษัทต่างชาติสามารถยื่นเลิกกิจการที่ RoC โดยขั้นตอนการเลิกกิจการจะมีลักษณะเหมือนบริษัทจำกัดนอกเขตปลอดอากร ตามที่เสนอรายละเอียดในข้อ 1) พร้อมเอกสารและข้อมูลสำหรับการขอเลิกกิจการตั้งตารางที่ 5-27





## ตารางที่ 5-27 เอกสารและข้อมูลในการเลิกกิจการประเภท FZ-LLC

ลำดับ	รายการเอกสาร
1.	หนังสือแจ้งขอยกเลิกกิจการ
2.	หนังสือรับรองนิติบุคคล
3.	หนังสือบริคณห์สนธิ
4.	ข้อบังคับของบริษัท
5.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ (Commercial License)
6.	มติหุ้นส่วนในการเลิกกิจการ โดยต้องได้รับการรับรองในระดับสถานเอกอัครราชทูตหรือสถานกงสุล
7.	หนังสือยืนยันความรับผิดชอบหนี้สินใดๆ ที่ไม่มีผู้รับผิดชอบ โดยผู้จัดการบริษัท
8.	กรณีที่บริษัทดำเนินกิจการเกินกว่า 1 ปี จะต้องมีรายงานจากผู้สอบบัญชี เพื่อยืนยันว่าไม่มีหนี้ค้างชำระหรือหนี้สินกับบุคคลที่สาม แนบมาพร้อมกับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพของบริษัทผู้สอบบัญชีนั้นๆ
9.	หนังสือแจ้งจากธนาคารว่าได้ทำการปิดบัญชีแล้ว
10.	ประกาศที่เผยแพร่ในหนังสือพิมพ์ทั้งภาษาอาหรับและอังกฤษที่ประชาสัมพันธ์การชำระบัญชีเป็นเวลา 45 วัน
11.	เอกสารการชำระหนี้จาก TECOM Investment's Finance Department (เฉพาะกรณีที่ตั้งตั้งธุรกิจใน Dubai Creative Clusters Authority)
12.	เอกสารการชำระค่าบริการ Leasing Department / IRM ระบุถึงวันที่ย้ายออกจากอาคาร
13.	เอกสารการชำระค่าบริการจาก Government Services Operations (GSO) รวมถึงการยกเลิกหนังสือตรวจลงตรา
14.	เอกสารพิธีการศุลกากร (Clearance from Customs)
15.	สำเนาใบสำคัญการชำระค่าธรรมเนียม

ที่มา: Dubai Creative Clusters Authority. (<https://dcca.gov.ae/en/existing-businesses/registration-licensing/license-cancellation-and-de-registration/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 15 เมษายน 2560)





## บทที่ 6

### ต้นทุนการประกอบธุรกิจ (Cost of Doing Business) ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

#### 6.1 ต้นทุนทั่วไป

ต้นทุนทั่วไปในการประกอบธุรกิจในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ประกอบด้วย 3 ส่วนสำคัญ ได้แก่ ต้นทุนค่าขนส่ง ต้นทุนค่าก่อสร้าง และต้นทุนสาธารณูปโภค โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### 6.1.1 ต้นทุนค่าขนส่ง

###### ➤ อัตราค่าขนส่งทางเครื่องบิน

ตารางที่ 6-1 อัตราค่าขนส่งทางเครื่องบินจากรัฐดูไบหรือรัฐอาบูดาบี  
ไปยังสนามบินปลายทาง

ประเทศปลายทาง	น้ำหนัก (หน่วย: กิโลกรัม)	อัตราค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อกิโลกรัม (หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐ)
ออสเตรเลีย: เพิร์ธ	น้อยกว่า 20	16.15
	20 – 40	8.85
	40 – 80	8.10
	80 กิโลกรัมขึ้นไป	7.47
เยอรมนี: แฟรงก์เฟิร์ต	น้อยกว่า 20	15.09
	20 – 40	8.66
	40 – 80	7.90
	80 กิโลกรัมขึ้นไป	7.45
ญี่ปุ่น: โตเกียว	น้อยกว่า 20	16.45
	20 – 40	8.96
	40 – 80	8.21
	80 กิโลกรัมขึ้นไป	7.57
เกาหลี: โซล	น้อยกว่า 20	16.50
	20 – 40	8.98
	40 – 80	8.22



ประเทศปลายทาง	น้ำหนัก (หน่วย: กิโลกรัม)	อัตราค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อกิโลกรัม (หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐ)
	80 กิโลกรัมขึ้นไป	7.58
อังกฤษ: ลอนดอน	น้อยกว่า 20	16.99
	20 – 40	9.14
	40 – 80	8.37
	80 กิโลกรัมขึ้นไป	7.72
สหรัฐอเมริกา: นิวยอร์ก	น้อยกว่า 20	16.18
	20 – 40	8.85
	40 – 80	8.11
	80 กิโลกรัมขึ้นไป	7.47
สิงคโปร์	น้อยกว่า 20	16.72
	20 – 40	8.70
	40 – 80	8.20
	80 กิโลกรัมขึ้นไป	7.64
รัสเซีย: มอสโก	น้อยกว่า 20	18.02
	20 – 40	9.62
	40 – 80	8.81
	80 กิโลกรัมขึ้นไป	8.13
ไทย: กรุงเทพฯ	น้อยกว่า 20	19.56
	20 – 40	10.31
	40 – 80	9.45
	80 กิโลกรัมขึ้นไป	8.72

ที่มา:บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก World Freight Rate  
(<http://worldfreightrates.com/freight>) (เข้าถึง ณ วันที่ 16 เมษายน 2560)



➤ อัตราค่าขนส่งทางเรือ

ตารางที่ 6-2 อัตราค่าขนส่งทางเรือจากรัฐดูไบไปยังประเทศปลายทาง

หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐ

ประเทศปลายทาง	Rashid Port		Jebel Ali Port	
	Full Container Load (FCL)		Full Container Load (FCL)	
	20 ฟุต	40 ฟุต	20 ฟุต	40 ฟุต
ออสเตรเลีย: ซิดนีย์	1,735 – 1,918	2,590 – 2,863	1,538 – 1,700	2,295 – 2,536
เยอรมนี: ฮัมบูร์ก	1,958 – 2,164	2,923 – 3,230	1,735 – 1,917	2,590 – 2,862
ญี่ปุ่น: โตเกียว	1,572 – 1,730	2,347 – 2,590	1,393 – 1,540	2,080 – 2,298
เกาหลี: อินชอน	1,485 – 1,640	2,218 – 2,450	1,317 – 1,455	1,965 – 2,172
สิงคโปร์	1,271 -1,400	1,890 – 2,000	1,127 – 1,245	1,682 – 1,860
สหรัฐอเมริกา: ไมอามี	2,610 – 2,880	3,900 – 4,330	2,315 – 2,558	3,455 – 3,820
สหรัฐอเมริกา: ซีแอตเทิล	2,650 – 2,930	3,960 – 4,370	2,350 – 2,596	3,506 – 3,875
รัสเซีย: เซนต์ปีเตอส์เบิร์ก	2,100 – 2,320	3,130 – 3,460	1,862 – 2,058	2,780 – 3,072
จีน: เซี่ยเหมิน	1,410 – 1,550	2,100 – 2,320	1,250 – 1,382	1,865 – 2,063
แคนาดา: แวนคูเวอร์	2,660 – 2,940	3,970 – 4,390	2,357 – 2,604	3,517 – 3,888
สหราชอาณาจักร: ลิเวอร์พูล	2,050 – 2,260	3,055 – 3,370	1,813 – 2,005	2,706 – 2,992
ไทย: กรุงเทพฯ	1,500 – 1,602	2,165 – 2,390	1,450 – 1,600	2,166 – 2,395

ที่มา:บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก World Freight Rates.

(<http://worldfreightrates.com/freight>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 20 เมษายน 2560)

6.1.2 ต้นทุนค่าก่อสร้าง

ตารางที่ 6-3 ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

หน่วย: (AED)

รายการวัสดุก่อสร้าง	หน่วย	ราคาเฉลี่ยต่อหน่วย
ปูนซีเมนต์ขาว	1 ตัน	700
เหล็กเส้น ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 6-8 มิลลิเมตร	1 ตัน	1,950
เหล็กเส้น ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 10-25 มิลลิเมตร	1 ตัน	1,900
สีทาภายนอก	1 แกลลอน	60
สีทาภายใน	1 แกลลอน	155
ทรายขาว	1 ลูกบาศก์เมตร	45
ทรายดำ	1 ลูกบาศก์เมตร	60
ส่วนผสมของคอนกรีต (Aggregate) แบบผสม	1 ลูกบาศก์เมตร	75



รายการวัสดุก่อสร้าง	หน่วย	ราคาเฉลี่ยต่อหน่วย
สายไฟ Electronics Wire ขนาด 4 Corps	10 เมตร	24
สายไฟ Electronics Wire ขนาด 4 Corps	50 เมตร	78
คอนกรีตบล็อกขนาด 10*20*40 เซนติเมตร	1,000 ชิ้น	3,000
คอนกรีตผสมสำเร็จความหนา 10 เซนติเมตร	1 ลูกบาศก์เมตร	235
ท่อประปา PVC ขนาด ¾ นิ้ว	6 เมตร	11.6
ท่อประปา PVC Pipes ขนาด 2 นิ้ว	6 เมตร	36.5
ท่อประปา PVC Pipes ขนาด 3 นิ้ว	6 เมตร	79.5

ที่มา: Statistic Center – Abu Dhabi (SCAD). "Price of Building Materials 2016". (<https://www.scad.ae/en/Pages/ThemeReleaseDetail.aspx?ReleaseID=763&ThemeID=2>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2560)

### 6.1.3 ดันทุนที่ดิน/สำนักงาน

#### 6.1.3.1 ดันทุนที่ดิน

ตารางที่ 6-4 ดันทุนที่ดินอุตสาหกรรม

รัฐที่ตั้ง	ราคาขาย (หน่วย: Dirham ต่อตารางฟุต)	ค่าเช่า (หน่วย: Dirham ต่อตารางฟุตต่อปี)
ดูไบ	300 – 1,000	10 - 50
อาบูดาบี	300 - 700	10 - 50
อัจมาน	200 - 550	5 – 40
อัลไอน์	30 - 100	5 - 25
ฟูไจราห์	90 - 170	5 – 30
ราสอัลไคมาห์	100 - 300	5 – 35
ชาร์จาห์	100 - 250	5 - 35
อุมม์อัลไกไวน์	40 - 100	5 - 25

หมายเหตุ: การตั้งราคาขายหรือค่าเช่า ขึ้นอยู่กับที่ตั้งของที่ดิน หากอยู่ในเขตเมืองและติดถนนจะมีราคาสูง

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลจาก Property Finder. (<https://www.propertyfinder.ae>)

(เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560) Dubizzle. (<https://dubai.dubizzle.com/property-for-sale/land/>) เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่

18 เมษายน 2560) และ Bayut. (<https://www.bayut.com/for-sale/property/fujairah/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2560)



### 6.1.3.2 ต้นทุนค่าเช่าสำนักงาน

ตารางที่ 6-5 อัตราค่าเช่าสำนักงาน

ที่ตั้ง	ค่าเช่า (หน่วย: Dirham ต่อตารางฟุตต่อปี)
ดูไบ	70 - 185
อาบูดาบี	70 - 185
อัจมาน	30 - 100
อัลโอิน์	30 - 90
ฟูไจราห์	30 - 80
ราสอัลไคมาห์	40 - 100
ชาร์จาห์	40 - 120
อุมม์อัลไกไวน์	40 - 120

ที่มา:บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลจาก Instant Offices.

(<http://www.instantoffices.com/en/ae/office-space/dubai?for=37&size=50>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560) และ Dubizzle. (<https://dubai.dubizzle.com/property-for-rent/commercial/>) เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)

ตารางที่ 6-6 ต้นทุนโรงงาน

ที่ตั้ง	ราคาขาย (หน่วย: Dirham ต่อตารางฟุต)	ค่าเช่า (หน่วย: Dirham ต่อตารางฟุตต่อปี)
ดูไบ	400 - 1,000	70 - 200
อาบูดาบี	380 - 1,000	70 - 200
อัจมาน	300 - 700	50 - 150
อัลโอิน์	50 - 100	10 - 50
ฟูไจราห์	100 - 300	20 - 80
ราสอัลไคมาห์	200 - 330	30 - 110
ชาร์จาห์	140 - 300	25 - 80
อุมม์อัลไกไวน์	50 - 100	10 - 50

ที่มา:บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลจาก Dubizzle. (<https://dubai.dubizzle.com/property-for-sale/commercial/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560) และ BusinessForSale.

(<https://uae.businessforsale.com/search/manufacturing-business-for-sale-united-arab-emirates>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)



## 6.1.4 ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค

### ➤ อัตราค่าไฟฟ้า

หน่วยงานที่กำกับ ดูแล และให้บริการไฟฟ้าและน้ำประปาในระดับประเทศ คือ Federal Electricity and Water Authority (FEWA) ส่วนในระดับรัฐ หน่วยงานที่ให้บริการไฟฟ้าและน้ำประปา ได้แก่ Electricity and Water Authority ซึ่งมีการจัดเก็บค่าไฟฟ้าตามที่รัฐบาลกลางกำหนด ดังรายละเอียดตามตารางที่ 6-7 ส่วนอัตราค่าไฟฟ้าในรัฐดูไบและรัฐอาบูดาบี เป็นไปตามที่ปรากฏในตารางที่ 6-8

ตารางที่ 6-7 อัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดโดยรัฐบาลกลาง

ประเภทผู้ใช้	ปริมาณการใช้ (KW / H)	อัตราค่าไฟฟ้า (Fils / KWH)	ค่าธรรมเนียม (Fils/ KWH)	อัตราค่าไฟฟ้ารวม ค่าธรรมเนียม (Fils/ KWH)
ที่พักอาศัย (คนชาติ)	อัตราเดียว	7.5	-	7.5
เกษตรกรรม	อัตราเดียว	7.5	-	7.5
ที่พักอาศัย (ต่างชาติ)	ไม่เกิน 2,000	23	(+ 5 Fils)	28
	2,001 - 4,000	28		33
	4,001 - 6,000	32		37
	เกินกว่า 6,000	38		43
การพาณิชย์	ไม่เกิน 2,000	23		28
	2,001 - 4,000	28		33
	4,001 - 6,000	32		37
	เกินกว่า 6,000	38		43
หน่วยงานราชการ	ไม่เกิน 10,000	23		28
	เกินกว่า 10,000	38		43
อุตสาหกรรม	ไม่เกิน 10,000	40	(+) 4 Fils	44
ผู้เช่าแบบ Freehold และชาวต่างชาติ	อัตราเดียว	45		45
การเชื่อมต่อชั่วคราว	อัตราเดียว	50	-	50
มีมากกว่า 1 บัญชีต่ออาคาร	อัตราเดียว	38	(+) 5 Fils	43

หมายเหตุ: Fils เป็นหน่วยเงินย่อยของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดย 100 Fils มีค่าเท่ากับ 1 Dirham

ที่มา: Federal Electricity and Water Authority. (<http://www.fewa.gov.ae/en/OpenData/Pages/Tariff.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)





**ตารางที่ 6-8 อัตราค่าไฟฟ้ารัฐดูไบและรัฐอาบูดาบี**

การใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์ต่อเดือน)	อัตราค่าไฟฟ้า (Fils ต่อกิโลวัตต์)
<b>รัฐดูไบ</b>	
<b>ประเภทที่อยู่อาศัย (Residential) และการพาณิชย์ (Commercial)</b>	
0 – 2,000	23
2,001 – 4,000	28
4,001 – 6,000	32
6,001 ขึ้นไป	38
<b>ประเภทอุตสาหกรรม (Industrial)</b>	
0 – 10,000	23
10,001 ขึ้นไป	38
<b>รัฐอาบูดาบี</b>	
<b>การพาณิชย์ (Commercial)</b>	20
<b>การพาณิชย์ สาขาเกษตรกรรม</b>	4.5
<b>อุตสาหกรรมเบา</b>	28.6
<b>อุตสาหกรรมขนาดใหญ่</b>	36.6 (ช่วงเวลา summer peak) และ 27 (ช่วงอื่น)

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก Dubai Electricity and Water Authority. (<https://www.dewa.gov.ae/en/customer/services/consumption-services/tariff>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560) และ Expat Media. “New water and electricity rates in Abu Dhabi in 2017”. (<http://expatmedia.net/2016/11/19/new-water-electricity-rates-abu-dhabi-2017/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)

➤ **อัตราค่าน้ำประปา**

**ตารางที่ 6-9 อัตราค่าน้ำประปาที่กำหนดโดยรัฐบาลกลาง**

ประเภทผู้ใช้	ปริมาณการใช้ (ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน)	อัตราค่าน้ำประปา (Fils ต่อแกลลอน)
ที่พักอาศัย (คนชาติ)	อัตราเดียว	3.3
	ไม่เกิน 27	7.7
	27 – 55	8.8
ที่พักอาศัย (ต่างชาติ)	เกินกว่า 55	10.12
	ไม่เกิน 45	7.7
	45 – 91	8.8
การพาณิชย์	เกินกว่า 91	10.12



ประเภทผู้ใช้	ปริมาณการใช้ (ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน)	อัตราค่าน้ำประปา (Fils ต่อแกลลอน)
อุตสาหกรรม	ไม่เกิน 45	7.7
	45 – 91	8.8
	เกินกว่า 91	10.12
หน่วยงานราชการ	ไม่เกิน 45	7.7
	45 – 91	8.8
	เกินกว่า 91	10.12
เกษตรกรรม	ไม่เกิน 45	4.4
	เกินกว่า 45	6.6
ผู้เช่าแบบ Freehold และ ชาวต่างชาติ	ขึ้นอยู่กับการใช้งานแต่ละ ประเภท	ขึ้นอยู่กับอัตราค่าน้ำประปา ในการปล่อยน้ำแต่ละครั้ง
การเชื่อมต่อชั่วคราว	อัตราเดียว	11.0

ที่มา: Federal Electricity and Water Authority. (<http://www.fewa.gov.ae/en/OpenData/Pages/Tariff.aspx>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)

### ตารางที่ 6-10 อัตราค่าน้ำประปาของรัฐดูไบและรัฐอาบูดาบี

การใช้น้ำประปา	อัตราค่าน้ำประปา
<b>รัฐดูไบ</b>	
<b>ประเภทที่อยู่อาศัย (Residential) และการพาณิชย์ (Commercial)</b>	
0 – 6,000 แกลลอนต่อเดือน	3.5 Fils/Imperial Gallon <sup>1</sup>
6,001 – 12,000 แกลลอนต่อเดือน	4.0 Fils/Imperial Gallon
12,001 แกลลอนต่อเดือน ขึ้นไป	4.6 Fils/Imperial Gallon
<b>ประเภทอุตสาหกรรม (Industrial)</b>	
0 – 10,000 แกลลอนต่อเดือน	3.5 Fils/Imperial Gallon
10,001 – 20,000 แกลลอนต่อเดือน	4.0 Fils/Imperial Gallon
20,001 แกลลอนต่อเดือน ขึ้นไป	4.6 Fils/Imperial Gallon
<b>รัฐอาบูดาบี</b>	
การพาณิชย์และอุตสาหกรรม	7.84 Dirham/1,000 ลิตร
เกษตรกรรม	3.13 Dirham/1,000 ลิตร

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก Dubai Electricity and Water Authority. (<https://www.dewa.gov.ae/en/customer/services/consumption-services/tariff>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560) และ Expat Media. “New water and electricity rates in Abu Dhabi in 2017”. (<http://expatmedia.net/2016/11/19/new-water-electricity-rates-abu-dhabi-2017/>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)

<sup>1</sup> Imperial Gallon เป็นหน่วยวัดปริมาตรของอังกฤษ โดย 1 Imperial Gallon เทียบได้กับประมาณ 4.55 ลิตร



➤ อัตราค่าโทรศัพท์

ตารางที่ 6-11 อัตราค่าโทรศัพท์

รายการ	โทรศัพท์บ้าน	ลูกค้าธุรกิจ
ค่าบริการในการติดตั้ง	180 Dirham	180 Dirham
ค่าเช่า	39 Dirham/ เดือน	125 Dirham/ เดือน
อัตราค่าบริการ		
ค่าโทรภายในประเทศ (ระหว่างโทรศัพท์บ้าน)	ไม่คิดค่าบริการ	ไม่คิดค่าบริการ
ค่าโทรภายในประเทศ (จากโทรศัพท์บ้านไปยังโทรศัพท์เคลื่อนที่)	30 fils / นาที	30 fils / นาที
ค่าโทรต่างประเทศ	ขึ้นอยู่กับประเทศปลายทาง	0.3 Dirham/ นาที

ที่มา: บริษัท โบลีเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก Etisalat Corporation.

([http://www.etisalat.ae/nrd/en/business/smb/business\\_talk\\_packages.jsp](http://www.etisalat.ae/nrd/en/business/smb/business_talk_packages.jsp)) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)

6.2 ต้นทุนค่าจ้าง

ตารางที่ 6-12 อัตราค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐต่อปี)

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทน	
	ต่ำสุด	สูงสุด
Chief Financial Officer	228,500	618,550
Finance Director	182,000	367,500
Finance Manager	100,000	191,750
Chief Risk Officer	269,750	545,750
Merger and Acquisitions Managing Director	274,500	412,250
Head of Wholesale Banking	490,500	565,500
Head of Corporate Banking	326,750	525,500
Chief Information Officer	319,750	447,500
Chief Technology Officer	284,250	376,500
Chief Architect	152,750	245,500
Business Systems Manager	150,500	212,750
Applications Development Manager	162,750	205,500
HR Director	171,000	265,250



ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทน	
	ต่ำสุด	สูงสุด
Administration Payroll Manager	81,750	132,500
Chief Legal Officer	269,750	416,750
Legal Manager	153,750	206,750
Marketing Manager	150,000	210,000
Mechanical Engineer	40,000	200,000

ที่มา: Robert Half. "Salary Guide, 2016". (<https://www.roberthalf.ae/about-us/...and-guides/uae-salary-guide-2016>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)

### ตารางที่ 6-13 อัตราเงินเดือนของลูกจ้างระดับปฏิบัติการ

(หน่วย: Dirham ต่อปี)

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทน	
	ต่ำสุด	สูงสุด
Accountant Clerk	30,000	180,000
General Clerk	25,000	150,000
HR Officer	49,750	66,000
Legal Secretary	69,250	107,250
Legal Assistant	34,000	70,250
IT Supervisor	30,000	182,000
Production Supervisor	20,000	180,000
Foreman	30,000	150,000
Electrician	13,000	152,000
Receptionist	20,000	80,000
Storekeeper	20,000	80,000
Quality Control	30,000	200,000
Security Guard	14,000	100,000
Van/Truck Driver	18,000	180,000

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจาก PayScale.

([http://www.payscale.com/research/AE/Country=United\\_Arab\\_Emirates/Salary](http://www.payscale.com/research/AE/Country=United_Arab_Emirates/Salary)) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560) และ Salary Explorer. (<http://www.salaryexplorer.com/salary-survey.php?&loctype=1&loc=227>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)



## 6.3 ต้นทุนทางภาษี

### 6.3.1 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ไม่ได้มีการเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในทางปฏิบัติ แม้ว่าแต่ละรัฐมีการวางแผนการเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 0 - 55 ดังรายละเอียดปรากฏตามตารางที่ 6-14 แต่ปัจจุบันยังไม่มีมีการประกาศบังคับใช้โดยทั่วไป มีเพียงการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลเฉพาะจากบริษัทที่ประกอบธุรกิจน้ำมันและก๊าซในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทาน และจากสำนักงานสาขาของธนาคารต่างชาติที่ให้บริการภายในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในภาษีร้อยละ 20

ตารางที่ 6-14 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

ช่วงเงินได้	อัตราภาษี
น้อยกว่า 1,000,000 Dirham	0%
1,000,000 - 2,000,000 Dirham	10%
2,000,000 - 3,000,000 Dirham	20%
3,000,000 - 4,000,000 Dirham	30%
4,000,000 - 5,000,000 Dirham	40%
มากกว่า 5,000,000 Dirham	55%

ที่มา: Santander. "United Arab Emirate: Tax System." (<https://en.portal.santandertrade.com/establish-overseas/united-arab-emirates/tax-system>) (เข้าถึงข้อมูล ณ วันที่ 18 เมษายน 2560)

### 6.3.2 ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา

ปัจจุบันสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ไม่ได้มีการเก็บภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา

### 6.3.3 ภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT)

ในช่วงกลางปี 2559 กลุ่มประเทศ Gulf Cooperation Council (GCC) ซึ่งประกอบด้วย 6 ประเทศ ได้แก่ ซาอุดีอาระเบีย คูเวต โอมาน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ และบาห์เรน ร่วมประชุมหารือ เพื่อวางกรอบอัตราภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ซึ่งผลการประชุมกำหนดภาษีมูลค่าเพิ่มในอัตราร้อยละ 5 โดยให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2561 ซึ่งจะจัดเก็บจากสินค้าและบริการทุก



ชนิด ยกเว้นผลิตภัณฑ์สุขภาพ การศึกษา อสังหาริมทรัพย์ การขนส่งท้องถิ่น และยา ทั้งนี้ หน่วยธุรกิจที่ต้องยื่นจดภาษีมูลค่าเพิ่ม ได้แก่ หน่วยธุรกิจที่มีเงินได้มากกว่า 100,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อปี

### 6.3.4 ภาษีการขาย / ภาษีสรรพสามิต

Ministry of Finance ซึ่งเป็นหน่วยงานผู้กำกับการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต ได้วางแผนการจัดเก็บภาษีดังกล่าวในสินค้าบางชนิด โดยคาดว่าจะเริ่มบังคับหลังไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ทั้งนี้ แผนการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตตามรายการสินค้าเป็นดังต่อไปนี้

- ยาสูบ ต้องเสียภาษีในอัตราร้อยละ 100
- เครื่องดื่มประเภทที่ไม่มีแอลกอฮอล์ผสม (Soft Drinks) ต้องเสียภาษีในอัตราร้อยละ 50
- เครื่องดื่มประเภทชูกำลัง (Energy Drinks) ต้องเสียภาษีในอัตราร้อยละ 100
- สินค้าอื่นๆ เช่น ยานยนต์ สามารถเลือกรูปแบบการเสียภาษีระหว่างภาษีที่คิดตามมูลค่า (Ad Valorem on the Value) หรือภาษีต่อหน่วย (Specific on the Quantity) ซึ่งขึ้นอยู่กับลักษณะสินค้า ความสะดวก และประสิทธิภาพในการจัดเก็บและโครงสร้างตลาด

### 6.3.5 อากรนำเข้า

สหรัฐอเมริกาเป็นสมาชิกของกลุ่ม GCC ซึ่งปัจจุบันมีสถานะเป็นสหภาพศุลกากร (Custom Union) หลังกระบวนการจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อเดือนพฤษภาคม ค.ศ. 2014 ที่ผ่านมา ได้มีการยกเว้นภาษีศุลกากรและข้อจำกัดทางการค้าระหว่างประเทศสมาชิก รวมทั้งเรียกเก็บอัตราภาษีศุลกากรขาเข้าสำหรับสินค้าชนิดเดียวกันจากประเทศนอกกลุ่มในอัตราเดียวกัน ซึ่งภาษีศุลกากรขาเข้าส่วนใหญ่ จะเก็บในอัตราร้อยละ 5 ยกเว้น สินค้าประมาณ 400 รายการ ประเภทอาหาร ยา และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ได้รับการยกเว้นภาษี



### ตารางที่ 6-15 อัตราภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ จำแนกตามประเภทสินค้า

(หน่วย : ร้อยละ)

กลุ่มสินค้า	อัตราภาษีเฉลี่ย ผูกพัน	อัตราภาษีเฉลี่ย MFN ที่แท้จริง	สัดส่วนการนำเข้า*
ผลิตภัณฑ์จากสัตว์	35.3	2.8	0.8
ผลิตภัณฑ์จากนม	15.0	5.0	0.7
พืชผักและผลไม้	15.0	3.3	1.4
ชาและกาแฟ	15.0	3.1	0.4
ธัญพืชและของปรุงแต่งจากธัญพืช	15.0	3.2	1.3
เมล็ดพืชและผลไม้ที่มีน้ำมัน	20.1	4.8	0.5
น้ำตาลและขนมทำจากน้ำตาล	15.0	3.5	0.4
เครื่องดื่มและยาสูบ	117.3	39.5	1.3
ฝ้าย	15.0	5.0	0.0
ผลิตภัณฑ์เกษตรอื่นๆ	15.0	4.4	0.5
ปลาและผลิตภัณฑ์จากปลา	15.0	3.6	0.3
ผลิตภัณฑ์แร่และเหล็ก	14.8	4.9	29.1
น้ำมัน	15.0	5.0	2.4
เคมีภัณฑ์	7.1	4.4	7.9
ไม้และของทำด้วยไม้	12.1	4.7	1.9
สิ่งทอ	14.9	5.0	1.8
เครื่องนุ่งห่ม	15.0	5.0	2.4
เครื่องหนัง	15.0	5.0	2.0
เครื่องจักรที่ไม่ใช้ไฟฟ้า	13.4	4.5	13.4
เครื่องจักรไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า	11.7	3.7	15.2
พาหนะและอุปกรณ์ขนส่ง	13.9	4.0	12.5
อุตสาหกรรมอื่นๆ	13.5	4.6	3.7

หมายเหตุ: \* สัดส่วนมูลค่าการนำเข้ากลุ่มสินค้านั้นๆ ต่อมูลค่าการนำเข้าทั้งหมด

ที่มา: รวบรวมจาก WTO Tariff Profile 2016

### 6.3.6 ภาษีอื่นๆ

สหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์ได้ให้การยกเว้นภาษีกำไรส่วนทุน (Capital Gain Tax) ภาษีมรดก (Estate Tax) และภาษีการให้ (Gift Tax) ซึ่งเป็นการเรียกเก็บจากการโอนทรัพย์สินให้ผู้อื่นก่อนเสียชีวิต







## บทที่ 7

# โอกาสและศักยภาพการลงทุนไทยในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

### สาระสำคัญ

อุตสาหกรรมการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เป็นหนึ่งในกิจกรรมสำคัญที่ผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ และมีโอกาสที่จะเติบโตได้อีกมากในอนาคต ภายใต้การผลักดันของรัฐบาลและการขยายตัวของประชากรและนักท่องเที่ยว โดยเฉพาะในตลาดผู้มีรายได้ปานกลางถึงสูง

พื้นที่ที่มีศักยภาพในการลงทุนอยู่ในย่านชานเมืองของตัวเมืองอาบูดาบีและเมืองดูไบ ซึ่งมีอัตราการเติบโตของประชากรสูงและมีแผนการที่จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางเมืองแห่งใหม่ในอนาคต นอกจากนี้ยังมีพื้นที่เศรษฐกิจต่างๆ เช่น Yas Island, Palm Jumeirah, Dubai Marina ฯลฯ รวมไปถึงโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ และการจัดงาน World Expo 2020 ที่รัฐดูไบ

อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่รุนแรงเป็นความท้าทายที่สำคัญในการลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ที่มีผู้เล่นรายใหญ่ครองตลาดอยู่หลายราย โอกาสในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เหมาะสมจึงอยู่ในลักษณะของการรับช่วงสัญญาต่อ (Subcontract) จากผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ ในขณะที่ธุรกิจการออกแบบ การตกแต่งภายใน รวมไปถึงการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาอาคารก็เป็นโอกาสที่น่าสนใจเช่นเดียวกัน



## 7.1 ภาพรวมของอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

### 7.1.1 สถานการณ์และสภาพอุตสาหกรรมในปัจจุบัน

อุตสาหกรรมการก่อสร้างเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมสำคัญที่คอยผลักดันเศรษฐกิจของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยภายใต้ความพยายามของรัฐบาลในรัฐต่างๆ โดยเฉพาะรัฐดูไบและรัฐอาบูดาบี ที่จะลดการพึ่งพารายได้จากน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทำให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมในภาคการผลิตและภาคการบริการอื่นๆ ประกอบกับการขยายตัวของเศรษฐกิจและจำนวนชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามายังสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่มากขึ้นในแต่ละปี จึงนำมาซึ่งความต้องการอาคารที่อยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์ ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เป็นจำนวนมาก

ในส่วนของแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมการก่อสร้างต่อไปในอนาคต มีการประเมินจาก Timetric's Construction in the UAE - Key Trends and Opportunities to 2019 Report<sup>1</sup> ว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์น่าจะขยายตัวได้ในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี จนถึงปี 2562 ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันการเติบโตดังกล่าวมาจากการลงทุนของภาครัฐ รวมถึงการเป็นเจ้าภาพจัดงาน World Expo 2020 ในเมืองดูไบ จึงนำมาซึ่งความต้องการต่อการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกและโรงแรมที่พักเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะโรงแรมระดับ 3-4 ดาว เพื่อตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวที่มีรายได้ไม่สูงมากนัก ที่จะเดินทางมายังสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เพื่อเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว

เมื่อเปรียบเทียบศักยภาพในการลงทุนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์กับประเทศที่มีศักยภาพใกล้เคียงกันในพื้นที่ใกล้เคียงกันแล้ว คณะผู้วิจัยเห็นว่าสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีความโดดเด่นกว่าประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลางอื่นๆ ในแง่ที่ว่าสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีบรรยากาศในการลงทุนทั้งในด้านนโยบาย กฎหมายและกฎระเบียบ เสรีภาพในการดำเนินชีวิต และวัฒนธรรมการต้อนรับนักลงทุนจากต่างชาติที่มากกว่าประเทศอื่นๆ ส่งผลให้สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์กลายเป็นศูนย์กลางด้านการค้า การลงทุน การเงิน การท่องเที่ยว และการคมนาคมขนส่งของภูมิภาค และนำมาซึ่งโอกาสในการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เพื่อรองรับความต้องการจากภาครัฐกิจและภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวดังกล่าว นอกจากนี้ การที่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นประเทศที่พึ่งพารายได้จากน้ำมันน้อยกว่าประเทศอื่นในภูมิภาคโดยเปรียบเทียบ ทำให้เศรษฐกิจของสหรัฐ

<sup>1</sup> อ้างถึงในรายงาน Doing Business in United Arab Emirates ของ International Trade Administration (ITA), US Department of Commerce



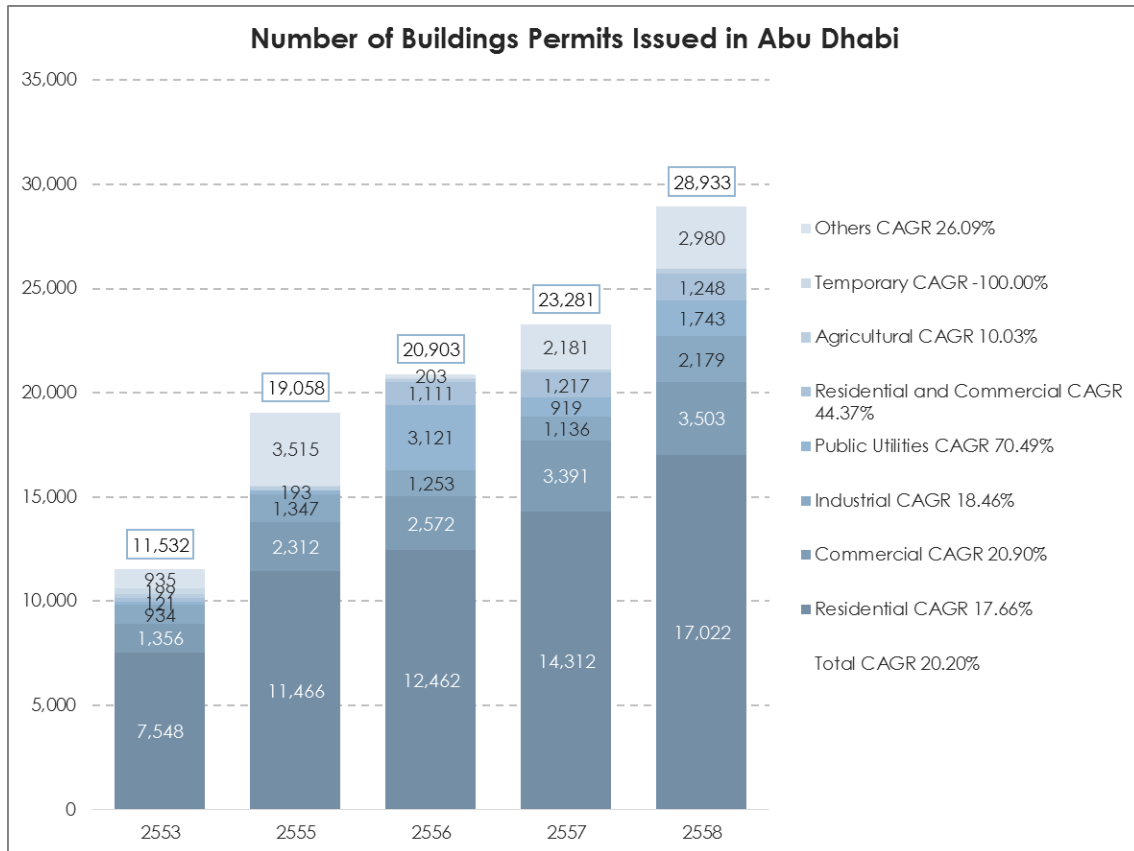
อาหรับเอมิเรตส์มีความเปราะบางน้อยกว่าในสถานการณ์ที่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวน อย่างไรก็ตาม สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์อาจมีจุดอ่อนอยู่บ้างในแง่ของขนาดตลาดเมื่อเทียบกับประเทศขนาดใหญ่อย่างซาอุดีอาระเบีย ในขณะที่การยกเลิกการคว่ำบาตรของสหรัฐอเมริกาต่ออิหร่าน ก็ทำให้อิหร่านมีแนวโน้มที่จะดึงดูดการลงทุนในภูมิภาคบางส่วนออกไปได้เช่นเดียวกัน

### 7.1.2 ภาคธุรกิจที่มีโอกาสในการเข้าไปลงทุนหรือประกอบธุรกิจ

ในด้านของประเภทของอาคารที่มีศักยภาพ จากภาพที่ 7-1 และภาพที่ 7-2 จะเห็นได้ว่า จำนวนอาคารในรัฐอาบูดาบีมีการขยายตัวในอัตราเฉลี่ยสะสมต่อปี (Compound Annual Growth Rate: CAGR) ในช่วงปี 2553-2558 สูงถึงร้อยละ 20.20 ในขณะที่จำนวนอาคารในรัฐดูไบมีการขยายตัวในช่วงปี 2551-2558 ในอัตรา CAGR ร้อยละ 6.57 โดยมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดในช่วงปี 2551-2554 แม้ว่าจะมีการชะลอตัวเกิดขึ้นบ้างในปี 2555 แต่ก็มีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวขึ้นอย่างช้าๆ หลังจากนั้น นอกจากนี้ หากพิจารณาจากประเภทของอาคาร จะเห็นได้ว่าอาคารส่วนใหญ่ในรัฐอาบูดาบีและรัฐดูไบเป็นอาคารเพื่อการอยู่อาศัย ซึ่งเมื่อพิจารณาจากข้อมูลในตารางที่ 7-1 จะเห็นได้ว่า ที่อยู่อาศัยส่วนใหญ่ในรัฐดูไบจะอยู่ในลักษณะของอพาร์ทเมนท์และบ้านพัก (Villa) ซึ่งต่างก็มีอัตราการเติบโตในระยะยาวที่สูงทั้ง 2 ประเภท จึงอาจกล่าวได้ว่าเป็นประเภทของอาคารที่มีโอกาสดีในการลงทุน



ภาพที่ 7-1 จำนวนการออกใบอนุญาตก่อสร้างหรือต่อเติมอาคารในรัฐอาบูดาบี  
ในช่วงปี 2553-2558<sup>2</sup>



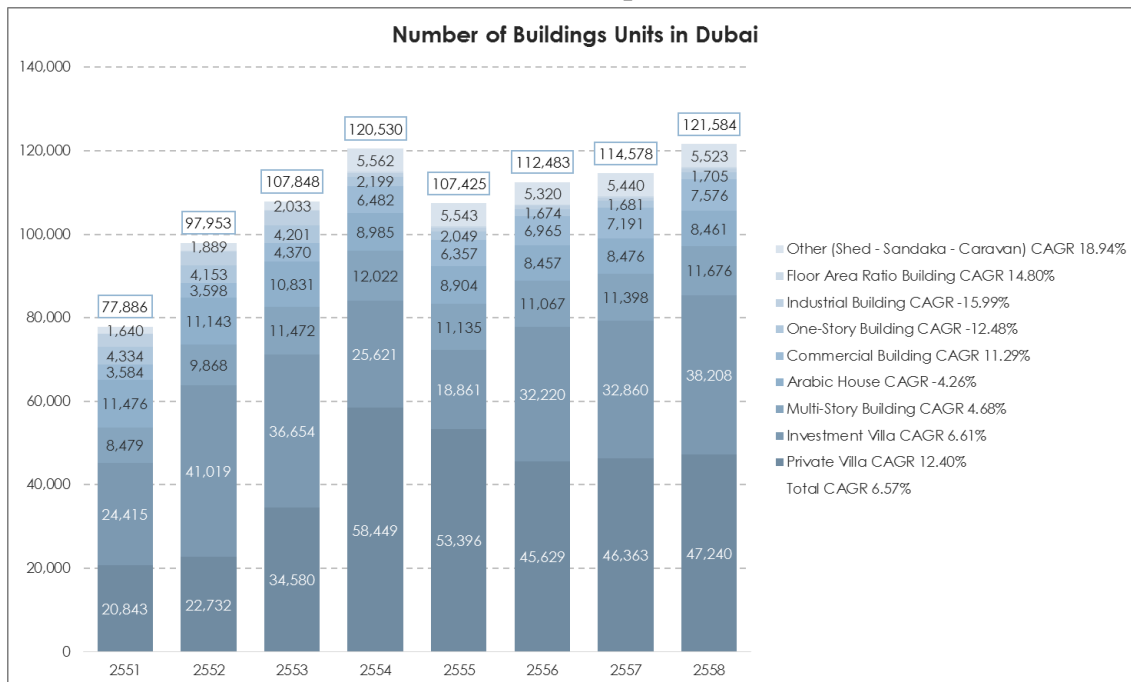
หมายเหตุ: ข้อมูลในปี 2554 ไม่ได้มีการเผยแพร่ จึงไม่ได้ถูกนำเสนอไว้ในที่นี้

ที่มา: บริษัท โบลีเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก Statistics Centre of Abu Dhabi

<sup>2</sup> ข้อมูลสถิติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้มีการเก็บและการเผยแพร่โดยทั้งหน่วยงานของรัฐบาลกลางและรัฐบาลของแต่ละรัฐ ซึ่งอาจมีความครบถ้วน ความทันสมัย รวมถึงวิธีการนิยามข้อมูลที่แตกต่างกันอยู่บ้าง คณะผู้วิจัยจึงได้คัดเลือกนำเสนอข้อมูลจากแหล่งที่คณะผู้วิจัยเห็นว่ามีความละเอียด ครบถ้วน และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการศึกษานี้มากที่สุด



ภาพที่ 7-2 จำนวนอาคารในรัฐดูไบในช่วงปี 2551-2558



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก Dubai Statistics Centre

ตารางที่ 7-1 จำนวนหน่วยที่อยู่อาศัยในรัฐดูไบ ในปี 2543 2553 และ 2558

ประเภทของที่อยู่อาศัย	2543	2553	2558
อพาร์ทเมนต์ (Apartment)	95,542	141,114	397,718
บ้านพัก (Villa)	20,846	42,561	85,098
ส่วนต่อขยายของบ้านพัก (Attached to Villa)	444	914	60
บ้านแบบอาหรับ (Arabic House)	13,455	15,987	8,635
ห้องพักและค่ายพักแรงงาน (Rooms, including labour camps)	6,858	2,841	7,274
บ้านแบบอยู่ร่วมกัน (Collective Household)	1,307	1,249	3,185
อื่น ๆ (Other)	6,911	852	860
<b>รวม (Total)</b>	<b>145,363</b>	<b>205,518</b>	<b>502,830</b>

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก Dubai Statistics Centre

อาคารอีกประเภทหนึ่งที่มีแนวโน้มที่น่าสนใจในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์คือโรงแรม กล่าวคือ ภายใต้ความพยายามในการผลักดันให้สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยวและธุรกิจภูมิภาค ทำให้มีนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจจำนวนมากที่เดินทางเข้ามายังสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในแต่ละปี โดยเฉพาะกลุ่มผู้ที่มีรายได้สูง ดังนั้น จำนวนโรงแรมและห้องพักในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ทั้งในรัฐอาบูดาบีและรัฐดูไบจึงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และ



ยังมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 70-80<sup>3</sup> รวมถึงยังเห็นได้ว่าห้องพักเกือบครึ่งหนึ่งเป็นของ โรงแรมระดับ 5 ดาว และอีกจำนวนมากเป็นของโรงแรมระดับ 4 ดาว ดังที่ได้แสดงไว้ในตารางที่ 7-2 และตารางที่ 7-3

ตารางที่ 7-2 สถิติจำนวนโรงแรมและห้องพักในรัฐอาบูดาบี

	2554	2555	2556	2557	2558	CAGR
จำนวนโรงแรม	129	130	150	160	168	6.83%
จำนวนห้องพัก	21,254	21,997	26,001	28,374	29,760	8.78%
จำนวนแขกที่เข้าพัก	1,454,090	1,980,609	2,430,566	3,108,970	3,678,828	26.12%
จำนวนแขกที่เข้าพักใน โรงแรม 5 ดาว	622,370	880,642	961,920	1,408,232	1,662,599	27.85%
จำนวนแขกที่เข้าพักใน โรงแรม 4 ดาว	375,652	641,650	812,910	914,470	1,173,801	32.95%
จำนวนแขกที่เข้าพักใน โรงแรม 1-3 ดาว	456,068	458,317	655,736	786,268	842,428	16.58%
<b>Occupancy Rate</b>	<b>68.9%</b>	<b>65.2%</b>	<b>70.8%</b>	<b>74.9%</b>	<b>73.4%</b>	

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก Statistics Centre of Abu Dhabi

ตารางที่ 7-3 สถิติจำนวนโรงแรมและห้องพักในรัฐดูไบ ระหว่างปี 2554-2559

	2554	2555	2556	2557	2558	2559	CAGR
จำนวนโรงแรมทั้งหมด	387	399	416	445	461	475	4.18%
จำนวนโรงแรม 5 ดาว	63	71	77	N/A	91	96	8.79%
จำนวนโรงแรม 4 ดาว	76	81	83	N/A	106	112	8.06%
จำนวนโรงแรม 1-3 ดาว	248	247	256	N/A	264	267	1.49%
จำนวนห้องพักทั้งหมด	53,828	57,345	61,670	67,487	72,473	77,879	7.67%
จำนวนห้องพักในโรงแรม 5 ดาว	20,734	23,706	26,121	N/A	31,551	33,122	9.82%
จำนวนห้องพักในโรงแรม 4 ดาว	14,568	15,319	16,411	N/A	21,208	22,990	9.55%
จำนวนห้องพักในโรงแรม 1-3 ดาว	18,526	18,320	19,047	N/A	19,714	21,767	3.28%
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย	74%	78%	80%	N/A	77%	76%	

หมายเหตุ: ข้อมูลในปี 2557 ไม่ได้มีการเผยแพร่ จึงไม่ได้ถูกนำเสนอไว้ในที่นี้

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก Dubai Statistics Centre

<sup>3</sup> อัตราการเข้าพักในโรงแรมแต่ละระดับมีความใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตามอัตราการเข้าพักโดยรวมอาจมีความผันผวนอยู่บ้างตามฤดูกาล โดยในช่วงฤดูหนาว (ตุลาคม-มีนาคม) จะมีอัตราเข้าพักโดยเฉลี่ยสูงกว่าในฤดูร้อน (เมษายน-กันยายน)



สำหรับกิจกรรมที่มีโอกาสสำหรับผู้ประกอบการไทยที่จะเข้าไปลงทุนในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ เนื่องจากตลาดการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ของสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ในปัจจุบันประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่จากทั่วโลก ซึ่งการเจาะตลาดในส่วนของรัฐกิจที่ปรึกษา (Consultant) หรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Developer) โดยตรงอาจทำได้ยากเนื่องจากมีผู้ประกอบการรายเดิมที่ค่อนข้างเข้มแข็งครองตลาดอยู่ แต่ช่องทางที่ผู้ประกอบการไทยอาจเข้าไปลงทุนได้อาจเป็นกิจกรรมที่ให้การสนับสนุนหรือเป็นการรับช่วงสัญญาต่อจากที่ปรึกษาหรือผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์อีกทีหนึ่ง เช่น การออกแบบ การรับเหมาก่อสร้าง หรือการดูแลและซ่อมแซมอาคาร โดยเน้นจุดขายในด้านคุณภาพของผลงานและทักษะของบุคลากร ซึ่งผู้ประกอบการไทย อาจมีความโดดเด่นกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งจากประเทศแถบเอเชียได้

### 7.1.3 ความได้เปรียบ-เสียเปรียบของผู้ประกอบการชาวไทย

จุดเด่นของผู้ประกอบการไทยในการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์คือ ปัจจุบันมีบุคลากรไทยจำนวนหนึ่งเข้าไปทำงานในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์อยู่แล้ว และผลงานของบุคลากรชาวไทยก็ได้รับความยอมรับในด้านคุณภาพที่ดีพอสมควร<sup>4</sup> โดยเฉพาะเมื่อเปรียบเทียบกับแรงงานชาวอินเดียหรือปากีสถานซึ่งเป็นบุคลากรหลักในภาคการก่อสร้างในปัจจุบัน นอกจากนี้ ผู้บริโภคในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ยังมีทัศนคติที่ค่อนข้างดีต่อสินค้าและบริการของชาวไทย รวมถึงศิลปวัฒนธรรมไทยในภาพรวม จึงอาจนำเอาจุดเด่นในด้านนี้มาใช้เป็นจุดขายได้

ในทางกลับกัน สถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงในตลาดสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์อาจสร้างความท้าทายให้แก่ผู้ประกอบการไทยได้บ้าง เนื่องจากสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์เต็มไปด้วยผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เพียงพอพร้อมไปด้วยเงินทุน ชื่อเสียง และบุคลากร รวมถึงยังครองพื้นที่ในตลาดมาเป็นเวลานาน ผู้ประกอบการไทยที่มีเงินทุนน้อยกว่าและยังไม่มีชื่อเสียงมากนัก อาจต้องใช้เวลาในการเจาะตลาดค่อนข้างมาก นอกจากนี้ สังคมพหุวัฒนธรรมที่ประกอบไปด้วยผู้คนหลากหลายเชื้อชาติและวัฒนธรรม อาจสร้างความไม่คุ้นเคยให้กับผู้ประกอบการไทยบางรายที่อาจไม่เคยมีประสบการณ์การลงทุนในต่างประเทศมากนัก และจำเป็นต้องใช้เวลาในการปรับตัว

<sup>4</sup> ตัวอย่างเช่นงานบูรณาการ Burj Al Arab ที่มีผู้ประกอบการไทยเป็นผู้ดำเนินงาน เป็นต้น [goo.gl/kDFnXS](http://goo.gl/kDFnXS)



## 7.2 สถิติด้านการค้าและการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

### 7.2.1 สถิติการค้าวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้าง

โดยภาพรวมแล้ว สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นประเทศผู้นำเข้าวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างโดยสุทธิ โดยในแต่ละปีสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีมูลค่าการนำเข้าสินค้าในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างประมาณ 10,000-12,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีมูลค่าการส่งออกสินค้าในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างประมาณ 5,000-6,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งราวครึ่งหนึ่งของมูลค่าการส่งออกดังกล่าวถูกรายงานว่าเป็นสินค้าที่ถูกนำเข้าในเขตปลอดอากร (Free Zone) เพื่อส่งออกซ้ำ (Re-Export) ต่อไปยังประเทศอื่นอีกทอดหนึ่ง<sup>5</sup> อย่างไรก็ตาม มีวัสดุก่อสร้างบางชนิดที่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นผู้ส่งออกสุทธิโดยมีถิ่นกำเนิดในประเทศจริงๆ เช่น หินปูน กรวด และซีเมนต์ เนื่องจากเป็นวัสดุที่พบได้ในประเทศ โดยเฉพาะในรัฐราสอัลไคมาห์ที่มีการทำเหมืองหินเป็นจำนวนมากในบริเวณเทือกเขา Hajar

#### ➤ สถิติการส่งออก

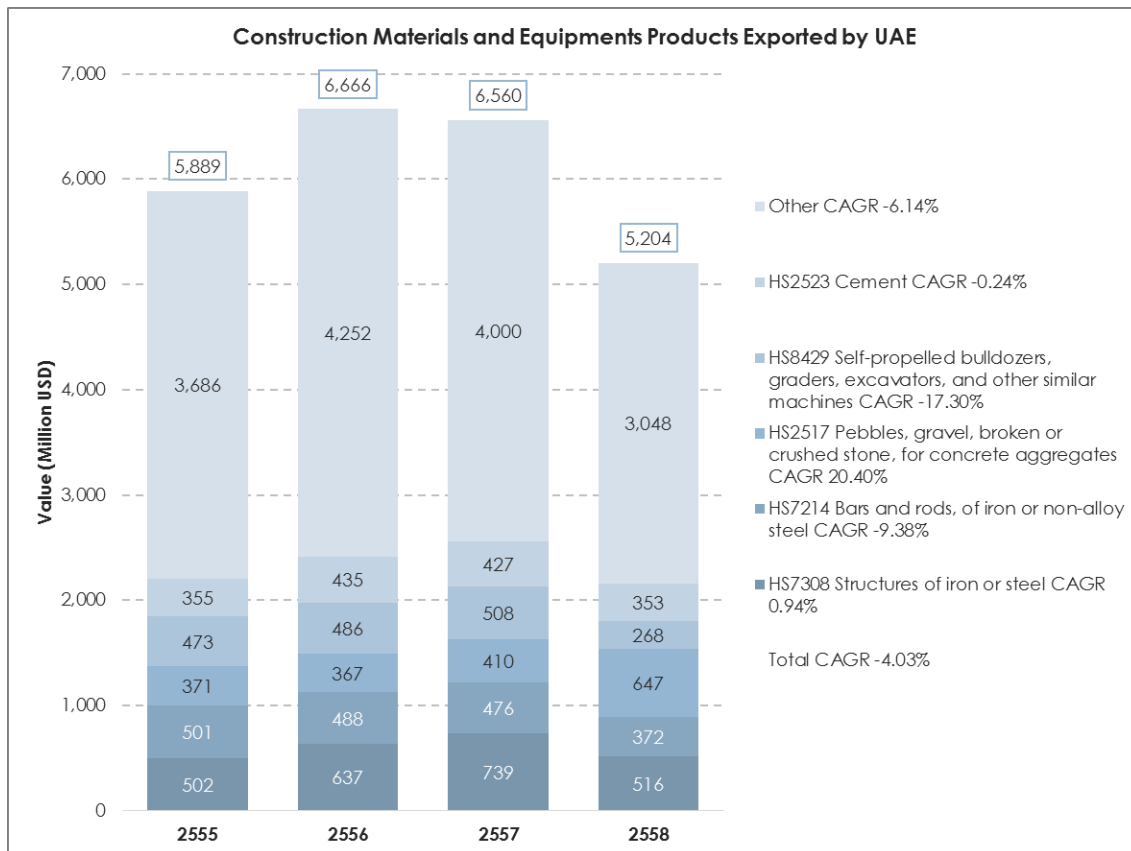
ในปี 2558 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ส่งออกสินค้าวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 5,204 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีในช่วงปี 2555-2558 อยู่ที่ร้อยละ -4.03 อย่างไรก็ตาม สินค้าส่งออกของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในแต่ละปีราว 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐได้รับการรายงานว่าเป็นสินค้า Re-Export ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้าในจำพวกเครื่องจักรกลในการก่อสร้าง เฟอร์นิเจอร์ และผลิตภัณฑ์โลหะต่างๆ

<sup>5</sup> สัดส่วนดังกล่าวอ้างอิงจากฐานข้อมูลของ International Trade Centre อย่างไรก็ตาม สัดส่วนที่แท้จริงอาจสูงกว่านั้น เนื่องจากในบางครั้งหน่วยงานด้านศุลกากรอาจไม่ได้ทำการบันทึกอย่างจำเพาะเจาะจงว่าสินค้าที่ถูกส่งออกเป็นการ Re-Export





**ภาพที่ 7-3 มูลค่าการส่งออกสินค้าวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์  
ในช่วงปี 2555-2558**



ที่มา: บริษัท โบลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

สินค้าวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างที่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ส่งออกมากที่สุดในช่วงปี 2555-2558 ได้แก่ สิ่งก่อสร้างทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า ท่อนหรือเส้นทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า กรวดหรือหิน เครื่องจักรกลในการก่อสร้าง และซีเมนต์ โดยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการส่งออก สิ่งก่อสร้างทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดที่ร้อยละ 9.85 ของการส่งออกทั้งหมดในอุตสาหกรรม



**ตารางที่ 7-4 สินค้าส่งออกหลัก 10 อันดับแรก**  
**ในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558**

อันดับ	รหัสพิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการส่งออกเฉลี่ยของ UAE ปี 2555-2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตของมูลค่าการส่งออกของ UAE ปี 2555-2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการส่งออกของ UAE ปี 2555-2558
		<b>วัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างทั้งหมด</b>	6,079,629	-4.03%	100.00%
1	HS7308	สิ่งก่อสร้าง และส่วนประกอบของสิ่งก่อสร้าง ทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า รวมทั้งแผ่น เส้น มุม รูปทรง หน้าตัดรูปต่างๆ หลอดหรือท่อ และของที่คล้ายกัน ที่ทำไว้เพื่อใช้เป็น สิ่งก่อสร้าง ทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า	598,755	0.94%	9.85%
2	HS7214	ท่อนและเส้นอื่นๆ ทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้าไม่เจือ ที่ไม่ได้ทำมากไปกว่าตี รีด ร้อน ดึงร้อน หรืออัดรีดร้อน แต่รวมถึงของ ดึงกล้าที่บิดตัวหลังจากการรีด	459,473	-9.38%	7.56%
3	HS2517	กรวด หินที่ย่อยหรือไม่แล้ว ชนิดที่โดยปกติ ใช้ผสมคอนกรีตใช้โรยถนน ทางรถไฟ หรือโรยทางอย่างอื่น กรวดหินจากชายฝั่งและหินฟลินต์ แมกคาตาม์ที่ได้จากขี้แร่จากขี้ตะกอน หรือเศษที่คล้ายกันจากอุตสาหกรรม	448,726	20.40%	7.38%
4	HS8429	บูลโดเซอร์ แองเกิลโดเซอร์ เครื่องเกรด เครื่องเกลี่ย เครื่องขุด เครื่องตักเชิงกล เครื่องขุด เครื่องตักย้าย เครื่องกระทุ้ง และ เครื่องบดถนน ชนิดขับเคลื่อนได้ในตัว	433,729	-17.30%	7.13%
5	HS2523	พอร์ตแลนด์ซีเมนต์ อะลูมินัมซีเมนต์ สแลก ซีเมนต์ ซูเปอร์ซัลเฟตซีเมนต์และไฮดรอลิก ซีเมนต์ที่คล้ายกัน จะแต่งสีหรือเป็นซีเมนต์ เม็ด (คลิงเกอร์) หรือไม่ก็ตาม	392,331	-0.24%	6.45%
6	HS8426	ชิปส์เตอร์ริก บันจันรวมทั้งบันจันแบบเคเบิล รวมทั้งโครงยกของชนิดเคลื่อนที่ได้ เครื่องขนย้ายแบบสแตรตเติ้ล และรถใช้งาน (เวริคแทรก) ที่มีบันจันติดอยู่ด้วย	329,962	-11.01%	5.43%
7	HS9403	เฟอร์นิเจอร์อื่นๆ และส่วนประกอบของเฟอร์นิเจอร์	284,381	-12.08%	4.68%
8	HS6908	กระเบื้องปูพื้นและทางเดิน กระเบื้องปูพื้นเตาหรือกระเบื้องติดผนัง ที่เป็นเซรามิกเคลือบแล้ว รวมทั้งหินโมเสกและของที่คล้ายกันที่เป็นเซรามิกเคลือบแล้ว จะมีสิ่งรองรับหรือไม่ก็ตาม	222,975	-7.98%	3.67%



อันดับ	รหัสพิกัด ศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการส่งออก เฉลี่ยของ UAE ปี 2555-2558 (ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	อัตราการเติบโต ของมูลค่าการ ส่งออกของ UAE ปี 2555-2558	ส่วนแบ่งของ มูลค่าการส่งออก ของ UAE ปี 2555-2558
9	HS7213	ท่อนและเส้นที่ได้จากการรีดร้อน ขดเป็น ม้วนอย่างไม่เป็นระเบียบ ทำด้วยเหล็กหรือ เหล็กกล้าไม่เจือ	212,309	11.93%	3.49%
10	HS7013	เครื่องแก้วชนิดที่ใช้น้ำดื่มในครัว ใน ห้องน้ำ ในสำนักงาน ใช้ตกแต่งภายใน หรือ เพื่อวัตถุประสงค์ที่คล้ายกัน	203,108	-10.27%	3.34%

หมายเหตุ: อัตราการเติบโตที่ปรากฏ คือ อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR)

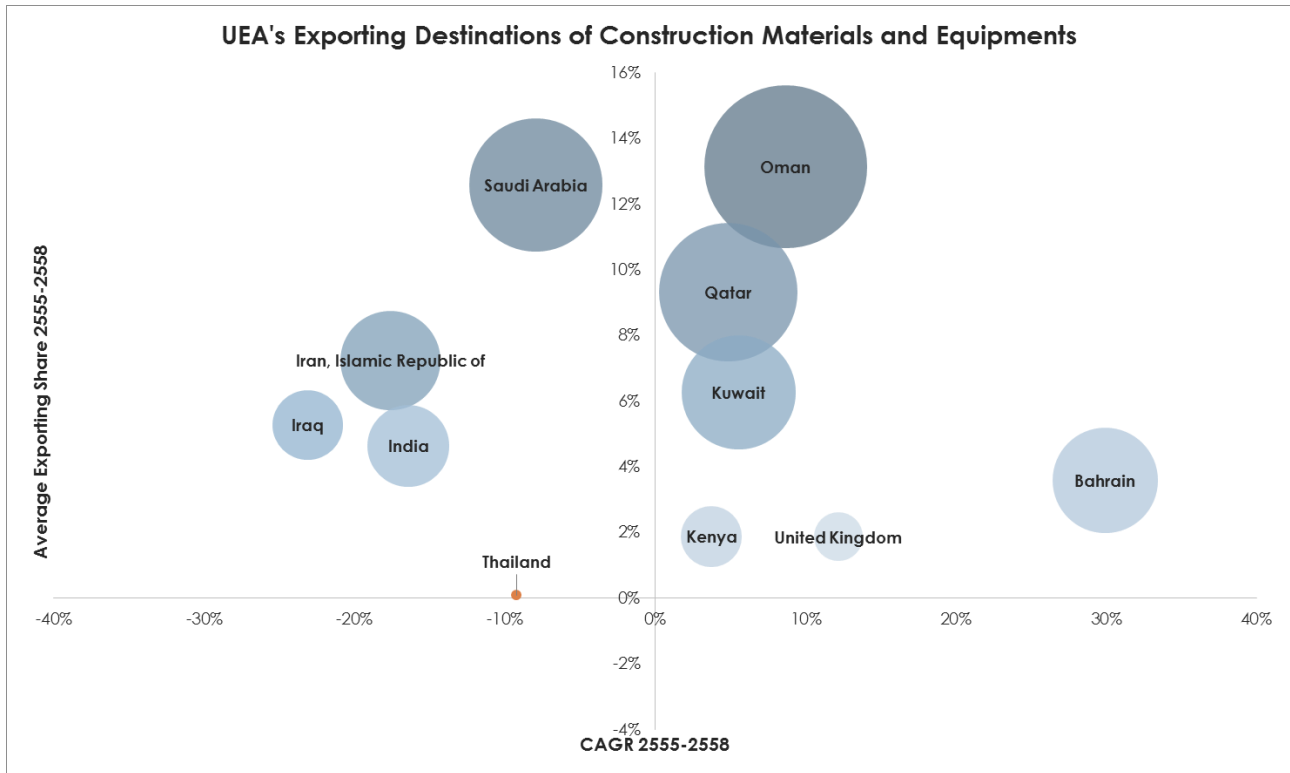
ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

ตลาดส่งออกวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างที่สำคัญของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ส่วนใหญ่  
เป็นประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง ได้แก่ โอมาน (ร้อยละ 13.14) ซาอุดีอาระเบีย (ร้อยละ  
12.59) กาตาร์ (ร้อยละ 9.33) อิหร่าน (ร้อยละ 7.25) และคูเวต (ร้อยละ 6.28) ตามลำดับ

ทั้งนี้ ไทยเป็นตลาดส่งออกของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่มีสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.10 หรือ  
คิดเป็นอันดับที่ 77 ของตลาดส่งออกทั้งหมดของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมีมูลค่าการส่งออกในปี  
2558 เพียงประมาณ 3.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR)  
ร้อยละ -9.23 ในระหว่างปี 2555-2558



ภาพที่ 7-4 ตลาดส่งออกสินค้าในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างที่สำคัญ  
ของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในปี 2555-2558



หมายเหตุ: ขนาดของ Bubble สะท้อนมูลค่าการส่งออกในปี 2558

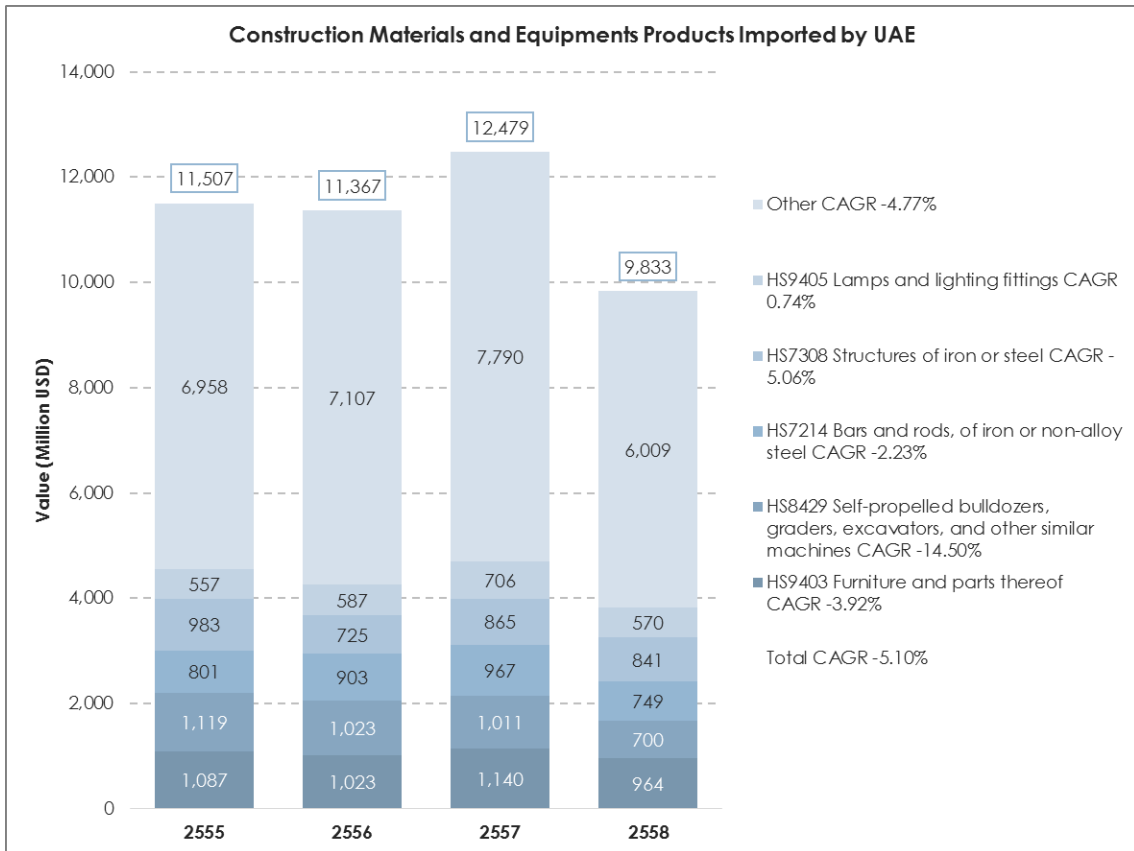
ที่มา: บริษัท โบลติเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

➤ สถิติการนำเข้า

ในปี 2558 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์นำเข้าสินค้าในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 9,833 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ มูลค่าการนำเข้าของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีในช่วงปี 2555-2558 อยู่ที่ร้อยละ -4.77



ภาพที่ 7-5 มูลค่าการนำเข้าสินค้าวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์  
ในช่วงปี 2555-2558



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

สินค้าวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างที่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์นำเข้ามากที่สุดในช่วงปี 2555-2558 ได้แก่ เฟอร์นิเจอร์และส่วนประกอบ เครื่องจักรกลในการก่อสร้าง ท่อนหรือเส้นทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า สิ่งก่อสร้างทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า และเครื่องปรับอากาศ โดยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการนำเข้าเฟอร์นิเจอร์และส่วนประกอบ คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดที่ร้อยละ 9.33 ของการนำเข้าทั้งหมดในอุตสาหกรรม



**ตารางที่ 7-5 สินค้านำเข้าหลัก 10 อันดับแรก**  
**ในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558**

อันดับ	รหัสพิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการนำเข้าเฉลี่ยของ UAE ปี 2555-2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตของมูลค่าการนำเข้าของ UAE ปี 2555-2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการนำเข้าของ UAE ปี 2555-2558
		<b>วัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างทั้งหมด</b>	11,296,396	-5.10%	100.00%
1	HS9403	เฟอร์นิเจอร์อื่นๆ และส่วนประกอบของเฟอร์นิเจอร์	1,053,508	-3.92%	9.33%
2	HS8429	บูลโดเซอร์ แองเกิลโตเซอร์ เครื่องเกรด เครื่องเกลี่ย เครื่องขุด เครื่องตักเชิงกล เครื่องขุด เครื่องตักย้าย เครื่องกระทุ้ง และเครื่องบดถนน ชนิดขับเคลื่อนได้ในตัว	963,162	-14.50%	8.53%
3	HS7214	ท่อนและเส้นอื่นๆ ทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้าไม่เจือ ที่ไม่ได้ทำมาไปกว่าตี ริดร้อน ดึงร้อน หรืออัดรีดร้อน แต่รวมถึงของดังก้าวที่บิดตัวหลังจากการรีด	854,919	-2.23%	7.57%
4	HS7308	สิ่งก่อสร้าง และส่วนประกอบของสิ่งก่อสร้าง ทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า รวมทั้งแผ่น เส้น มุม รูปทรง หน้าตัดรูปต่างๆ หลอดหรือท่อ และของที่คล้ายกัน ที่ทำไว้เพื่อใช้เป็นสิ่งก่อสร้าง ทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า	853,753	-5.06%	7.56%
5	HS9405	เครื่องประดับโคมไฟ รวมถึงเซิร์ซไลท์ สปอตไลท์ เครื่องหมายที่มีแสงสว่าง ป้ายชื่อที่มีแสงสว่าง และส่วนประกอบของของดังก้าวที่ไม่ได้ระบุหรือรวมไว้ในที่อื่น	605,074	0.74%	5.36%
6	HS7216	มุม รูปทรง และหน้าตัดรูปต่างๆ ทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้าไม่เจือ	542,226	-28.95%	4.80%
7	HS9401	ที่นั่ง (นอกจากของตามประเภท 94.02) จะปรับเป็นเตียงได้หรือไม่ก็ตาม และส่วนประกอบของของดังก้าว	440,600	10.83%	3.90%
8	HS8426	ชิปสเตอร์ริก ปั่นจั่นรวมถึงปั่นจั่นแบบเคเบิล รวมทั้งโครงยกของชนิดเคลื่อนที่ได้ เครื่องขนย้ายแบบสแตรตเติ้ล และรถใช้งาน (เวิร์กทริก) ที่มีปั่นจั่นติดอยู่ด้วย	433,117	-18.87%	3.83%
9	HS8428	เครื่องจักรอื่นๆ สำหรับยก ขนย้าย บรรทุก หรือขนถ่าย (เช่น ลิฟต์ บันไดเลื่อน เครื่องลำเลียง เครื่องเทเลเฟอริก)	412,164	-2.04%	3.65%
10	HS4407	ไม้ที่เลื่อยหรือถากตามยาว ผ่านหรือลอก จะไส ขัดหรือต่อปลายหรือไม่ก็ตาม มีความหนาเกิน 6 มิลลิเมตร	374,753	-5.87%	3.32%

หมายเหตุ: อัตราการเติบโตที่ปรากฏคือ อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR)

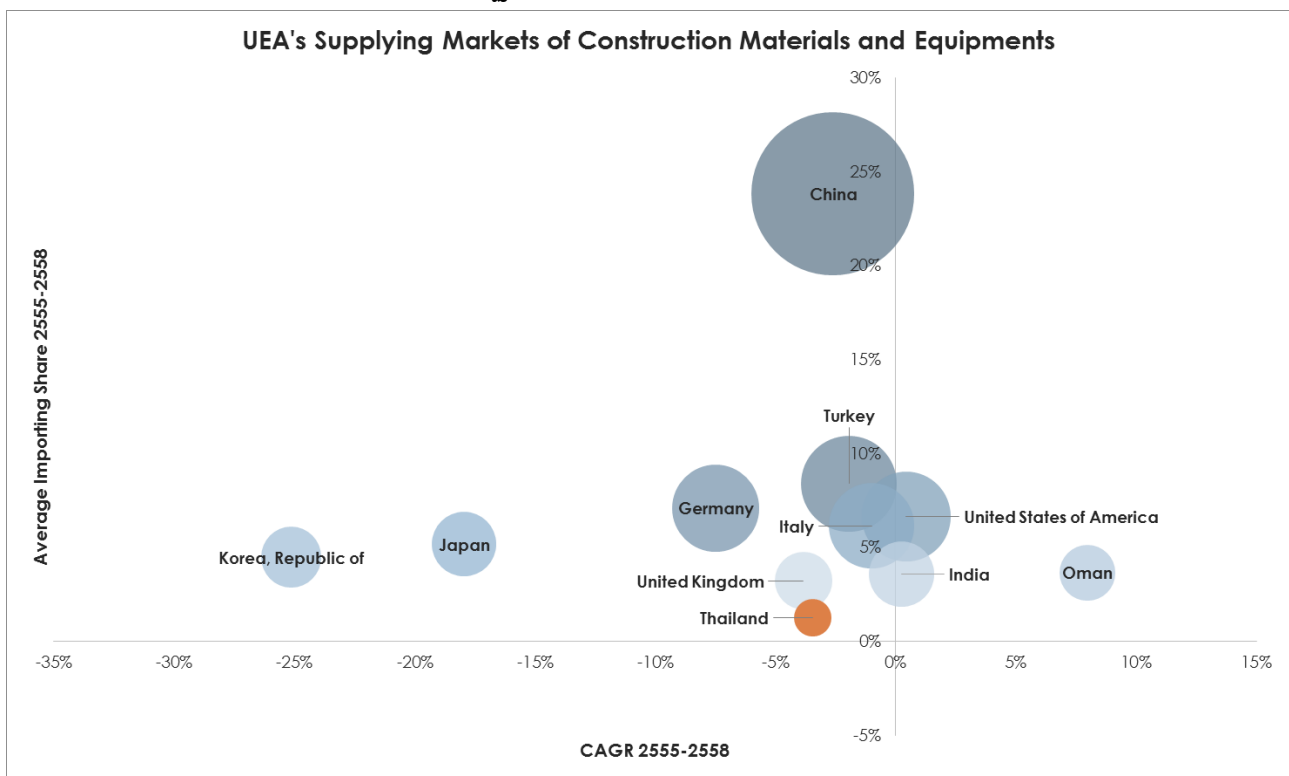
ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre



แหล่งนำเข้าสินค้าวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างที่สำคัญของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ได้แก่ จีน (ร้อยละ 23.84) ตุรกี (ร้อยละ 8.41) เยอรมนี (ร้อยละ 7.11) สหรัฐอเมริกา (ร้อยละ 6.66) และ อิตาลี (ร้อยละ 6.17) ตามลำดับ

ทั้งนี้ ไทยเป็นแหล่งนำเข้าอันดับที่ 16 ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ด้วยสัดส่วนร้อยละ 1.26 ของมูลค่าการนำเข้าทั้งหมด โดยมีมูลค่าการนำเข้าในปี 2558 ประมาณ 128.91 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ร้อยละ -3.45 ในระหว่างปี 2555-2558

**ภาพที่ 7-6 แหล่งนำเข้าสินค้าในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างที่สำคัญ  
ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในปี 2555-2558**



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

## 7.2.2 การลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

จากตารางที่ 7-6 จะเห็นได้ว่ามูลค่าการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในปี 2556 อยู่ที่ประมาณ 14,413 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยก่อนหน้านี้มีการหดตัวลงในช่วงระหว่างปี 2551-2554 ก่อนที่จะค่อยๆ ฟื้นตัวกลับมาในปี 2555 และ 2556 อย่างไรก็ดี หากพิจารณาจากแนวโน้มความต้องการอสังหาริมทรัพย์ที่ยังคงเพิ่มขึ้นในอนาคต ประกอบกับมูลค่า



การลงทุนในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ การเช่า และกิจกรรมทางธุรกิจ ที่มีแนวโน้มการเติบโตอย่างรวดเร็วในแต่ละปี จึงอาจกล่าวได้ว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ยังน่าจะมีแนวโน้มในเชิงบวกอยู่

**ตารางที่ 7-6 สถิติการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในสหรัฐอเมริกา  
จำแนกรายกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ในช่วงปี 2550-2556**

กิจกรรมทางเศรษฐกิจ	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556
เกษตรกรรม ป่าไม้ และการประมง	194	184	145	297	293	306	135
เหมืองแร่และเหมืองหิน	8,747	10,099	9,997	9,171	7,971	15,155	18,709
การผลิต	11,836	12,794	13,793	21,829	24,907	28,591	32,048
ไฟฟ้า ก๊าซ ไอน้ำ และการปรับอากาศ	16,960	5,381	5,915	6,278	6,565	6,896	7,038
การก่อสร้าง	17,654	17,225	12,498	11,078	10,621	12,815	14,413
การค้าส่งและค้าปลีก การซ่อมแซมยานยนต์และจักรยานยนต์	13,846	15,805	21,747	25,246	53,393	73,339	76,499
การขนส่งและการเก็บรักษาสินค้า	1,165	4,576	5,791	3,840	6,942	6,049	8,479
ที่พักแรมและการบริการอาหาร	1,278	1,033	1,033	2,138	1,251	1,605	685
สารสนเทศและการสื่อสาร	*	*	*	1,317	1,853	5,220	5,462
บริการทางการเงิน	31,395	46,137	42,890	54,897	55,317	59,171	66,471
อสังหาริมทรัพย์ การเช่า และกิจกรรมทางธุรกิจ	30,460	39,780	46,242	54,347	59,808	71,339	84,795
กิจกรรมทางวิชาชีพ วิทยาศาสตร์ และเทคนิค	**	**	**	1,978	7,919	8,640	9,868
กิจกรรมการบริหารจัดการและบริการสนับสนุน	**	**	**	42	2,167	2,146	2,273
การศึกษา	3	7	34	235	245	677	1,088
สุขภาพของมนุษย์และกิจการทางสังคม	19	26	36	74	935	1,068	1,057
กิจกรรมบริการแก่ชุมชน สังคม และบุคคลอื่นๆ	459	500	1,479	40	52	31	72
<b>รวม</b>	<b>134,017</b>	<b>153,546</b>	<b>161,600</b>	<b>192,807</b>	<b>240,239</b>	<b>293,048</b>	<b>329,092</b>

หมายเหตุ: \* ข้อมูลในปีดังกล่าวถูกรวมอยู่ในส่วนของกิจกรรมการขนส่งและการเก็บรักษาสินค้า

\*\* ข้อมูลในปีดังกล่าวถูกรวมอยู่ในส่วนของกิจกรรมบริการอื่นๆ

ที่มา: Federal Competitiveness and Statistics Authority





### 7.3 การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าการผลิตอุตสาหกรรมก่อสร้างในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ภาพที่ 7-7 แสดงโครงสร้างห่วงโซ่มูลค่าอุตสาหกรรมก่อสร้างของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ตั้งแต่กิจกรรมเริ่มต้นคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ไปจนถึงกิจกรรมในขั้นสุดท้ายคือการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาอาคาร รวมถึงผู้เล่นรายสำคัญในแต่ละส่วนของห่วงโซ่มูลค่า

ภาพที่ 7-7 โครงสร้างห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมก่อสร้างของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด



### 7.3.1 ห่วงโซ่มูลค่าของอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

#### 7.3.1.1 ห่วงโซ่มูลค่าระดับต้นน้ำ: การวางแผนและการริเริ่มโครงการ (Project Initiation and Planning)

ธุรกิจการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ในสหรัฐเอมิเรตส์มีกิจกรรมในระดับต้นน้ำคือ การที่บริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Developer) ริเริ่มวางแผนการเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บนที่ดินเป้าหมาย ซึ่งรวมไปถึงการออกแบบทางสถาปัตยกรรม การประเมินความคุ้มค่าทางการเงิน (Feasibility Study) การวางแผนงานก่อสร้าง ฯลฯ โดยจะเป็นการทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาทางวิศวกรรม (Consultant) จากนั้นจึงจัดหาเงินทุนเพื่อดำเนินโครงการก่อสร้าง

บริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นผู้เล่นหลักในตลาดสหรัฐเอมิเรตส์ส่วนใหญ่เป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนในประเทศ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

- Emaar Properties PJSC (บริษัทมหาชนจากดูไบ)
- Nakheel PJSC (รัฐวิสาหกิจจากดูไบ)
- Aldar Properties PJSC (บริษัทมหาชนจากอาบูดาบี)
- Al Qudra Real Estate (บริษัทมหาชนจากอาบูดาบี)
- Aabar Properties (รัฐวิสาหกิจจากอาบูดาบี)

ในขณะเดียวกัน ก็มีบริษัทที่ปรึกษาจากต่างประเทศที่เป็นผู้เล่นสำคัญในตลาด เช่น

- Atkins (บริษัทจากสหราชอาณาจักร)
- KEO International Consultants (บริษัทจากคูเวต)
- James Cubitt & Partners (บริษัทจากสหราชอาณาจักร)

#### 7.3.1.2 ห่วงโซ่มูลค่าระดับกลางน้ำ: การรับเหมาก่อสร้าง (Contracting and Construction)

ในขั้นตอนของการก่อสร้าง บริษัทผู้รับเหมามักจะเป็นผู้รับช่วงสัญญาต่อ (Subcontract) ในโครงการก่อสร้างมาจากบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์อีกทีหนึ่ง โดยการทำงานของ บริษัทผู้รับเหมารวมไปถึงการเลือกวัสดุก่อสร้างจะอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทที่ปรึกษาในโครงการ



นั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทผู้รับเหมาในตลาดของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งบริษัทขนาดใหญ่และขนาดเล็ก โดยมีบริษัทรับเหมาก่อสร้างท้องถิ่นที่ผู้เล่นสำคัญ เช่น

- Arabtec Construction LLC (มีสำนักงานใหญ่อยู่ในรัฐอาบูดาบี)
- Belhasa Engineering & Contracting Company (มีสำนักงานใหญ่อยู่ในรัฐดูไบ)
- Khansaheb Civil Engineering LLC (มีสำนักงานใหญ่อยู่ในรัฐดูไบ)
- Lootah Building & Construction (มีสำนักงานใหญ่อยู่ในรัฐดูไบ)
- Al Naboodah Construction Group (มีสำนักงานใหญ่อยู่ในรัฐดูไบ)
- Bukhatir Group (มีสำนักงานใหญ่อยู่ในรัฐชาร์จาห์)

### 7.3.1.3 ห่วงโซ่มูลค่าระดับปลายน้ำ: การบริหารจัดการและการบำรุงรักษาอาคาร (Facility Management and Maintenance)

ธุรกิจการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาอาคารเป็นกิจกรรมที่เกิดขึ้นตามมาหลังจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของจำนวนอาคารต่างๆ ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อันนำมาซึ่งความต้องการการยืดอายุการใช้งานของอาคารและบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การให้บริการดังกล่าวอาจเกิดขึ้นตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนและการก่อสร้างอาคาร ไปจนกระทั่งหลังจากที่อาคารก่อสร้างเสร็จสิ้นและเปิดใช้งานแล้ว นอกจากนี้ธุรกิจดังกล่าวยังมีความต้องการเพิ่มมากขึ้นภายใต้การออกกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ในหลายๆ รัฐ เพื่อให้อาคารมีการใช้พลังงานและการขจัดของเสียที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ทั้งนี้ มีบริษัทต่างชาติขนาดใหญ่ที่เริ่มเข้าไปดำเนินธุรกิจดังกล่าวในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์บ้างแล้ว เช่น Drake and Scull International PJSC จากสหราชอาณาจักร เป็นต้น ในขณะที่เดียวกันบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์หลายราย เช่น Emaar, Nakheel หรือ Al Qudra ก็มีธุรกิจที่ให้บริการในส่วนนี้ด้วยเช่นเดียวกัน

### 7.3.2 ผู้เล่นสำคัญในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

จากการตรวจสอบจากแหล่งข้อมูลต่างๆ คณะผู้วิจัยพบว่าในปัจจุบันไม่มีผู้ประกอบการไทยที่เข้าไปลงทุนในธุรกิจการก่อสร้างโดยตรงในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ แต่มีผู้ประกอบการไทยในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอยู่บ้าง เช่น บริษัท SCG Trading Middle East DMCC เป็นผู้แทนจำหน่ายวัสดุ



ก่อสร้างของบริษัทในเครือ SCG ในภูมิภาคตะวันออกกลาง หรือบริษัท Dusit Thani Dubai ที่เข้าไปลงทุนในธุรกิจโรงแรมในรัฐดูไบ เป็นต้น ส่วนผู้ประกอบการต่างประเทศที่สำคัญเป็นดังต่อไปนี้

### 7.3.2.1 ผู้ประกอบการในประเทศรายสำคัญ

#### ➤ Emaar Properties

Emaar Properties PJSC เป็นบริษัทมหาชนผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีสำนักงานใหญ่อยู่ในรัฐดูไบ และมีสำนักงานสาขาอยู่ในหลายประเทศในภูมิภาคโดยรอบ Emaar เป็นเจ้าของโครงการก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย ห้างสรรพสินค้า และโรงแรมหลายแห่ง รวมไปถึงอาคารที่สูงที่สุดในโลกในปัจจุบันอย่างอาคาร Burj Khalifa นอกจากนี้ Emaar ยังมีธุรกิจในการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์และชุมชนอีกด้วย

#### ➤ Nakheel

Nakheel เป็นรัฐวิสาหกิจของรัฐดูไบ โดยรัฐบาลดูไบถือหุ้นผ่านบริษัท Dubai World ธุรกิจหลักของ Nakheel คือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดย Nakheel เป็นเจ้าของโครงการที่อยู่อาศัยและห้างสรรพสินค้าหลายแห่ง รวมถึงยังเป็นผู้พัฒนาโครงการขนาดใหญ่อย่างเช่น Palm Jumeirah, The World, Deira Islands, Jumeirah Islands เป็นต้น นอกจากนี้ Nakheel ยังมีธุรกิจในการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์และชุมชนอีกด้วย

#### ➤ Aldar Properties

Aldar Properties PJSC เป็นบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ในรัฐอาบูดาบี ซึ่งมีโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์หลายโครงการ รวมไปถึงโครงการขนาดใหญ่ เช่น Yas Island's F1 Circuit, Al Raha Beach, Al Jimi Mall เป็นต้น

#### ➤ AI Qudra Real Estate

AI Qudra Real Estate เป็นบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในเครือ AI Qudra Holding และเป็นเจ้าของโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์ในรัฐอาบูดาบี หลายแห่ง เช่น Ain Al Fayda Emerati Housing ซึ่งเป็นโครงการของรัฐบาลในการก่อสร้างบ้านพัก (Villa) กว่า 2,000



หลังในเขตอัลไอน์ (Al Ain) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการให้บริการด้านการบริหารจัดการอาคารผ่านบริษัทในเครืออีกด้วย

➤ **Aabar Properties**

Aabar Properties เป็นบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของรัฐอาบูดาบี โดยรัฐบาลอาบูดาบีถือหุ้นผ่านทางบริษัท Aabar Investments PJS โครงการส่วนใหญ่ของ Aabar Properties เป็นโครงการอาคารที่อยู่อาศัย โดยมีโครงการสำคัญอยู่ในย่าน Reem Island, Al Raha Beach และ Saraya

➤ **Arabtec Construction**

Arabtec Construction เป็นบริษัทผู้รับเหมารายใหญ่ซึ่งมีธุรกิจอยู่ในรัฐอาบูดาบี คูไบ และประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลางอีกหลายประเภท โดย Arabtec มีส่วนร่วมในโครงการก่อสร้างอาคารสูง โรงแรม อาคารพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย และอาคารอื่นๆ อีกหลายประเภท รวมถึงเป็นผู้ก่อสร้างอาคาร Burj Khalifa ด้วย

➤ **Belhasa Engineering & Contracting Company**

Belhasa Engineering & Contracting Company (BECC) เป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างในเครือ Belhasa Group ซึ่งประกอบธุรกิจหลายประเภท รวมไปถึงการค้าวัสดุก่อสร้างและการจัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ด้วย โครงการก่อสร้างของบริษัทในเครือ Belhasa มีหลากหลายประเภท รวมไปถึงโรงแรม อาคารที่พักอาศัย และอาคารสำนักงานของรัฐ

➤ **Khansaheb Civil Engineering**

Khansaheb Civil Engineering เป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง มีสำนักงานใหญ่อยู่ในรัฐคูไบ และได้ร่วมหุ้นกับบริษัท Interserve จากสหราชอาณาจักรในปี 2524 บริษัท Khansaheb มีผลงานก่อสร้างหลายประเภท เช่น โรงแรม ห้างสรรพสินค้า สำนักงาน ที่พักอาศัย อาคารอุตสาหกรรม โครงสร้างพื้นฐาน ฯลฯ รวมถึงยังมีการให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การตกแต่งภายใน งานสถาปัตยกรรม การบริหารจัดการอาคาร การบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น



### ➤ **Lootah Building & Construction**

Lootah Building & Construction เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างในเครือ Lootah Group ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการผลิตและการค้าวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ด้วย ผลงานการก่อสร้างของบริษัท Lootah Building & Construction ประกอบไปด้วยอาคารหลากหลายประเภท ทั้งที่พักอาศัย โรงแรม อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงานภาครัฐ ฯลฯ

### ➤ **AI Naboodah Construction Group**

AI Naboodah Construction Group (ANCG) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างในเครือ AI Naboodah โดยมีธุรกิจอื่นๆ ในเครือ รวมถึงธุรกิจวัสดุก่อสร้างเป็นของตัวเอง ผลงานสำคัญของบริษัท ANCG รวมถึง Palm Jumeirah, Business Bay, Yas Island, Dubai Water Canal Project, Dubai Airports ฯลฯ

### ➤ **Bukhatir Group**

Bukhatir Group เป็นเครือบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลายประเภท รวมถึงธุรกิจการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ โดยมีบริษัทย่อยในเครือที่ประกอบกิจการก่อสร้างได้แก่ Bucomac Industries LLC, Eastern International, Conmix Limited, Emirates Technical Services, German Gulf Enterprises, Touchwood Decor & Furniture ซึ่งครอบคลุมงานก่อสร้างหลายรูปแบบ และมีกิจการในหลายประเทศในภูมิภาค

## 7.3.2.2 ผู้ประกอบการต่างชาติรายสำคัญ

### ➤ **Atkins**

Atkins เป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านการออกแบบ วิศวกรรม และการบริหารโครงการ มีสำนักงานใหญ่อยู่ในสหราชอาณาจักร และมีสำนักงานในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ทั้งสิ้น 3 สาขาในรัฐอาบูดาบี ดูไบ และชาร์จาห์ Atkins มีผลงานในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ทั้งสิ้น 27 โครงการ โดยมีโครงการที่สำคัญ เช่น Viceroy Dubai Jumeirah Village, Dubai Metro, Burj Al Arab, Yas Waterworld เป็นต้น



### ➤ KEO International Consultants

KEO International Consultants เป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการออกแบบ จากคูเวต มีสำนักงานสาขาอยู่ในหลายประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง รวมถึงมีสำนักงานสาขา 4 แห่งในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในรัฐอาบูดาบี<sup>6</sup> ดูไบ และอัจมาน บริษัทดังกล่าวมีผลงานในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ทั้งสิ้นกว่า 80 โครงการ โดยมีโครงการที่สำคัญ เช่น Emirates Palace Hotel, The Mall of the World, Palm Jumeirah Villas, Masdar City เป็นต้น

### ➤ James Cubitt & Partners

James Cubitt & Partners เป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมจากสหราชอาณาจักร มีสำนักงานอยู่ในหลายประเทศในตะวันออกกลาง แอฟริกา และออสเตรเลีย รวมถึงในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในรัฐอาบูดาบีและดูไบ บริษัทดังกล่าวมีโครงการที่สำคัญในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เช่น Royal Rose Hotel, Khalidya Towers, Central Blood Banks of Abu Dhabi, Ghayathi General Hospital เป็นต้น

## 7.3.3 บริษัทกรณีศึกษา

### ➤ Obayashi Corporation

Obayashi Corporation เป็นบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้างจากญี่ปุ่นที่ก่อตั้งเมื่อปี 2435 ในเมืองโอซาก้า บริษัท Obayashi Corporation มีการลงทุนอยู่ในหลายภูมิภาคทั่วโลก เช่น ยุโรป ตะวันออกกลาง ฯลฯ มีการจ้างแรงงานทั้งหมดประมาณ 13,000 คน และมีรายรับเฉลี่ยปีละประมาณ 1.4 ล้านล้านเยน

Obayashi Corporation ทำธุรกิจเกี่ยวกับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ การพัฒนาเมือง ภูมิภาค สิ่งแวดล้อม งานด้านวิศวกรรม และการจัดการ รวมถึงงานให้คำปรึกษา นอกจากนี้โครงการก่อสร้างในญี่ปุ่นแล้ว Obayashi Corporation ยังดำเนินโครงการในต่างประเทศด้วย โดยเป็นบริษัทญี่ปุ่นบริษัทแรกที่ได้ดูแลโครงการก่อสร้างของต่างชาติในปี 2505 ต่อมาตั้งแต่ปี 2522 บริษัทได้เริ่มดำเนินโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการในสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้บริษัทยัง

<sup>6</sup> มีสาขาอยู่ในเมือง Abu Dhabi 1 แห่ง และในเมือง Al Ain (เมืองหลักทางฝั่งตะวันออกของรัฐ) อีก 1 แห่ง



เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างที่สำคัญ เช่น สนามกีฬาหลักในการจัดการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกที่เมืองชิตนีย์ และระบบรางรถไฟความเร็วสูงที่ไต้หวัน

สำหรับการลงทุนในภูมิภาคตะวันออกกลาง บริษัทมีสำนักงานสาขาอยู่ใน 2 ประเทศ ได้แก่ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และกาตาร์ โดยสำนักงานในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นการให้บริการเกี่ยวกับการดำเนินสัญญาสำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐาน มีสำนักงานอยู่ในเขต Deira ของเมืองดูไบ โดยไม่ได้เป็นการจัดตั้งกิจการในพื้นที่ Free Zone

ผลงานที่โดดเด่นของบริษัท Obayashi Corporation ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ คือ Dubai Metro Urban Rail System ซึ่งเป็นโครงสร้างทางรถไฟยาว 75 กิโลเมตร และถือเป็นระบบรถไฟไร้คนขับที่ยาวที่สุดในโลก โดยบริษัทดูแลการก่อสร้างอุโมงค์ สะพาน สถานี 45 สถานี รวมถึงลานจอดรถ ทั้งนี้บริษัทดำเนินโครงการระยะแรก (รถไฟสายสีแดง) สำเร็จในปี 2552 และระยะที่ 2 (สายสีเขียว) สำเร็จในปี 2554 ระบบรถไฟดังกล่าวได้ช่วยลดความแออัดของการจราจรในดูไบลง

จุดเด่นที่ทำให้บริษัท Obayashi Corporation ประสบความสำเร็จในการลงทุนคือการดำเนินโครงการก่อสร้างด้วยผลงานคุณภาพสูง ปลอดภัย ตรงกับความต้องการของลูกค้า และตรงต่อเวลา จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในหลายประเทศทั่วโลก

### ➤ Design Worldwide Partnership

Design Worldwide Partnership (DWP) เป็นบริษัทผู้ให้บริการด้านสถาปัตยกรรมและการออกแบบภายในในภูมิภาคเอเชีย ออสเตรเลีย และตะวันออกกลาง ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 มีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ประเทศไทย ในตอนแรกบริษัท DWP เริ่มต้นธุรกิจจากการมีบริษัทออกแบบใน 6 ประเทศ ได้แก่ เวียดนาม บาหลีเรน ไทย ฮองกง อินเดีย สิงคโปร์ หลังจากนั้นในปี 2549 ทั้ง 6 บริษัทได้รวมตัวกันเป็น DWP Limited ต่อมาในปี 2550 บริษัทได้เปิดสำนักงานในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่เมืองดูไบ ในเขต Dubai Multi Commodities Centre (DMCC) ซึ่งเป็น Free Zone แห่งหนึ่ง และต่อมา บริษัท DWP ก็ได้เปิดสาขาในจีน มาเลเซีย และออสเตรเลีย เพื่อให้บริการลูกค้าในพื้นที่เป้าหมายได้อย่างใกล้ชิด

บริษัท DWP มีพนักงานรวมกันประมาณ 450 คน ซึ่งรวมถึงผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบหลากหลายเชื้อชาติที่ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ งานของ DWP ประกอบด้วย ออกแบบงานสถาปัตยกรรม การตกแต่งภายใน การออกแบบกราฟิก การออกแบบระบบ





สิ่งอำนวยความสะดวก การจัดการโครงการ การศึกษาความเป็นไปได้ และการออกแบบและก่อสร้างตามความต้องการของลูกค้า จุดเด่นของ DWP อยู่ที่การออกแบบที่แตกต่าง และทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทได้รับรางวัลรับรองจากหลายสถาบันในระดับนานาชาติ ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีตั้งแต่บริษัทเริ่มก่อตั้ง บริษัทได้ดำเนินโครงการไปแล้วมากกว่า 2,000 โครงการ ดังนั้น DWP จึงมีประสบการณ์ในการออกแบบโครงการต่างๆ แก่ลูกค้าในหลากหลายวงการ ทั้งด้านที่อยู่อาศัย ร้านค้า สถานพยาบาล สถาบันศัลยกรรมทั่วไป พืชภัณฑ์ สถานศึกษา โรงพยาบาล สถานที่ทำงาน ธนาคารและสถาบันการเงิน เป็นต้น

ผลงานที่สำคัญของ DWP ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ได้แก่ การออกแบบสำนักงานใหญ่ของ Emaar ในดูไบ ผลงานดังกล่าวได้รับรางวัลชนะเลิศ Middle East Interior Design Awards เมื่อปี 2557 โครงการ Saraya Tower ในเมืองอาบูดาบีภายใต้การว่าจ้างของ Aabar รวมถึง DWP ยังเป็นผู้รับผิดชอบโครงการ Maysan Towers ในเมืองอาบูดาบีอีกด้วย

#### 7.4 พื้นที่เป้าหมายสำหรับการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

จากการพิจารณาข้อมูลสถิติในด้านต่างๆ ประกอบกับการเดินทางไปเก็บข้อมูลเชิงลึกในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ คณะผู้วิจัยเห็นว่าพื้นที่ที่เหมาะสมแก่การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ได้แก่ รัฐอาบูดาบี และรัฐดูไบ เนื่องจากเป็นรัฐเศรษฐกิจหลักของประเทศ ซึ่งมีขนาดเศรษฐกิจใหญ่ มีจำนวนประชากรและนักท่องเที่ยวมาก และมีการขยายตัวของความต้องการอสังหาริมทรัพย์สูง ทุกรูปแบบ พื้นที่ในรัฐอื่นๆ ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ก็มีแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ที่สูงเช่นกัน แต่ด้วยขนาดเศรษฐกิจที่เล็กกว่า จึงอาจมีความโดดเด่นที่เป็นรองจาก 2 รัฐเศรษฐกิจหลักดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดที่น่าสนใจของรัฐอาบูดาบีและรัฐดูไบ เป็นดังที่จะนำเสนอต่อไปนี้



## 7.4.1 รัฐอาบูดาบี

### ➤ ข้อมูลทั่วไป

รัฐอาบูดาบีเป็นรัฐที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และเป็นที่ตั้งของเมืองหลวงของประเทศคือกรุงอาบูดาบี รัฐอาบูดาบีมีพื้นที่ทั้งสิ้น 67,340 ตารางกิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 87 ของประเทศ มีเขตแดนทางทิศเหนือติดกับอ่าวอาหรับเป็นพื้นที่ชายฝั่งยาวประมาณ 700 กิโลเมตร และมีเกาะต่างๆ ประมาณ 200 เกาะ พื้นที่ของรัฐอาบูดาบีอาจแบ่งได้คร่าวๆ ออกเป็น 3 เขตหลัก ได้แก่ (1) เขตอาบูดาบีซึ่งเป็นพื้นที่เมืองหลวงทางตอนเหนือของรัฐซึ่งมีประชากรหนาแน่นมากที่สุด (2) เขตอัลไอน์ (Al Ain) ซึ่งเป็นพื้นที่ทางทิศตะวันออกของรัฐและมีประชากรหนาแน่นรองลงมา และ (3) เขตอัล การ์เบีย (Al Gharbia) ซึ่งเป็นพื้นที่ทางทิศตะวันตกของรัฐและมีประชากรหนาแน่นน้อยกว่าเขตอื่นๆ

รัฐอาบูดาบีมีประชากรทั้งสิ้นประมาณ 2.78 ล้านคน แบ่งเป็นชาวเอมิเรตส์ประมาณ 536,741 คน และชาวต่างชาติอีกประมาณ 2,247,749 คน เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในเขตเมืองประมาณ 1,698,961 คน และผู้ที่อยู่อาศัยอยู่ในเขตชนบทประมาณ 1,085,529 คน มีอัตราการเติบโตของประชากรประมาณร้อยละ 7.3 ต่อปี ทั้งนี้ รัฐอาบูดาบีมีขนาดเศรษฐกิจ (GDP) ประมาณ 960,146 ล้าน Dirham โดย GDP ราวครึ่งหนึ่งเป็นรายได้จากน้ำมันและอีกครึ่งหนึ่งมาจากภาคส่วนอื่นๆ คิดเป็นรายได้ต่อหัวประชากรประมาณ 361,400 Dirham หรือประมาณ 98,400 ดอลลาร์สหรัฐต่อปี ทั้งนี้ กิจกรรมการก่อสร้างเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่สำคัญเป็นอันดับ 2 ของรัฐรองจากธุรกิจน้ำมัน โดยสร้างรายได้เป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11 ของ GDP ของรัฐ

ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน รัฐอาบูดาบีมีท่าเรือที่สำคัญคือ ท่าเรือ Mina Zayed และท่าเรือ Khalifa มีสนามบินที่สำคัญคือ Abu Dhabi International Airport และ Al Ain International Airport มีเส้นทางหลวงสายสำคัญคือ ทางหลวงสาย E11 ที่เชื่อมต่อแนวชายฝั่งของรัฐอาบูดาบีไปยังรัฐดูไบ และทางหลวงสาย E22 ที่เชื่อมต่อกับกรุงอาบูดาบีกับเมืองอัลไอน์ทางทิศตะวันออกของรัฐ นอกจากนี้ยังมีเขตอุตสาหกรรมที่สำคัญอีกหลายแห่ง เช่น Industrial City of Abu Dhabi (ICAD) และ Masdar City เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีเส้นทางรถไฟ Etihad Railway ระยะที่ 1 เชื่อมต่อระหว่างสถานี Shah ทางตอนใต้ของประเทศ ผ่านเมือง Habshan ไปยังท่าเรือ Ruwais เป็นระยะทาง 264 กิโลเมตร ซึ่งได้เริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนธันวาคมปี 2558<sup>7</sup>

<sup>7</sup> เส้นทางรถไฟในระยะที่ 2 และ 3 ยังคงอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ดังรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3.1.2



## ➤ ข้อมูลการลงทุนในพื้นที่

ในภาพรวม อาจกล่าวได้ว่าอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของรัฐอาบูดาบีมีอัตราการเติบโตที่สูงมากในเกือบทุกสาขาและเกือบทุกพื้นที่ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากสถิติจำนวนการออกใบอนุญาตการก่อสร้างและการต่อเติมอาคารในรัฐอาบูดาบีดังแสดงในตารางที่ 7-7 จะเห็นได้ว่ากิจกรรมการก่อสร้างส่วนใหญ่ของรัฐจะเกิดขึ้นในเขตอาบูดาบี ซึ่งเป็นเขตที่ตั้งของเมืองหลวงทางตอนเหนือของรัฐ โดยกิจกรรมส่วนใหญ่จะเป็นการก่อสร้างหรือต่อเติมอาคารที่พักอาศัย แต่ในขณะเดียวกันก็มีการก่อสร้างหรือต่อเติมอาคารประเภทอื่นๆ เกิดขึ้นค่อนข้างมากด้วยเช่นเดียวกัน

**ตารางที่ 7-7 จำนวนการออกใบอนุญาตการก่อสร้างและการต่อเติมอาคารในรัฐอาบูดาบี จำแนกตามพื้นที่และประเภทการใช้งานอาคาร ปี 2558**

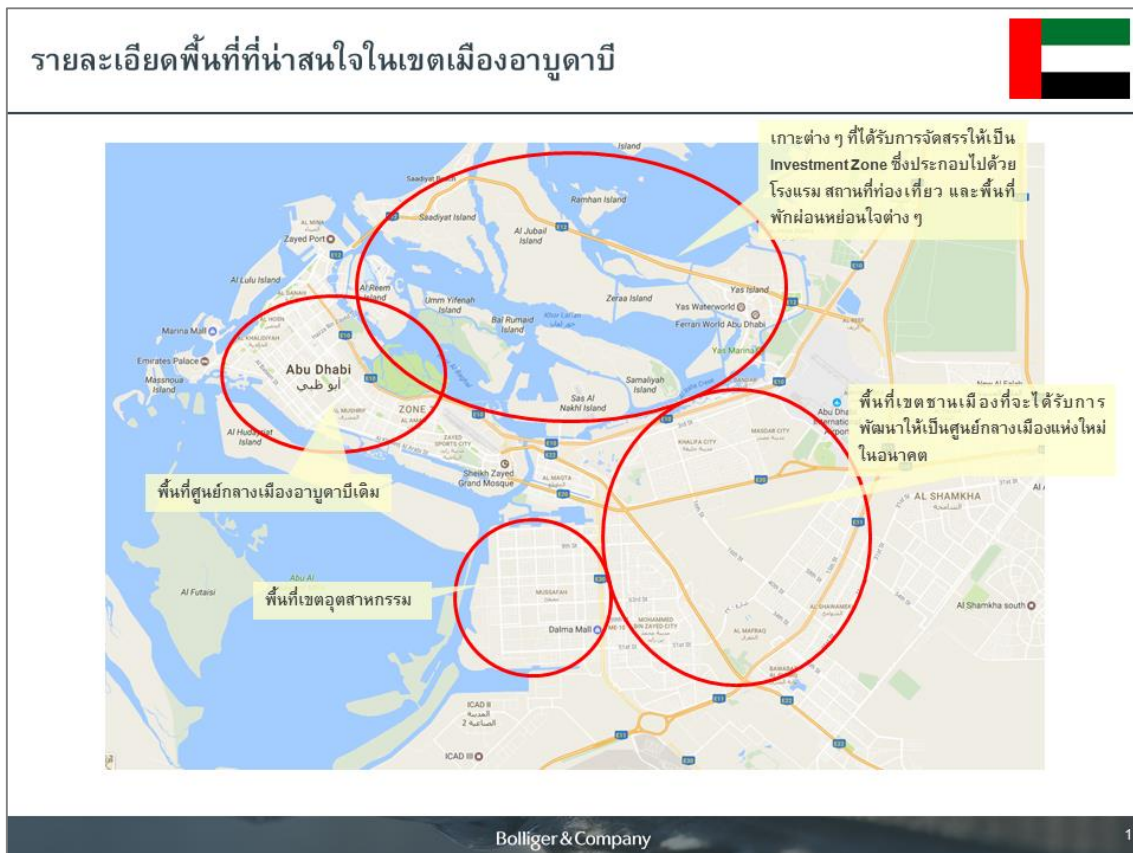
ประเภทการใช้งานอาคาร	เขตอาบูดาบี	เขตอัลโหนด	เขตอัลการ์เบีย	รวมทั้งรัฐ
ที่พักอาศัย	10,953	3,122	2,947	17,022
การพาณิชย์	2,782	460	261	3,503
อุตสาหกรรม	1,487	111	581	2,179
สาธารณะประโยชน์	1,003	182	558	1,743
การเกษตร	92	41	125	258
ที่พักอาศัยและการพาณิชย์	1,089	159	0	1,248
อื่นๆ	2,424	217	539	3,180
<b>รวม</b>	<b>19,830</b>	<b>4,292</b>	<b>5,011</b>	<b>29,133</b>

ที่มา: Statistics Centre of Abu Dhabi

พื้นที่ที่จะมีโครงการลงทุนขนาดใหญ่เกิดขึ้นในรัฐอาบูดาบีแห่งหนึ่งได้แก่ Khalifa City ซึ่งเป็นพื้นที่ชานเมืองที่จะได้รับการพัฒนาให้กลายเป็นศูนย์กลางเมืองแห่งใหม่ในอนาคตภายในปี 2573 นอกจากนี้ยังมี Yas Island ซึ่งเป็นพื้นที่เขตการลงทุนพิเศษ (Investment Zone) อันประกอบไปด้วยโรงแรม สถานที่ท่องเที่ยว และพื้นที่พักผ่อนหย่อนใจเป็นจำนวนมาก รวมถึงยังมีเกาะอื่นๆ รอบตัวเมืองอาบูดาบีอีกหลายแห่งที่ได้รับการกำหนดให้เป็น Investment Zone ด้วยเช่นกัน ในขณะเดียวกัน พื้นที่เขตชานเมืองอื่นๆ เช่น Mohamed bin Zayed City, Shakhbout City, Al Shamkha และ Al Shahama ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวของตัวเมืองอาบูดาบีเช่นเดียวกัน



## ภาพที่ 7-8 รายละเอียดพื้นที่ที่น่าสนใจในเขตเมืองอาบูดาบี



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ใช้ภาพแผนที่จาก Google

### 7.4.2 รัฐดูไบ

#### ➤ ข้อมูลทั่วไป

ดูไบเป็นหนึ่งในรัฐเศรษฐกิจที่สำคัญของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบีและติดกับอ่าวอาหรับ มีพื้นที่ทั้งสิ้นประมาณ 4,114 ตารางกิโลเมตร มีประชากรทั้งสิ้นประมาณ 2,699,000 คน มีขนาดเศรษฐกิจ (GDP) ในปี 2558 ประมาณ 365,707 ล้าน Dirham (ประมาณ 99,600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยส่วนใหญ่มาจากภาคการค้าปลีกและ การขนส่ง การเงินและการประกันภัย การผลิต การก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์ ในขณะที่รายได้จากน้ำมันมีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 2 ของรายได้รวมของรัฐดูไบ ทั้งนี้ รัฐดูไบถือได้ว่าเป็นศูนย์กลางด้านการค้า การคมนาคม การท่องเที่ยว และการเงินในภูมิภาค



โครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของรัฐดูไบประกอบไปด้วยท่าเรือขนาดใหญ่ 2 แห่ง ได้แก่ ท่าเรือ Rashid และท่าเรือ Jebel Ali มีสนามบินหลัก 2 แห่ง ได้แก่ Dubai International Airport และ Al Maktoum International Airport<sup>8</sup> ซึ่งต่างก็ถือได้ว่าเป็นท่าเรือและสนามบินที่มีขนาดใหญ่ และมีความทันสมัยเป็นอันดับต้นๆ ของโลก สำหรับด้านการขนส่งทางบก ทางหลวงสายสำคัญของรัฐดูไบได้แก่ทางหลวงสาย E11 และทางหลวงสาย E311 ซึ่งวิ่งคู่ขนานกับแนวชายฝั่งเชื่อมต่อกับรัฐอาบูดาบีและรัฐชาร์จาห์ และทางหลวงสาย E66 ซึ่งเชื่อมต่อกับเขตอัลโอิน์ของรัฐอาบูดาบี ส่วนการขนส่งภายในเขตเมือง มีระบบรถไฟฟ้ายูเอเอที่เปิดให้บริการแล้ว 2 สาย (สายสีเขียวและสายสีแดง) และอยู่ระหว่างการก่อสร้างอีก 2 สาย (สายสีน้ำเงินและสายสีม่วง)

### ➤ ข้อมูลการลงทุนในพื้นที่

ภายใต้ระบบการเก็บบันทึกข้อมูลสถิติประชากรของ Dubai Statistics Center พื้นที่ของรัฐดูไบจะถูกแบ่งออกเป็น 9 เขต (Sector) ซึ่งแต่ละเขตจะแบ่งออกเป็นชุมชนย่อยๆ (Community) อีกหลายส่วน<sup>9</sup> (ตำแหน่งที่ตั้งและข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับเขตต่างๆ เป็นดังแสดงในภาพที่ 7-9) เมื่อพิจารณาจากสถิติจำนวนประชากรในแต่ละเขตดังที่แสดงในตารางที่ 7-8 จะเห็นได้ว่าพื้นที่ในเขต 1 เขต 2 เขต 3 และเขต 5 ซึ่งเป็นพื้นที่เมืองและพื้นที่อุตสาหกรรม เป็นบริเวณที่มีประชากรอยู่อาศัยอยู่ค่อนข้างหนาแน่น และยังคงมีการขยายตัวอยู่เรื่อยๆ และในขณะเดียวกัน จำนวนประชากรในเขต 4 และเขต 6 ซึ่งเป็นพื้นที่ชานเมือง ก็เป็นบริเวณที่มีอัตราการขยายตัวของประชากรสูง และมีความน่าสนใจต่อการลงทุนด้วยเช่นเดียวกัน

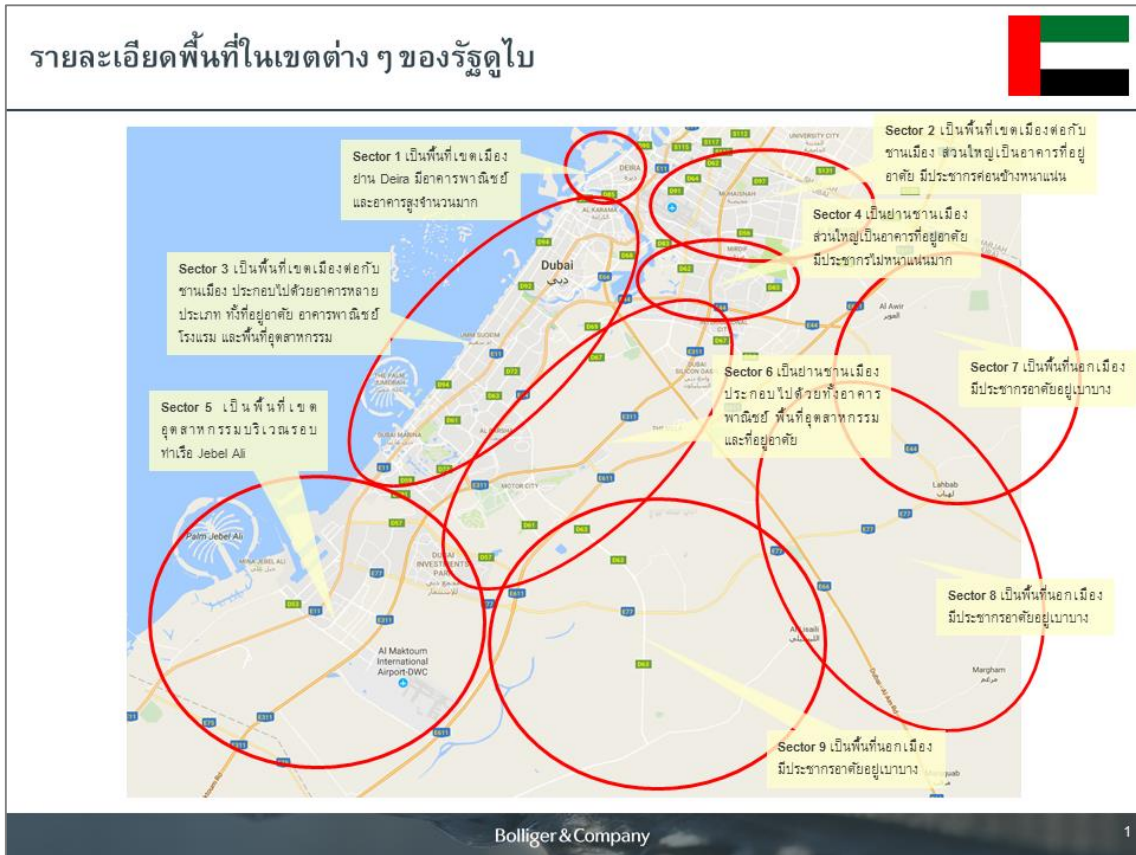
ทั้งนี้ โครงการขนาดใหญ่โครงการหนึ่งของรัฐดูไบที่กำลังจะเกิดขึ้นคืองาน World Expo 2020 ซึ่งจะถูกจัดขึ้นในพื้นที่ทางทิศเหนือของสนามบิน Al Maktoum International Airport ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นที่คาดการณ์กันว่าจะนำมาซึ่งความต้องการกิจกรรมการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกและโรงแรมที่พักในบริเวณโดยรอบ เพื่อตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจที่จะเดินทางมาเข้าร่วมงานดังกล่าว

<sup>8</sup> ปัจจุบัน Al Maktoum International Airport เปิดให้บริการในส่วนของขนส่งสินค้าเป็นหลัก ในขณะที่การขนส่งผู้โดยสารยังคงมีจำนวนจำกัดเนื่องจากยังคงอยู่ระหว่างการขยับขยายสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการขนส่งผู้โดยสาร

<sup>9</sup> สามารถศึกษาข้อมูลประชากรในระดับชุมชน (Community) ได้ที่ <https://www.dsc.gov.ae/en-us/Themes/Pages/Population-and-Vital-Statistics.aspx?Theme=42> ภายใต้หัวข้อ "No. of Estimated Population by Sector and Community" และสามารถศึกษาข้อมูลจำนวนอาคารประเภทต่างๆ ในแต่ละชุมชนได้ที่ <https://www.dsc.gov.ae/en-us/EServices/Pages/Building.aspx>



ภาพที่ 7-9 รายละเอียดพื้นที่ในเขตต่างๆ ของรัฐดูไบ



ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ใช้ภาพแผนที่จาก Google

ตารางที่ 7-8 จำนวนประชากรในแต่ละเขตของรัฐดูไบ ระหว่างปี 2553-2559

เขต (Sector)	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	CAGR 2553-2559
Sector 1	378,324	407,100	424,457	449,826	454,043	464,307	418,662	1.70%
Sector 2	401,604	419,734	449,457	470,090	492,368	496,163	545,001	5.22%
Sector 3	743,946	784,677	803,981	844,874	889,155	928,046	1,029,767	5.57%
Sector 4	23,071	24,825	28,560	30,674	36,609	43,829	52,554	14.71%
Sector 5	255,665	258,392	268,345	276,447	295,767	328,588	362,468	5.99%
Sector 6	72,119	76,139	92,491	101,433	115,051	140,134	237,129	21.94%
Sector 7	5,262	5,663	7,329	7,843	8,485	9,097	10,523	12.24%
Sector 8	21,854	22,795	26,809	27,982	31,345	31,719	35,522	8.43%
Sector 9	3,631	3,845	4,446	4,676	4,527	4,792	6,974	11.49%
รวม	1,905,476	2,003,170	2,105,875	2,213,845	2,327,350	2,446,675	2,698,600	5.97%

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก Dubai Statistics Center



## 7.5 นโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

### 7.5.1 นโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบด้านการลงทุนภายในประเทศ

การกำกับดูแลกิจกรรมด้านการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยทั่วไปแล้วอยู่ภายใต้อำนาจของรัฐบาลในระดับรัฐ โดยในกรณีของรัฐอาบูดาบี หน่วยงานหลักที่กำกับดูแลกิจกรรมด้านอสังหาริมทรัพย์คือหน่วยงานเทศบาล (Municipality) ของเมืองต่างๆ ภายใต้ Department of Municipal Affairs and Transport (เช่น Abu Dhabi City Municipality, Al Ain Municipality เป็นต้น) ในขณะที่กรณีของรัฐดูไบ หน่วยงานหลักที่กำกับดูแลกิจกรรมด้านอสังหาริมทรัพย์คือ Dubai Land Department และ Dubai Municipality ทั้งนี้ บริการส่วนใหญ่ของหน่วยงานข้างต้นสามารถดำเนินการได้ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงานนั้นๆ

ในด้านนโยบาย หลายๆ รัฐในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีทิศทางของนโยบายด้านอสังหาริมทรัพย์ที่ค่อนข้างเปิดกว้างมากขึ้นกว่าในอดีต โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา หลายๆ รัฐได้มีการผ่านกฎหมายที่เปิดให้ชาวต่างชาติสามารถเช่าที่ดินและถือครองอสังหาริมทรัพย์ได้ในพื้นที่ที่กำหนด (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 4.3.3) และในขณะเดียวกัน รัฐบาลในแต่ละรัฐต่างก็เล็งเห็นถึงความสำคัญของอุตสาหกรรมการก่อสร้าง โดยรัฐอาบูดาบีได้ระบุไว้ในแผน Abu Dhabi Economic Vision 2030 ถึงอุตสาหกรรมการก่อสร้างและวิศวกรรมไว้ว่าเป็นอุตสาหกรรมสนับสนุน (Enabling Sector) ที่จะช่วยผลักดันการเติบโตของเศรษฐกิจในภาคส่วนอื่นๆ ส่วนรัฐดูไบก็ได้มีการระบุไว้ในแผน Dubai Plan 2021 ที่จะพัฒนาเมืองไปสู่ความเป็นเมืองอัจฉริยะและมีความยั่งยืน (Smart & Sustainable City) ซึ่งการลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของรัฐ ย่อมนำมาซึ่งความต้องการต่อบริการก่อสร้างเพิ่มขึ้นในอนาคต

นโยบายด้านอาคารและการก่อสร้างอย่างหนึ่งที่รัฐบาลของแต่ละรัฐให้ความสำคัญคือด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของอาคาร โดยในกรณีของรัฐอาบูดาบี ได้มีการจัดทำระบบการให้คะแนนความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่เรียกว่า Pearl Rating System ภายใต้ความดูแลของหน่วยงาน Abu Dhabi Urban Planning Council ขึ้นมา โดยอาคารภาคเอกชนจะต้องได้รับคะแนนในระดับอย่างน้อย 1 Pearl และอาคารภาครัฐจะต้องได้รับคะแนนในระดับอย่างน้อย 2



Pearl<sup>10</sup> ส่วนในกรณีของรัฐดูไบ หน่วยงาน Dubai Municipality ก็ได้มีการกำหนดมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เรียกว่า Green Building Regulation and Specifications ไว้ด้วยเช่นเดียวกัน<sup>11</sup>

ในด้านกฎหมายและกฎระเบียบ ในกรณีของรัฐอาบูดาบี กฎหมายฉบับหลักที่ว่าด้วยเรื่องอสังหาริมทรัพย์คือ Law No. 3 of 2015 Concerning the Regulation of Real Estate Sector in the Emirate of Abu Dhabi<sup>12</sup> ซึ่งบัญญัติครอบคลุมถึงประเด็นการออกใบอนุญาต การดำเนินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การจดทะเบียนอสังหาริมทรัพย์ การจำนองอสังหาริมทรัพย์ และการบริหารจัดการและสิทธิในอาคารชุด นอกจากนี้ การก่อสร้างและการบำรุงรักษาอาคารในรัฐอาบูดาบียังต้องปฏิบัติตามประมวลมาตรฐานอาคาร (Building Code) ของรัฐ ซึ่งแบ่งออกเป็น 7 หัวข้อดังต่อไปนี้<sup>13</sup>

- Abu Dhabi International Building Code ว่าด้วยเรื่องมาตรฐานการก่อสร้างอาคารโดยทั่วไป
- Abu Dhabi International Energy Conservation Code ว่าด้วยเรื่องประสิทธิภาพการใช้พลังงานของอาคาร
- Abu Dhabi International Fuel Gas Code ว่าด้วยระบบท่อก๊าซและเชื้อเพลิงภายในอาคาร
- Abu Dhabi International Mechanical Code ว่าด้วยระบบเครื่องจักรกลต่าง ๆ ภายในอาคาร
- Abu Dhabi International Private Sewage Disposal Code ว่าด้วยระบบการจัดการของเสียของอาคาร
- Abu Dhabi International Property Maintenance Code ว่าด้วยเรื่องการดูแลรักษาอุปกรณ์ต่าง ๆ ในอาคาร
- Abu Dhabi International Accessibility standards ว่าด้วยเรื่องสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการ

<sup>10</sup> สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบดังกล่าวได้ที่ <https://estidama.upc.gov.ae/?lang=en-US>

<sup>11</sup> สามารถศึกษารายละเอียดได้ที่ <http://login.dm.gov.ae/wps/wcm/connect/662c2fc7-03b4-41a5-aad0-c9d1959773a3/Green+Building+Regulations+and+Speci.pdf?MOD=AJPERES>

<sup>12</sup> สามารถศึกษาบทบัญญัติของกฎหมายดังกล่าวได้ที่ <https://www.ecouncil.ae/en/Official-Gazette/Documents/English-2015/6th%20edition%20english.pdf>

<sup>13</sup> สามารถศึกษารายละเอียดในแต่ละหัวข้อได้ที่ <https://dmat.abudhabi.ae/en/About/Pages/buildingcode.aspx>





สำหรับกรณีของรัฐดูไบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านอสังหาริมทรัพย์มีอยู่หลายฉบับด้วยกัน โดยกฎหมายที่อยู่ภายใต้อำนาจของ Dubai Land Department ที่น่าสนใจ ได้แก่<sup>14</sup>

- Law No. (7) of 2006 Concerning Real Property Registration in the Emirate of Dubai, Law No. (13) of 2008 Regulating the Interim Property Register in the Emirate of Dubai, Law No (9) of 2009 และ Executive Council Resolution No. (6) of 2010 ซึ่งว่าด้วยเรื่องกระบวนการจดทะเบียนอสังหาริมทรัพย์ในรัฐดูไบ
- Executive Council Resolution No. (30) of 2013 Approving Fees of the Land Department ซึ่งกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมต่างๆ ของ Land Department รวมถึงค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสัญญาการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ในอัตราร้อยละ 4 ของมูลค่าสัญญา
- Law No. (27) of 2007 Concerning Ownership of Jointly Owned Real Property in the Emirate of Dubai ซึ่งว่าด้วยเรื่องสิทธิความเป็นเจ้าของในอาคารที่มีเจ้าของร่วมกัน รวมถึงความรับผิดชอบของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในอาคารดังกล่าว
- Regulation No. (3) of 2006 Determining Areas for Ownership by Non-UAE Nationals of Real Property in the Emirate of Dubai ซึ่งกำหนดสิทธิในการเช่าและใช้ประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์โดยชาวต่างชาติในรัฐดูไบ ซึ่งรวมถึงพื้นที่ที่ชาวต่างชาติสามารถถือครองอสังหาริมทรัพย์แบบไม่จำกัดเวลา (Freehold) ได้

ในขณะเดียวกัน Dubai Municipality ก็ได้มีการออกกฎระเบียบว่าด้วยเรื่องการประกอบวิชาชีพที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมในรัฐดูไบ อันได้แก่ Local Order No. (89) of 1994, Local Order No. (106) of 1997 และ Local Order No. (4) of 1999 รวมถึงได้มีการจัดทำประมวลมาตรฐานอาคาร (Building Code)<sup>15</sup> มาตรฐานความปลอดภัยในสถานที่ก่อสร้าง แนวปฏิบัติในการประกอบวิชาชีพการให้คำปรึกษาทางวิศวกรรม และกฎระเบียบและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมไว้ด้วยเช่นกัน

<sup>14</sup> สามารถศึกษาบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ที่ <http://www.dubailand.gov.ae/English/RulesRegulations/Pages/RealEstateLegislation.aspx>

<sup>15</sup> มีการเผยแพร่เป็นภาษาอังกฤษที่ <http://login.dm.gov.ae/wps/portal/businessinner?urlile=wcm:path:/DMContentEnglish/Home/Business/Planning+and+Construction/Building+Publications1&mapping=businessinner>



## 7.5.2 มาตรการด้านการค้าระหว่างประเทศ

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นสมาชิกของสหภาพศุลกากร Gulf Cooperation Council (GCC) ซึ่งภายใต้สหภาพศุลกากรดังกล่าว มีการเก็บอากรนำเข้าจากสินค้าส่วนใหญ่ รวมถึงสินค้าในกลุ่มวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างทุกชนิด<sup>16</sup> ที่ถูกนำเข้าจากประเทศนอกกลุ่มในอัตราร้อยละ 5 ของมูลค่าสินค้านั้น อย่างไรก็ตาม ภายใต้อัตราการค้าเสรีกับประเทศคู่ค้าอื่นๆ อันได้แก่ ความตกลง Greater Arab Free Trade Area (GAFTA)<sup>17</sup> ความตกลง GCC-EFTA FTA<sup>18</sup> และความตกลง GCC Singapore Free Trade Area ซึ่งทำให้การนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์การก่อสร้างจากประเทศคู่ภาคีในความตกลงดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากร<sup>19</sup>

## 7.6 ปัญหาและอุปสรรคที่อาจพบในการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

### 7.6.1 ด้านการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายอื่น

เนื่องจากสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นประเทศที่มีโอกาสในการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างสูง และอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการเติบโตอย่างรวดเร็วมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการรายใหญ่จากทั่วโลกเข้าไปประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมการก่อสร้างเป็นจำนวนมาก เช่นเดียวกันกับนักธุรกิจและรัฐบาลของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เองที่เข้ามาลงทุนในอุตสาหกรรมดังกล่าวด้วยเช่นกัน

ดังนั้นนักลงทุนไทยจึงอาจประสบกับความยากลำบากในการเจาะตลาดในส่วนที่มีผู้ประกอบการรายใหญ่ครอบครองส่วนแบ่งอยู่แล้ว ทางเลือกที่อาจกระทำได้จึงอาจเป็นการเข้าไปรับช่วงสัญญาต่อ (Subcontract) จากผู้ประกอบการรายใหญ่ในกิจกรรมที่ตนมีความถนัดเป็นรายสาขาไป อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการยังคงจะต้องเผชิญกับการแข่งขันจากผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กรายอื่นๆ อันจะนำมาซึ่งแรงกดดันทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และระยะเวลาการส่งมอบงาน

<sup>16</sup> ยกเว้นวัสดุก่อสร้างที่มีส่วนประกอบของแร่ใยหิน (Asbestos) ที่ถูกห้ามไม่ให้นำเข้า

<sup>17</sup> มีประเทศภาคีได้แก่ อียิปต์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ บาห์เรน จอร์แดน ตูนิเซีย ซาอุดีอาระเบีย ซูดาน ซีเรีย อิรัก โอมาน ปาเลสไตน์ กาตาร์ คูเวต เลบานอน ลิเบีย โมร็อกโก และเยเมน

<sup>18</sup> ประเทศกลุ่ม European Free Trade Area (EFTA) ประกอบด้วยสมาชิก 4 ประเทศ ได้แก่ นอร์เวย์ สวิตเซอร์แลนด์ ไอซ์แลนด์ และลิกเตนสไตน์

<sup>19</sup> ยกเว้นผลิตภัณฑ์โลหะจากสิงคโปร์บางชนิดที่ยังคงต้องเสียอากรร้อยละ 5



## 7.6.2 ด้านต้นทุนในการประกอบธุรกิจ

สหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีรายได้สูงกว่าประเทศไทยมาก และมีอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจและจำนวนประชากรอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ต้นทุนค่าครองชีพและต้นทุนในการประกอบธุรกิจในสหรัฐอเมริกาค่อนข้างสูง ทั้งในด้านของค่าเช่าที่ดิน ค่าจ้างแรงงาน หรือค่าธรรมเนียมในการขอใบอนุญาตต่างๆ นอกจากนี้ การที่สหรัฐอเมริกามีขนาดของภาคการผลิตภายในประเทศที่จำกัด ทำให้จำเป็นต้องมีการนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์ส่วนใหญ่จากต่างประเทศ ซึ่งอาจนำมาซึ่งต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น

## 7.6.3 ด้านสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

สหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีรายได้สูงและมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ค่อนข้างดีในอดีต อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาส່ว่นหนึ่งยังคงต้องพึ่งพารายได้จากการส่งออกน้ำมันอยู่ โดยเฉพาะในรัฐอูบาคาบีที่รายได้จากน้ำมันคิดเป็นครึ่งหนึ่งของรายได้ประชาชาติของรัฐ ดังนั้น สถานการณ์ที่ราคาน้ำมันโลกที่ไม่แน่นอนจึงอาจสร้างแรงกดดันต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคได้ รวมถึงอาจทำให้รัฐบาลในกลุ่มประเทศ GCC ต้องเริ่มนำเอามาตรการด้านภาษีมาใช้ ดังเช่นการเริ่มเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มในปี 2561 เพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลงจากราคาน้ำมันดิบ ทั้งนี้ หากสถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศหรือของโลกเกิดการชะลอตัวครั้งใหญ่ขึ้นในอนาคต ก็ย่อมหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะส่งผลกระทบต่อภาคอสังหาริมทรัพย์ด้วยเช่นกัน

## 7.6.4 ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ

สหรัฐอเมริกามีกฎระเบียบบางอย่างที่ให้ประโยชน์แก่ชาวเอมิเรตส์มากกว่าชาวต่างชาติ เช่น ข้อกำหนดให้ต้องมี Local Partner ถือครองหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 51 สำหรับการลงทุนนอกพื้นที่ Free Zone ทำให้ผู้ประกอบการจำเป็นต้องแบ่งปันผลประโยชน์ส่วนหนึ่งให้แก่ชาวเอมิเรตส์ที่เข้ามาทำหน้าที่เป็น Local Partner ดังกล่าว

นอกจากนี้ กฎหมายและกฎระเบียบของสหรัฐอเมริกาก็มีความซับซ้อนและมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นบ่อยครั้ง โดยที่การเปลี่ยนแปลงในหลายๆ ครั้งก็ไม่ได้มีการประกาศเผยแพร่ให้ผู้ประกอบการได้รับทราบได้โดยง่าย ทำให้เกิดความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการจะทำผิดกฎหมายโดยที่ไม่ได้เจตนา และเป็นเหตุให้ต้องเสียค่าปรับในอัตราสูงโดยไม่จำเป็น ตลอดจนการ



ติดต่อกับเจ้าหน้าที่รัฐเองบางครั้งก็ต้องอาศัยความสัมพันธ์ส่วนบุคคลเข้าช่วย เพื่อให้การดำเนินการมีความราบรื่นมากขึ้น

### 7.6.5 ด้านความแตกต่างหลากหลายทางวัฒนธรรม

สหรัฐอเมริกาเป็นศูนย์รวมของผู้คนจากหลายชาติพันธุ์จากทั่วโลก ซึ่งต่างก็มีวัฒนธรรมประเพณีที่แตกต่างกันไป การดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการออกแบบสินค้าและบริการ การติดต่อลูกค้าหรือผู้ร่วมงาน หรือการใช้ชีวิตประจำวันตามปกติ จะต้องใช้ความระมัดระวังไม่ให้เกิดการกระทบต่อประเด็นอ่อนไหวของคนในวัฒนธรรมต่างๆ นอกจากนี้สหรัฐอเมริกายังมีการนำเอาหลักกฎหมายศาสนาอิสลาม (Sharia Law) มาบังคับใช้ ซึ่งอาจสร้างความไม่คุ้นเคย และก่อให้เกิดข้อจำกัดต่อพฤติกรรมบางอย่างที่สามารถกระทำได้ในประเทศไทย หรือประเทศตะวันตกอื่นๆ

### 7.6.6 ด้านสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศ

สหรัฐอเมริกามีภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นทะเลทราย และมีพื้นที่เมืองส่วนใหญ่ติดกับชายฝั่งทะเล ดังนั้นการออกแบบและดูแลรักษาอาคารในสหรัฐอเมริกจึงจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยด้านสภาวะอากาศในภูมิภาคด้วย ไม่ว่าจะเป็นพายุทราย การกักต้อนจากทะเล ความแห้งแล้ง หรือความร้อนของอากาศในเวลากลางวัน

## 7.7 ข้อเสนอแนะสำหรับนักลงทุนไทยในการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

### 7.7.1 รูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับนักลงทุนไทย

จากข้อมูลทั้งหมดที่ได้นำเสนอไว้ข้างต้น จะเห็นได้ว่าสหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีโอกาสค่อนข้างมากสำหรับการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง และมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ดีในอนาคต แต่ในขณะเดียวกันก็มีผู้เล่นจำนวนมากเข้าไปจับจองพื้นที่ในตลาดแล้วในปัจจุบัน โดยเฉพาะธุรกิจในส่วนต้นน้ำอย่างการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือการให้คำปรึกษาทางวิศวกรรมที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ครองตลาดอยู่ ดังนั้น ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยจึงน่าจะมีโอกาสในการเข้าสู่ตลาดธุรกิจก่อสร้างของสหรัฐอเมริกาผ่านการรับช่วงสัญญาต่อ (Subcontract) จากผู้เล่น



รายใหญ่ในตลาด และในขณะเดียวกัน กิจกรรมการออกแบบ การตกแต่งภายใน รวมถึงการบริหารจัดการและการบำรุงรักษาอาคารก็เป็นสาขาที่มีโอกาสสำหรับผู้ประกอบการไทย เช่นเดียวกัน โดยควรมุ่งเน้นจุดขยายไปที่คุณภาพของงานและเอกลักษณ์เฉพาะตัวเพื่อสร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ

ในด้านของประเภทของงานก่อสร้างที่น่าสนใจ จากข้อมูลที่น่าเสนอในข้างต้นจะเห็นได้ว่าอาคารในเกือบทุกประเภทมีแนวโน้มการขยายตัวที่ดี ไม่ว่าจะเป็นที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ โรงแรม สำนักงาน หรืออาคารภาครัฐ เช่นเดียวกับโครงการก่อสร้างพื้นฐานที่มีโอกาสในการรับช่วงสัญญาเป็นจำนวนมากเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ ภายใต้สภาวะตลาดในปัจจุบันที่อาคารสำหรับผู้มีรายได้สูงใกล้จะอิ่มตัว และเศรษฐกิจในภูมิภาคที่ชะลอตัวลงจากราคาน้ำมันดิบที่ตกต่ำ ประกอบกับการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวกลุ่มรายได้ปานกลางที่เดินทางเข้ามาในประเทศ ตลาดอาคารในระดับที่รองรับผู้บริโภคกลุ่มรายได้ระดับรองลงมา (Upper-Middle) จึงอาจเป็นโอกาสที่ดีเช่นเดียวกัน

ในแง่ของสถานที่ตั้งธุรกิจและรูปแบบในการจัดตั้ง คณะผู้วิจัยเห็นว่าปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการศึกษาตัดสินใจจะขึ้นอยู่กับความสามารถในการหา Local Partner ที่เหมาะสมได้ กล่าวคือ หากผู้ลงทุนสามารถหา Local Partner ที่มีความพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจและการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงไม่เรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนมากเกินไป ก็อาจไม่มีความจำเป็นที่จะต้องเข้าไปลงทุนในพื้นที่ Free Zone ซึ่งอาจมีต้นทุนด้านค่าเช่าและค่าธรรมเนียมที่สูงกว่า และมีข้อจำกัดในการดำเนินกิจกรรมบางอย่างในเขตแผ่นดินใหญ่ อย่างไรก็ตาม หากไม่สามารถหา Local Partner ที่เหมาะสมได้ การลงทุนใน Free Zone ก็อาจจะเป็นทางเลือกที่เหมาะสมกว่า

ข้อเสนอแนะต่อรูปแบบธุรกิจสำหรับนักลงทุนไทยทั้งธุรกิจรายใหญ่และธุรกิจรายย่อย (SMEs) อาจสรุปได้ดังตารางที่ 7-9

ตารางที่ 7-9 สรุปรูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับนักลงทุนไทย

	ธุรกิจรายใหญ่	ธุรกิจรายย่อย (SMEs)
ห่วงโซ่การลงทุนที่เหมาะสม	ห่วงโซ่ระดับกลางน้ำ (การรับเหมาก่อสร้าง การตกแต่งภายใน) หรือกิจกรรมสนับสนุนอื่นๆ (การออกแบบ การค้าวัสดุ ก่อสร้าง หรือการดูแลรักษาอาคาร)	กิจกรรมสนับสนุน (การออกแบบ การตกแต่งภายใน การซ่อมบำรุง)



	ธุรกิจรายใหญ่	ธุรกิจรายย่อย (SMEs)
รูปแบบการทำธุรกิจที่เหมาะสม	การรับช่วงสัญญาต่อ (Subcontract) ในโครงการขนาดใหญ่ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้พัฒนา อสังหาริมทรัพย์และบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม	ให้บริการสนับสนุนแก่ผู้ประกอบการรายใหญ่ โดยเน้นไปที่กิจกรรมที่ต้องอาศัยความคิดสร้างสรรค์และทักษะเฉพาะตัว
ตลาดเป้าหมายที่สำคัญ	อาคารที่อยู่อาศัย โรงแรม อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน และโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ในรัฐอาบูดาบีและรัฐดูไบ เน้นเจาะกลุ่มผู้มีรายได้ปานกลางถึงสูง	อาคารที่อยู่อาศัย โรงแรม อาคารพาณิชย์ และอาคารสำนักงาน ในรัฐอาบูดาบีและรัฐดูไบ เน้นเจาะกลุ่มผู้มีรายได้ปานกลางถึงสูง
ประเด็นสำคัญในการเข้าไปทำธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ การแข่งขันในตลาดค่อนข้างมีความรุนแรง การส่งมอบงานให้ตรงเวลา การตั้งราคาให้หน้าดึงดูด และการรักษาคุณภาพให้อยู่ในระดับสูง เป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ</li> <li>▪ ผู้บริโภคเป็นผู้ที่มีกำลังซื้อสูงและมีความใส่ใจต่อคุณภาพสินค้า การเลือกวัสดุที่มีคุณภาพดีจึงมีความสำคัญ ในขณะที่ความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมก็เป็นประเด็นที่กำลังได้รับความสนใจ</li> <li>▪ การลงทุนใน Free Zone เป็นทางเลือกหนึ่งที่ช่วยลดความยุ่งยากจากการหา Local Partner ได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ การแข่งขันในตลาดค่อนข้างมีความรุนแรง การส่งมอบงานให้ตรงเวลา การตั้งราคาให้หน้าดึงดูด และการรักษาคุณภาพให้อยู่ในระดับสูง เป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ</li> <li>▪ เอกลักษณะความเป็นไทยเป็นปัจจัยหนึ่งที่สามารถดึงมาเป็นจุดขายในการดำเนินธุรกิจได้ เนื่องจากสินค้าไทยมีภาพลักษณ์ที่ค่อนข้างดีในสายตาของผู้บริโภคชาวเอมิเรตส์</li> </ul>

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด

## 7.7.2 ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับนักลงทุนไทย

ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดอสังหาริมทรัพย์ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ การรักษาชื่อเสียงของบริษัทในระยะยาวไว้จึงเป็นเรื่องที่สำคัญ โดยผู้ประกอบการจำเป็นที่จะต้องดำเนินการส่งมอบงานให้ตรงต่อเวลา รักษาคุณภาพงานให้ได้มาตรฐาน และมีการตั้งราคาที่สามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ผู้ประกอบการยังต้องเรียนรู้ที่จะทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างถี่ถ้วน ซึ่งอาจจะมีความท้าทายเป็นพิเศษภายใต้ความแตกต่างหลากหลายทางวัฒนธรรมในตลาด เพื่อที่จะสามารถออกแบบและส่งมอบผลงานที่ตรงกับความคาดหวังของลูกค้าให้ได้มากที่สุด



ความสัมพันธ์ส่วนบุคคลเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลอย่างมากต่อความราบรื่นในการทำธุรกิจในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ดังนั้นผู้ประกอบการจึงควรศึกษาเกี่ยวกับมารยาทและวัฒนธรรมในการติดต่อธุรกิจอย่างถี่ถ้วน รวมถึงในการติดต่อประสานงานต่างๆ ทั้งกับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรธุรกิจอื่นๆ ผู้ติดต่อควรเดินทางไปพบปะคู่สนทนาด้วยตนเองเพื่อสร้างความใกล้ชิดมากกว่าการโทรศัพท์หรือการส่งอีเมลล์หากทำได้ ทั้งนี้ การติดต่อขอคำแนะนำจากนักธุรกิจไทยรายอื่น เช่นจากสภาธุรกิจไทย (Thai Business Council) ในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ รวมถึงจากหน่วยงานส่งเสริมการลงทุนอื่นๆ เช่น Dubai FDI หรือสำนักงาน Free Zone ต่างๆ ก็อาจจะเป็นช่องทางหนึ่งในการสร้างความรู้จักกับผู้ประกอบการรายอื่นที่อาจเป็นพันธมิตรทางธุรกิจได้ในอนาคต







## บทที่ 8

### โอกาสและศักยภาพการลงทุนไทยในอุตสาหกรรมพลาสติก ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

#### สาระสำคัญ

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เป็นประเทศที่มีแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเป็นของตนเอง และมีบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและพลาสติกขั้นต้นรายใหญ่ตั้งอยู่ในรัฐอูบาตาลี อย่างไรก็ตาม สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ยังคงเป็นประเทศผู้นำเข้าสุทธิในสินค้าขั้นปลายจากพลาสติก ดังนั้น จึงเป็นโอกาสอันดีสำหรับนักลงทุนไทยในการเข้าไปใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบในประเทศที่มีราคาถูกเพื่อผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากพลาสติกเพื่อจำหน่ายในประเทศทดแทนการนำเข้า รวมถึงอาจส่งออกสินค้าไปยังประเทศใกล้เคียงได้ด้วย

สินค้าที่มีความน่าสนใจคือผลิตภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติกประเภท Polyethylene (PE) และ Polypropylene (PP) ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ผลิตได้มากในประเทศ โดยอาจแปรรูปเป็นสินค้าต่างๆ เช่น บรรจุภัณฑ์ ถุงพลาสติก ฝาขวด เครื่องใช้ในครัวเรือน फिल्मพลาสติก หลอด ท่อ หรือวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ที่ทำจากพลาสติก เป็นต้น



## 8.1 ภาพรวมของอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

### 8.1.1 สถานการณ์และสภาพอุตสาหกรรมในปัจจุบัน

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เป็นประเทศหนึ่งที่มีความเหมาะสมต่อการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติก โดยเฉพาะในปัจจุบัน ด้านต้นทุน กล่าวคือ สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ โดยเฉพาะรัฐอูบาตี มีแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเป็นของตนเอง โดยสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีปริมาณน้ำมันดิบสำรองที่ได้รับการยืนยันแล้ว (Proven Crude Oil Reserves) ทั้งสิ้น 97,800 ล้านบาร์เรล และมีปริมาณก๊าซธรรมชาติสำรองที่ได้รับการยืนยันแล้ว (Proven Natural Gas Reserves) ทั้งสิ้น 6.09 ล้านล้านลูกบาศก์เมตร<sup>1</sup> ซึ่งผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติคือ Naphtha และ Ethane สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตพลาสติก (Feedstock) ได้ ส่งผลให้สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์สามารถผลิต Feedstock ได้ในต้นทุนที่ต่ำกว่าประเทศในภูมิภาคอื่น ๆ<sup>2</sup> ซึ่งต้นทุนค่า Feedstock ดังกล่าวถือเป็นต้นทุนหลักของธุรกิจพลาสติก นอกจากนี้ สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ยังเป็นศูนย์กลางด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศและทางเรือที่สำคัญของโลก ทำให้สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีความได้เปรียบในด้านต้นทุนและสิ่งอำนวยความสะดวกในการขนส่งสินค้าด้วยเช่นเดียวกัน

เมื่อเปรียบเทียบระหว่างสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์กับประเทศที่มีศักยภาพใกล้เคียงกันในพื้นที่ใกล้เคียงกัน คณะผู้วิจัยเห็นว่า จุดเด่นของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์อยู่ในด้านของเป็นศูนย์กลางด้านการคมนาคมขนส่งในภูมิภาค ประกอบกับบรรยากาศการลงทุนที่เปิดกว้างต่อนักธุรกิจต่างชาติมากกว่าประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคตะวันออกกลางโดยเปรียบเทียบ ในขณะที่จุดแข็งด้านทรัพยากรอาจไม่มีความแตกต่างกันมากนัก เนื่องจากประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลางส่วนใหญ่ต่างก็มีแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเป็นของตัวเองด้วยเช่นกัน

กิจกรรมการผลิตสินค้าปิโตรเคมีภัณฑ์ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในรัฐอูบาตีเป็นหลัก เนื่องจากแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ของประเทศอยู่ในรัฐอูบาตี (ดังปรากฏในภาพที่ 8-1) โดยในปี 2558 รัฐอูบาตีมีการผลิตปิโตรเคมีภัณฑ์เป็นปริมาณทั้งสิ้น 6,124,940 ตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.1 จากปีก่อนหน้า) แบ่งออกเป็น (1) โพลีเอทิลีน (Polyethylene:

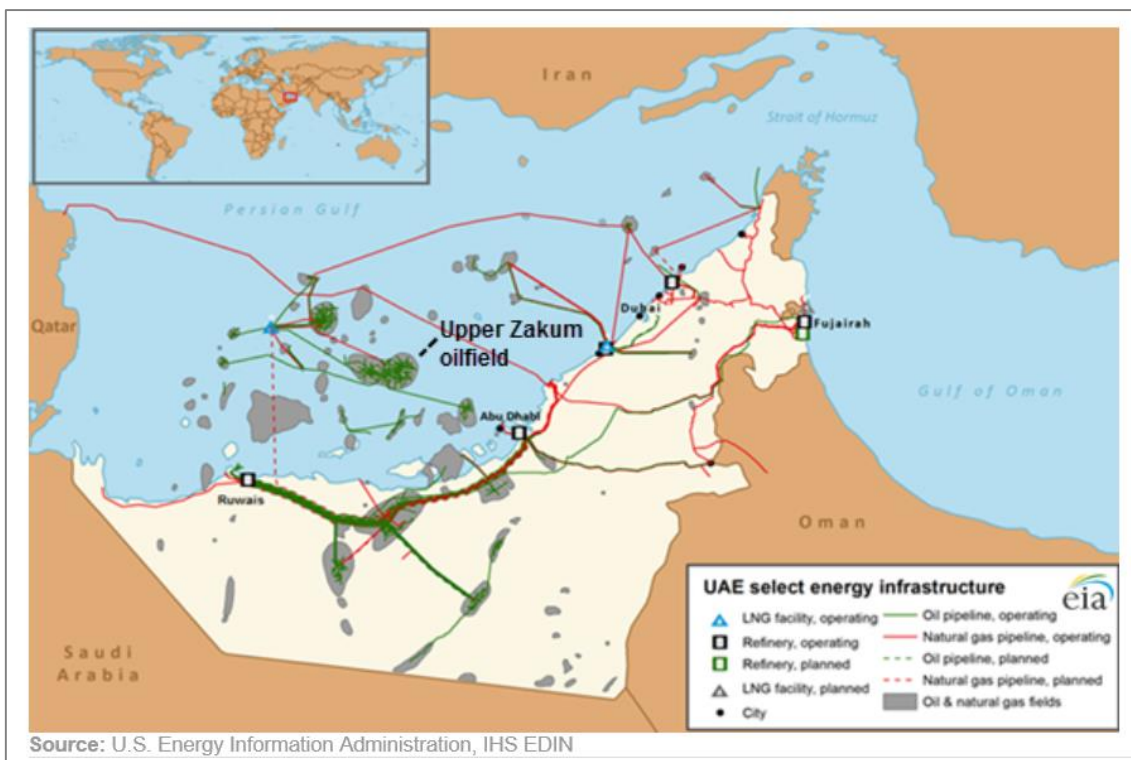
<sup>1</sup> OPEC, Annual Statistical Bulletin 2016

<sup>2</sup> ตัวอย่างเช่น จากข้อมูลของ S&P Global Platts ราคาพลาสติก Low-Density Polyethylene (LDPE) ในตลาดตะวันออกกลางในช่วงเดือนกันยายน 2559 อยู่ที่ประมาณ 1,100-1,200 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในขณะที่ราคาในตลาดยุโรปและสหรัฐอยู่ที่ประมาณ 1,300-1,400 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน



PE) 2,112,403 ตัน (2) ปู่ยยูเรีย 1,918,211 ตัน (3) แอมโมเนีย 1,118,333 ตัน และ (4) โพลีโพรพิลีน (Polypropylene: PP) 975,993 ตัน<sup>3</sup> ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในการผลิตพลาสติกคือ PE และ PP

**ภาพที่ 8-1** แผนที่แสดงหลุมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และท่อส่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์



ที่มา: United States Energy Information Administration

### 8.1.2 ภาคธุรกิจที่มีโอกาสในการเข้าไปลงทุนหรือประกอบธุรกิจ

หากพิจารณาดุลการค้าผลิตภัณฑ์พลาสติกในตารางที่ 8-1 จะพบว่า สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการขาดดุลการค้าผลิตภัณฑ์พลาสติกโดยรวมอยู่ โดยจะเห็นได้ว่าสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นผู้ส่งออกสุทธิพลาสติกในลักษณะขั้นปฐม (เม็ดพลาสติก) ชนิด PE<sup>4</sup> และ PP แต่ยังคงเป็นผู้นำเข้า

<sup>3</sup> Statistical Center of Abu Dhabi, Statistical Yearbook 2016

<sup>4</sup> หากพิจารณาข้อมูลดุลการค้าในระดับพิกัดศุลกากร 6 หลัก จะพบว่าสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นผู้ส่งออกสุทธิเม็ดพลาสติกชนิด High-Density Polyethylene (HDPE) แต่เป็นผู้นำเข้าสุทธิพลาสติกประเภท Low-Density Polyethylene (LDPE) อย่างไรก็ตาม การลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิต LDPE ของบริษัท Borouge ในปี 2558 ที่ผ่านมามีแนวโน้มทำให้สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์สามารถผลิต LDPE ได้เองมากขึ้น เพียงแต่ข้อมูลดังกล่าวอาจยังไม่ได้ถูกสะท้อนอยู่ในสถิติการค้าที่มีการเผยแพร่ในขณะนี้ ส่วนพลาสติกประเภท Polyethylene Terephthalate (PET) สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการส่งออกสุทธิอยู่น้อย แต่มีมูลค่าการค้าที่ไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับ HDPE



สุทธิผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปอื่นๆ เกือบทุกชนิด (รวมถึงเม็ดพลาสติกชนิด Polyvinyl Chloride (PVC) ด้วย) ดังนั้นตัวเลขดุลการค้าดังกล่าวจึงเป็นสิ่งบ่งชี้ว่าสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ยังคงมีช่องว่างในการลงทุนในธุรกิจการแปรรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกปลายน้ำจาก HDPE และ PP เพื่อทดแทนการนำเข้าในประเทศได้<sup>5</sup> โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จากพลาสติกประเภทดังกล่าวและมีมูลค่าการนำเข้าสูง เช่น ถุงพลาสติก (LDPE, HDPE Blown Film) บรรจุภัณฑ์ ฝา และผลิตภัณฑ์อื่นๆ จาก HDPE (Blow Molding และ Injection Molding) เครื่องใช้ในครัวเรือนจาก HDPE และ PP ท่อจาก PE และ PP (Extrusion) เป็นต้น

**ตารางที่ 8-1 ดุลการค้าผลิตภัณฑ์พลาสติกของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์  
เฉลี่ยในช่วงปี 2555-2558**

พิกัด ศุลกากร	รายการสินค้า	ดุลการค้าเฉลี่ย ในช่วงปี 2555-2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
	รวมผลิตภัณฑ์พลาสติกทั้งหมด	-431.49
HS3901	โพลีเมอร์ของเอทิลีน ในลักษณะขั้นปฐม	831.86
HS3902	โพลีเมอร์ของโพรพิลีนหรือของโอลีฟินอื่นๆ ในลักษณะขั้นปฐม	331.34
HS3920	แผ่น แผ่นบาง ฟิล์ม ฟอยล์ และแถบชนิดอื่น ทำด้วยพลาสติกที่ไม่ทำเป็นแบบเซลล์ลาร์และไม่เสริมให้แข็งแรง ไม่อัดเป็นชั้นไม่เสริมรองหรือไม่ประกบโดยวิธีที่คล้ายกัน ด้วยวัตถุอื่น	42.23
HS3915	เศษ เศษตัดและของที่ใช้ไม่ได้ ที่เป็นพลาสติก	5.70
HS3914	ไอออนเอกซ์เชนเจอร์ ที่มีโพลีเมอร์ตามประเภทที่ 39.01 ถึง 39.13 เป็นหลัก ในลักษณะขั้นปฐม	-1.64
HS3924	เครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร เครื่องครัว ของใช้ในบ้านเรือนอื่นๆ และของใช้ในห้องน้ำ ทำด้วยพลาสติก	-3.55
HS3913	โพลีเมอร์ธรรมชาติ (เช่น กรดแอลจินิก เป็นต้น) และโพลีเมอร์ธรรมชาติที่ดัดแปลงโครงสร้าง (เช่น โปรตีนแข็ง อนุพันธ์เคมีของยางธรรมชาติ เป็นต้น) ที่ไม่ได้ระบุหรือ รวมไว้ในที่อื่น ในลักษณะขั้นปฐม	-4.74
HS3908	โพลีอะไมด์ ในลักษณะขั้นปฐม	-16.01
HS3921	แผ่น แผ่นบาง ฟิล์ม ฟอยล์ และแถบชนิดอื่น ทำด้วยพลาสติก	-17.02

<sup>5</sup> ทั้งนี้ หากพิจารณาข้อมูลดุลการค้าของประเทศในกลุ่ม GCC ในภาพรวมก็จะพบรูปแบบดุลการค้าในลักษณะที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงโอกาสในการส่งออกผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปไปยังประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคได้ด้วยเช่นเดียวกัน



พิกัด ศุลกากร	รายการสินค้า	ดุลการค้าเฉลี่ย ในช่วงปี 2555-2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
HS3916	ใยยาวเดี่ยวทำด้วยพลาสติก ที่มีขนาดภาคตัดขวางใดเกิน 1 มิลลิเมตร เส้น แห้ง และรูปทรงโพรไฟล์ทำด้วยพลาสติก จะแต่งผิวหรือไม่ก็ตาม แต่ต้องไม่ทำมากไปกว่านี้	-18.58
HS3905	โพลีเมอร์ของไวนิลอะซิเตต หรือของไวนิลเอสเตอร์อื่นๆ ในลักษณะชั้นปฐม รวมทั้งไวนิลโพลีเมอร์อื่นๆ ในลักษณะชั้นปฐม	-30.46
HS3910	ซิลิโคน ในลักษณะชั้นปฐม	-31.34
HS3922	อ่างอาบน้ำ ที่อาบน้ำชนิดฝักบัว อ่างล้างชาม อ่างล้างหน้า บิเด โถส้วม ที่รองนั่งและฝาปิดโถส้วม ถังน้ำชักโครกและเครื่องสุขภัณฑ์ที่คล้ายกัน ทำด้วยพลาสติก	-31.41
HS3925	เครื่องประกอบของอาคาร ทำด้วยพลาสติก ที่ไม่ได้ระบุหรือรวมไว้ในที่อื่น	-34.52
HS3918	พลาสติกปูพื้น จะเป็นชนิดยึดติดในตัวหรือไม่ก็ตาม ที่เป็นม้วนหรือมีลักษณะเป็นแผ่นกระเบื้อง รวมทั้งพลาสติกปิดผนังหรือเพดาน ตามที่นิยามไว้ในหมายเหตุ 9 ของตอนที่ 39	-36.56
HS3912	เซลลูโลสและอนุพันธ์เคมีของเซลลูโลส ที่ไม่ได้ระบุหรือรวมไว้ในที่อื่น ในลักษณะชั้นปฐม	-38.65
HS3911	ปิโตเลียมเรซิน คิวมาโรอินดินเรซิน โพลีเทอร์ฟีน โพลีซัลไฟด์ โพลีซัลโฟน และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ระบุไว้ในหมายเหตุ 3 ของตอนที่ 39 ซึ่งไม่ได้ระบุหรือรวมไว้ในที่อื่น ในลักษณะชั้นปฐม	-59.43
HS3917	หลอดหรือท่อและท่ออ่อน รวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งของของดังก้าว (เช่น ข้อต่อ ข้องอ แป้นข้อต่อ เป็นต้น) ทำด้วยพลาสติก	-82.16
HS3923	ของที่ใช้ลำเลียงสินค้าหรือบรรจุสินค้า รวมทั้งจุก ฝา และที่ปิดครอบอื่นๆ ทำด้วยพลาสติก	-83.88
HS3909	อะมิโนเรซิน ฟีนอลิกเรซิน และโพลียูรีเทน ในลักษณะชั้นปฐม	-85.47
HS3919	แผ่น แผ่นบาง ฟิล์ม ฟอยล์ เทป และรูปทรงแบนอื่นๆ ชนิดยึดติดได้ในตัว ทำด้วยพลาสติก จะเป็นม้วนหรือไม่ก็ตาม	-96.79
HS3903	โพลีเมอร์ของสไตรีน ในลักษณะชั้นปฐม	-113.50
HS3906	อะคริลิกโพลีเมอร์ ในลักษณะชั้นปฐม	-121.25
HS3907	โพลีอะซีทัล โพลีอีเทอร์อื่นๆ และอีพอกไซด์เรซิน ในลักษณะชั้นปฐม โพลีคาร์บอนเนต แอลคิลเรซิน โพลีแอลลิลเอสเตอร์ และโพลีเอสเตอร์อื่นๆ ในลักษณะชั้นปฐม	-201.23



พิกัด ศุลกากร	รายการสินค้า	ดุลการค้าเฉลี่ย ในช่วงปี 2555-2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
HS3904	โพลีเมอร์ของไวนิลคลอไรด์หรือของฮาโลเจนเต็ดโอลิฟินอื่นๆ ใน ลักษณะขั้นปฐม	-217.99
HS3926	ของอื่นๆ ทำด้วยพลาสติก และของที่ทำได้ด้วยวัตถุอื่นๆ ตามประเภท 39.01 ถึง 39.14	-316.44

ที่มา: บริษัท โบลีเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัดประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

### 8.1.3 ความได้เปรียบ-เสียเปรียบของผู้ประกอบการชาวไทย

อุตสาหกรรมพลาสติกเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการไทยมีความเข้มแข็งพอสมควร โดยไทยมีการส่งออกสุทธิสินค้าผลิตภัณฑ์พลาสติกทั้งต้นน้ำและปลายน้ำหลายชนิด โดยเฉพาะถุงที่ทำด้วยโพลีเมอร์ของเอทิลีน (HS 392321) ที่ไทยเป็นประเทศผู้ส่งออกมากเป็นอันดับ 4 ของโลก สินค้าของไทยจึงน่าจะมีความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ได้พอสมควร นอกจากนี้ การที่ไทยเข้าไปลงทุนในช่วงที่ยังไม่มีผู้ประกอบการจากประเทศอื่นๆ เข้าไปลงทุนอยู่แล้วมากนัก ในขณะที่รัฐบาลของสหรัฐอเมริกา กำลังต้องการดึงดูดการลงทุนในภาคเศรษฐกิจที่ไม่ใช่น้ำมันให้มากขึ้น น่าจะช่วยให้ผู้ประกอบการไทยสามารถครองความได้เปรียบในฐานะของผู้บุกเบิกตลาดในช่วงเริ่มต้นไว้ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการไทยอาจต้องเผชิญความท้าทายอยู่บ้างในการบุกเบิกตลาดใหม่ที่ยังไม่เป็นที่คุ้นเคยมากนัก ทั้งในแง่ของการปรับตัวเข้ากับสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างและมีความหลากหลาย การติดต่อประสานงานกับชาวต่างชาติในภาษาอังกฤษ หรือการควบคุมคุณภาพสินค้าให้อยู่ในระดับสูงตามความคาดหวังของผู้บริโภคชาวเอมิเรตส์ นอกจากนี้ การลงทุนในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ยังมีต้นทุนในการดำเนินธุรกิจอื่นๆ นอกเหนือจากต้นทุนด้านวัตถุดิบที่ค่อนข้างสูง ดังนั้นผู้ประกอบการรายเล็กอาจมีความเสียเปรียบคู่แข่งที่มีขีดความสามารถในการระดมทุนที่มากกว่าได้



## 8.2 สถิติด้านการค้าและการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์

### 8.2.1 สถิติการค้าพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก

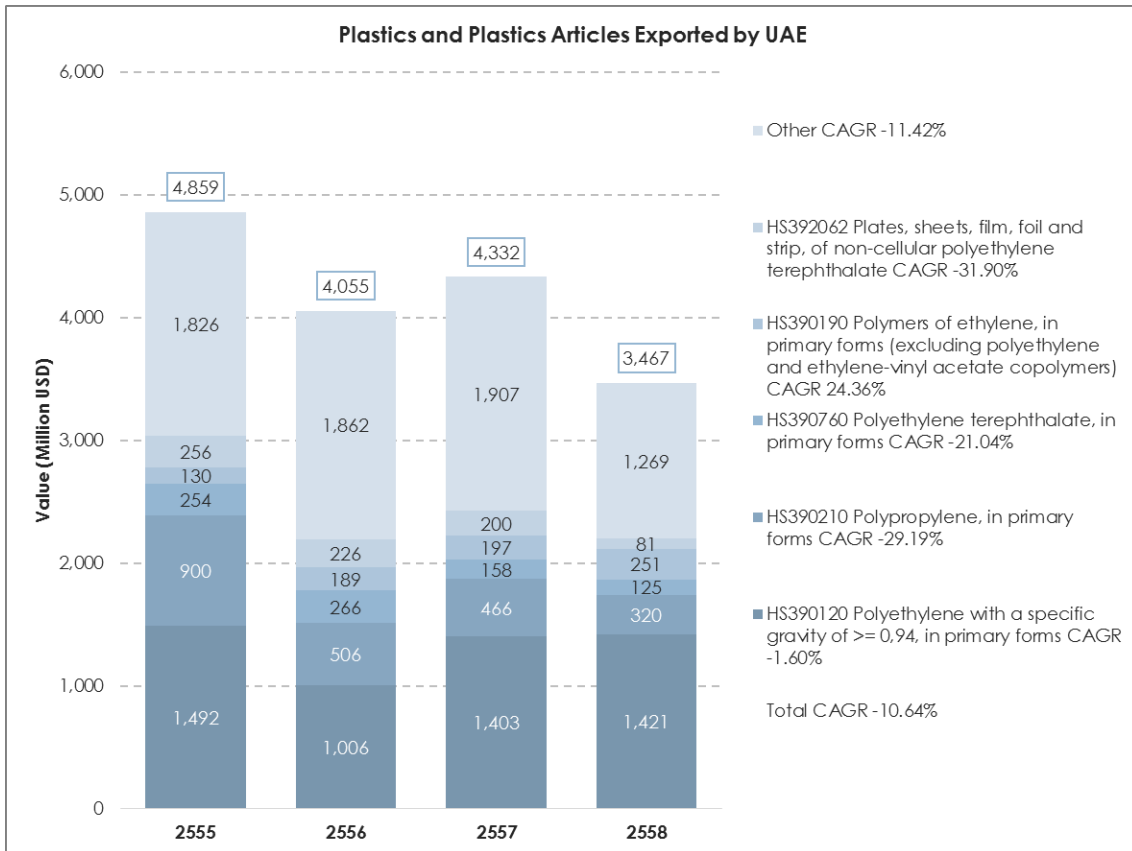
สหรัฐอเมริกาเป็นประเทศผู้นำเข้าสุทธิสินค้าในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก โดยโครงสร้างการค้าของสหรัฐอเมริกาเป็นลักษณะของการส่งออกเม็ดพลาสติกประเภท HDPE, PP และ PET ซึ่งผลิตได้เองภายในประเทศเป็นหลัก โดยส่วนใหญ่ถูกส่งออกไปยังจีนและประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชีย แต่เป็นผู้นำเข้าเม็ดพลาสติกประเภทอื่นๆ ที่ผลิตเองไม่ได้มากนัก เช่น LDPE หรือ PVC รวมถึงนำเข้าผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปหลายชนิด นอกจากนี้ยังเป็นที่น่าสังเกตด้วยว่า การส่งออกสินค้าในกลุ่มเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากพลาสติก (HS3924) และกลุ่มของอื่นๆ ที่ทำจากพลาสติก (HS3926) ส่วนใหญ่เป็นการส่งออกในลักษณะของการนำเข้าผ่านเขตปลอดอากร (Free Zone) เพื่อส่งออกซ้ำต่อไปอีกทอดหนึ่ง (Re-Export) โดยที่ไม่ได้มีการแปรรูปใดๆ เพิ่มเติม

#### ➤ สถิติการส่งออก

ในปี 2558 สหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์ส่งออกสินค้าในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 3,467 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีในช่วงปี 2555-2558 อยู่ที่ร้อยละ -10.64 ซึ่งความผันผวนของมูลค่าการส่งออกที่เกิดขึ้นส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตพลาสติก



## ภาพที่ 8-2 มูลค่าการส่งออกพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในช่วงปี 2555-2558



ที่มา: บริษัท โบลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

สินค้าในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกที่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ส่งออกมากที่สุดในช่วงปี 2555-2558 ได้แก่ เม็ดพลาสติก HDPE เม็ดพลาสติก PP เม็ดพลาสติก PET เม็ดพลาสติกจากโพลิเมอร์ของเอทิลีนอื่นๆ และฟิล์มที่ทำจาก PET โดยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการส่งออกเม็ดพลาสติก HDPE คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดที่ร้อยละ 31.84 ของการส่งออกทั้งหมดในอุตสาหกรรม





ตารางที่ 8-2 สินค้าส่งออกหลัก 10 อันดับแรกในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก  
ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558

อันดับ	รหัสพิกัด ศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการส่งออก เฉลี่ยของ UAE ปี 2555-2558 (ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	อัตราการเติบโต ของมูลค่าการ ส่งออกของ UAE ปี 2555-2558	ส่วนแบ่งของ มูลค่าการส่งออก ของ UAE ปี 2555-2558
		พลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกทั้งหมด	4,178,219	-10.64%	100.00%
1	HS390120	โพลีเอทิลีนที่มีความถ่วงจำเพาะตั้งแต่ 0.94 ขึ้นไป ในลักษณะขั้วปฐุม	1,330,267	-1.60%	31.84%
2	HS390210	โพลีโพรพิลีนในลักษณะขั้วปฐุม	547,948	-29.19%	13.11%
3	HS390760	โพลี (เอทิลีนเทรฟทาเลต) ในลักษณะขั้วปฐุม	200,939	-21.04%	4.81%
4	HS390190	โพลีเมอร์ของเอทิลีนอื่นๆ ในลักษณะขั้วปฐุม	191,752	24.36%	4.59%
5	HS392062	แผ่น แผ่นบาง ฟิล์ม ฟอยล์ และแถบชนิดอื่น ทำด้วยโพลี (เอทิลีนเทรฟทาเลต) ไม่ทำเป็น แบบเซลลูลาร์และไม่เสริมให้แข็งแรง ไม่อัดเป็น ชั้น ไม่เสริมรองหรือไม่ประกบโดยวิธีที่ คล้ายกัน	191,065	-31.90%	4.57%
6	HS392410	เครื่องใช้บนโต๊ะอาหารและเครื่องครัว ทำด้วย พลาสติก	129,052	-0.98%	3.09%
7	HS392020	แผ่น แผ่นบาง ฟิล์ม ฟอยล์ และแถบชนิดอื่น ทำด้วยโพลีเมอร์ของโพรพิลีน ไม่ทำเป็นแบบ เซลลูลาร์และไม่เสริมให้แข็งแรง ไม่อัดเป็นชั้น ไม่เสริมรองหรือไม่ประกบโดยวิธีที่คล้ายกัน	115,458	-7.60%	2.76%
8	HS390110	โพลีเอทิลีนที่มีความถ่วงจำเพาะน้อยกว่า 0.94 ในลักษณะขั้วปฐุม	112,865	-22.01%	2.70%
9	HS392190	แผ่น แผ่นบาง ฟิล์ม ฟอยล์ และแถบชนิดอื่น ทำด้วยพลาสติกชนิดอื่นๆ	99,618	-9.51%	2.38%
10	HS392690	ของอื่นๆ ทำด้วยพลาสติก และของที่ทำด้วย วัตถุอื่นๆ ตามประเภท 39.01 ถึง 39.14 ซึ่ง ไม่ได้ถูกระบุไว้ในที่อื่น	98,742	-17.20%	2.36%

หมายเหตุ: อัตราการเติบโตที่ปรากฏ คือ อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR)

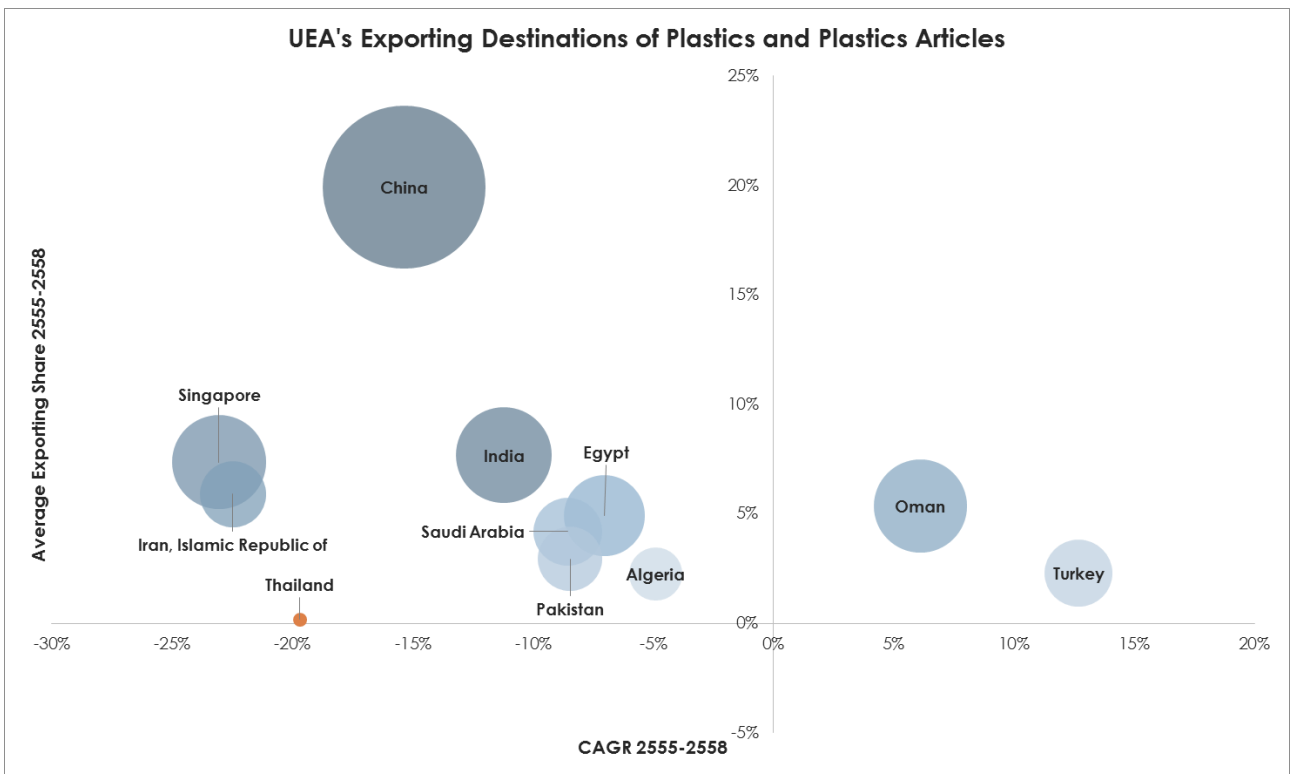
ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

ตลาดส่งออกพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกที่สำคัญของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ส่วนใหญ่  
เป็นประเทศในทวีปเอเชีย รวมถึงตะวันออกกลางและแอฟริกา อันได้แก่ จีน (ร้อยละ 19.92)  
อินเดีย (ร้อยละ 7.67) สิงคโปร์ (ร้อยละ 7.36) อิหร่าน (ร้อยละ 5.90) และโอมาน (ร้อยละ 5.34)  
ตามลำดับ



ทั้งนี้ ไทยเป็นตลาดส่งออกของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่มีสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.17 หรือคิดเป็นอันดับที่ 64 ของตลาดส่งออกทั้งหมดของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมีมูลค่าการส่งออกในปี 2558 ประมาณ 5.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ร้อยละ -19.69 ในระหว่างปี 2555-2558

**ภาพที่ 8-3 ตลาดส่งออกสินค้าในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกที่สำคัญของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในปี 2555-2558**



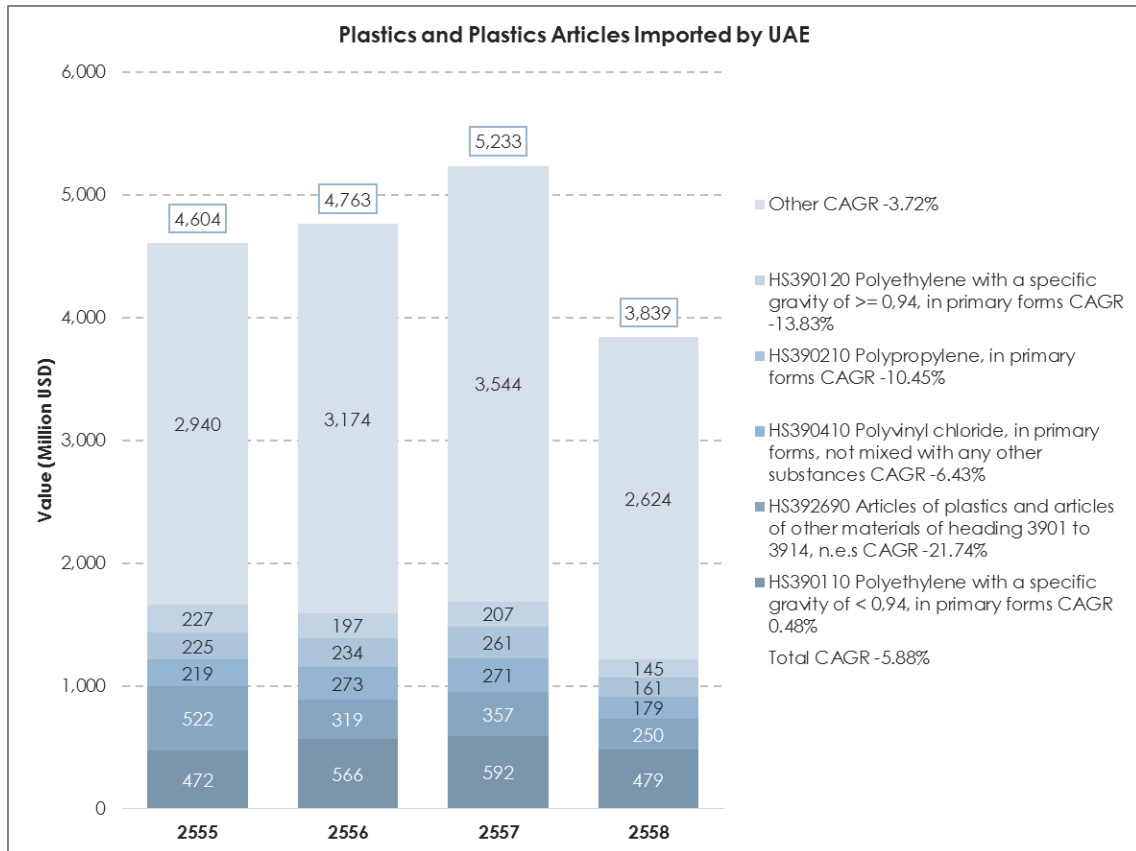
หมายเหตุ: ขนาดของ Bubble สะท้อนมูลค่าการส่งออกในปี 2558  
ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

➤ **สถิติการนำเข้า**

ในปี 2558 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์นำเข้าสินค้าในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 3,839 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ มูลค่าการนำเข้าของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีในช่วงปี 2555-2558 อยู่ที่ร้อยละ -5.88



**ภาพที่ 8-4 มูลค่าการนำเข้าพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์  
ในช่วงปี 2555-2558**



ที่มา: บริษัท โบลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

สินค้าในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกที่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์นำเข้ามากที่สุดในช่วงปี 2555-2558 ได้แก่ เม็ดพลาสติก LDPE ของอื่น ๆ ทำด้วยพลาสติก เม็ดพลาสติก PVC เม็ดพลาสติก PP และเม็ดพลาสติก HDPE โดยสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีการนำเข้าเม็ดพลาสติก LDPE คิดเป็นส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดที่ร้อยละ 11.44 ของการนำเข้าทั้งหมดในอุตสาหกรรม



**ตารางที่ 8-3 สินค้านำเข้าหลัก 10 อันดับแรก**  
**ในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ปี 2555-2558**

อันดับ	รหัสพิกัดศุลกากร	รายการสินค้า	มูลค่าการนำเข้าเฉลี่ยของ UAE ปี 2555-2558 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราการเติบโตของมูลค่าการนำเข้าของ UAE ปี 2555-2558	ส่วนแบ่งของมูลค่าการนำเข้าของ UAE ปี 2555-2558
		พลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกทั้งหมด	4,609,708	-5.88%	100.00%
1	HS390110	โพลีเอทิลีนที่มีความถ่วงจำเพาะน้อยกว่า 0.94 ในลักษณะชั้นปฐุม	527,378	0.48%	11.44%
2	HS392690	ของอื่นๆ ทำด้วยพลาสติก และของที่ทำด้วยวัตถุอื่นๆ ตามประเภท 39.01 ถึง 39.14 ซึ่งไม่ได้ถูกระบุไว้ในที่อื่น	362,166	-21.74%	7.86%
3	HS390410	โพลี (ไวนิลคลอไรด์) ที่ไม่ได้ผสมกับสารอื่นใด ในลักษณะชั้นปฐุม	235,441	-6.43%	5.11%
4	HS390210	โพลีโพรพิลีนในลักษณะชั้นปฐุม	220,401	-10.45%	4.78%
5	HS390120	โพลีเอทิลีนที่มีความถ่วงจำเพาะตั้งแต่ 0.94 ขึ้นไป ในลักษณะชั้นปฐุม	193,905	-13.83%	4.21%
6	HS390720	โพลีเอทเธอร์อื่นๆ ในลักษณะชั้นปฐุม (ยกเว้น โพลีเอซีทิลและของในประเภทย่อย 30.02.10)	175,662	-10.43%	3.81%
7	HS390690	อะคริลิกโพลีเมอร์อื่นๆ ในลักษณะชั้นปฐุม (ยกเว้นโพลี (เมทิลเมทาคริเลต))	154,076	-0.23%	3.34%
8	HS392410	เครื่องใช้บนโต๊ะอาหารและเครื่องครัว ทำด้วยพลาสติก	145,162	1.80%	3.15%
9	HS390760	โพลี (เอทิลีนเทรฟทาเลต) ในลักษณะชั้นปฐุม	126,001	-28.39%	2.73%
10	HS391990	แผ่น แผ่นบาง ฟิล์ม ฝอยล์ เทป แถบ และรูปทรงแบนอื่นๆ ชนิดยึดติดได้ในตัว ทำด้วยพลาสติก จะเป็นมันวาวหรือไม่ก็ตาม มีความกว้างเกิน 20 เซนติเมตร (ยกเว้นพลาสติกปูพื้น ปิดผนัง หรือปิดเพดานในประเภท 39.18)	120,485	-5.90%	2.61%

หมายเหตุ: อัตราการเติบโตที่ปรากฏคือ อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR)

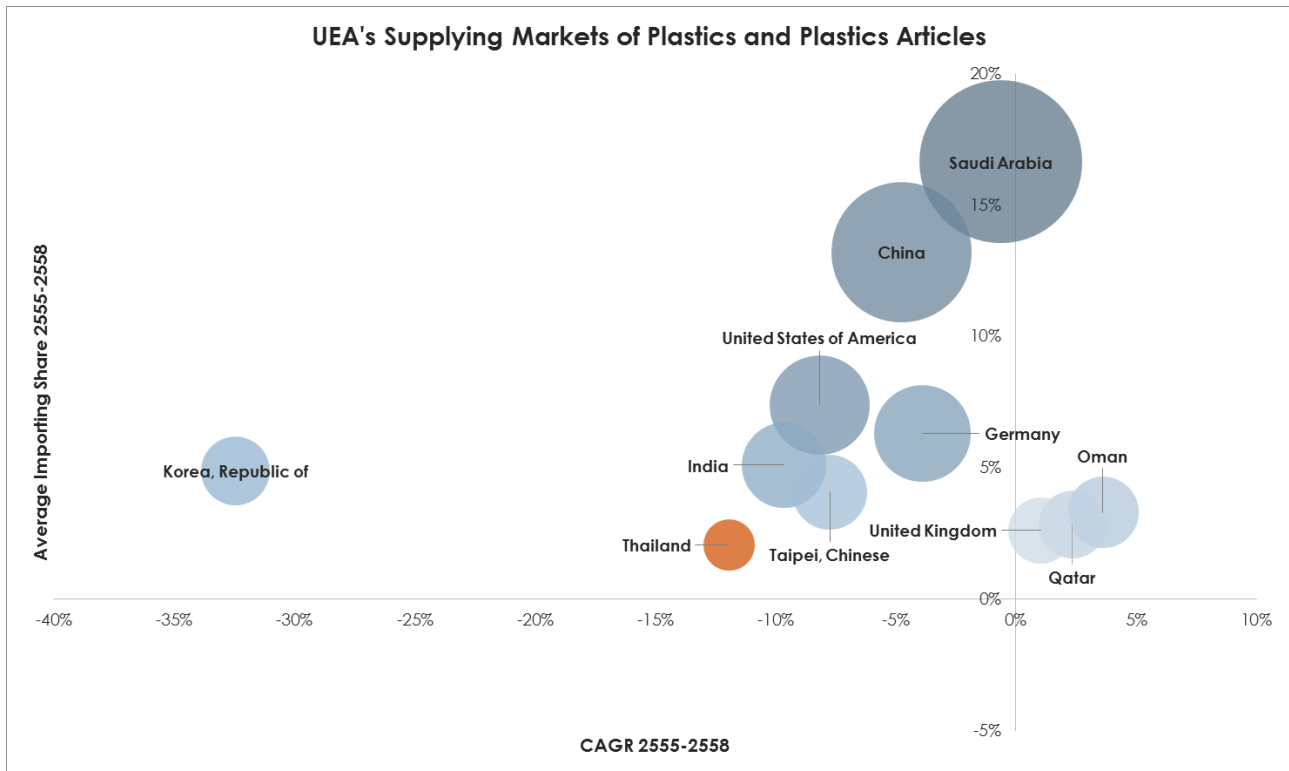
ที่มา: บริษัท โบลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

แหล่งนำเข้าสินค้าพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกที่สำคัญของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ได้แก่ ซาอุดีอาระเบีย (ร้อยละ 16.65) จีน (ร้อยละ 13.20) สหรัฐอเมริกา (ร้อยละ 7.40) เยอรมนี (ร้อยละ 6.30) และอินเดีย (ร้อยละ 5.11) ตามลำดับ



ทั้งนี้ ไทยเป็นแหล่งนำเข้าอันดับที่ 16 ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ด้วยสัดส่วนร้อยละ 2.08 ของมูลค่าการนำเข้าทั้งหมด โดยมีมูลค่าการนำเข้าในปี 2558 ประมาณ 69.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ร้อยละ -11.92 ในระหว่างปี 2555-2558

**ภาพที่ 8-5 แหล่งนำเข้าสินค้าในกลุ่มพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกที่สำคัญของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ในปี 2555-2558**



ที่มา: บริษัท โบลีเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

### 8.2.2 การลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติก

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ไม่ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลสถิติการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศโดยจำแนกกิจกรรมการผลิตเป็นรายสินค้าไว้<sup>6</sup> อย่างไรก็ตาม Statistics Centers of Abu Dhabi ได้มีการจัดทำและเผยแพร่ข้อมูลมูลค่าการสะสมทุนถาวรเบื้องต้น (Gross-Fixed Capital Formation) ของอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และพลาสติกในรัฐอาบูดาบีไว้ ดังแสดงในตารางที่ 8-4 ซึ่งจะเห็นได้ว่าเป็นกิจกรรมที่มีมูลค่าการสะสมทุนสูงกว่ากิจกรรมการผลิตอื่นๆ แม้ว่าจะมีทิศทางชะลอตัวลงบ้างก็ตาม

<sup>6</sup> สามารถดูผลการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในสาขาการผลิตโดยรวมได้ในตารางที่ 7-6 ในบทที่ 7



ตารางที่ 8-4 มูลค่าการสะสมทุนถาวรเบื้องต้นของกิจกรรมการผลิตในรัฐอาบูดาบี ระหว่างปี 2554-2557

ประเภทของกิจกรรมการผลิต	2554	2555	2556	2557
รวม	28,278	36,569	23,440	19,691
อาหาร เครื่องดื่ม และยาสูบ	493	431	281	488
สิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม และเครื่องหนัง	16	31	112	27
ไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้	-128	24	188	109
กระดาษ การพิมพ์ การตีพิมพ์ และการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์	4	43	64	136
เคมีภัณฑ์ พลาสติก และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	23,114	26,647	15,462	14,390
ผลิตภัณฑ์จากแร่โลหะ (ยกเว้นน้ำมัน)	433	335	237	644
การผลิตโลหะพื้นฐาน	2,765	7,586	5,392	2,430
ผลิตภัณฑ์โลหะโครงสร้าง ยกเว้นเครื่องจักรและอุปกรณ์	930	637	929	463
เครื่องจักรและอุปกรณ์	251	465	251	299
เฟอร์นิเจอร์	44	10	9	6
การซ่อมแซมและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการผลิตอื่นๆ	10	361	516	697

ที่มา: Statistics Centers of Abu Dhabi

### 8.3 การวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าการผลิตอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ภาพที่ 8-6 แสดงโครงสร้างห่วงโซ่มูลค่าอุตสาหกรรมพลาสติกของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ตั้งแต่กิจกรรมเริ่มต้นคือการผลิตเม็ดพลาสติก ไปจนถึงกิจกรรมในขั้นสุดท้ายคือการค้าและการจัดจำหน่าย รวมถึงแสดงผู้เล่นรายสำคัญในแต่ละส่วนของห่วงโซ่มูลค่า



## ภาพที่ 8-6 โครงสร้างห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมพลาสติก ของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์



### 8.3.1 ห่วงโซ่มูลค่าของอุตสาหกรรมพลาสติก

#### 8.3.1.1 ห่วงโซ่มูลค่าระดับต้นน้ำ: การผลิตเม็ดพลาสติก (Plastic Resins Production)

ธุรกิจในส่วนนี้เป็นการนำผลผลิตที่ได้จากการกลั่นน้ำมันดิบอย่าง Naphtha หรือจากการแยกก๊าซธรรมชาติอย่าง Ethane มาใช้เป็นวัตถุดิบ (Feedstock) ในการผลิตเม็ดพลาสติกประเภทต่างๆ ซึ่งในกรณีของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ กำลังอยู่ในระหว่างการเปลี่ยนผ่านจากการใช้ Ethane มาเป็น Naphtha เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่หาได้ง่ายและมีราคาถูกกว่า โดยมีบริษัท Borouge เป็นผู้ผลิตรายหลัก มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 4.5 ล้านตันต่อปี แบ่งออกเป็น (1) Polyethylene (PE) 2,300,000 ตัน (2) Polypropylene (PP) 1,760,000 ตัน และ (3) Low-Density Poly Ethylene (LDPE) 350,000 ตัน



### 8.3.1.2 ห่วงโซ่มูลค่าระดับปลายน้ำ: การผลิตสินค้าขั้นปลายจากพลาสติก (Final Goods Manufacturing)

ธุรกิจในส่วนนี้เป็นการนำเอาเม็ดพลาสติกมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลายต่างๆ โดยมีเทคนิคการแปรรูปที่สามารถกระทำได้หลายรูปแบบและใช้ประเภทของวัตถุดิบที่แตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับชนิดและคุณสมบัติของสินค้าขั้นปลายที่ต้องการ ทั้งนี้ มีเทคนิคการแปรรูปพลาสติกที่น่าสนใจสำหรับการลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ เช่น

- **Blown Film** เป็นการหลอมเม็ดพลาสติกเป็นแผ่นฟิล์ม จากนั้นจึงเป่าและขึ้นรูปให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ เช่น ถุงพลาสติก ถุงพลาสติกบรรจุอาหาร เป็นต้น
- **Cast Film** เป็นการบีบอัดเม็ดพลาสติกที่หลอมละลายผ่านแม่พิมพ์หรือช่องขนาดเล็กเพื่อผลิตแผ่นฟิล์ม ซึ่งแผ่นฟิล์มที่ได้จะมีพื้นผิวที่เรียบและใสมากกว่าฟิล์มจากวิธี Blown Film เหมาะสำหรับการทำผลิตภัณฑ์ที่ต้องการฟิล์มลักษณะดังกล่าว เช่น ฟิล์มห่ออาหาร เป็นต้น
- **Blow Molding** เป็นการหลอมเม็ดพลาสติกแล้วจึงเป่าเข้าไปในแม่พิมพ์ ใช้สำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่มีด้านในกลวง เช่น ขวดชนิดต่างๆ แกลลอน เป็นต้น
- **Injection Molding** เป็นการหลอมเม็ดพลาสติกแล้วจึงฉีดเข้าไปในแม่พิมพ์ สามารถใช้ผลิตสินค้าที่มีรูปร่างซับซ้อนได้มากกว่าวิธี Blow Molding โดยมีผลิตภัณฑ์ที่ทำได้ เช่น ลังพลาสติก ของเล่น ฝาขวด เครื่องใช้ในครัวเรือน เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น
- **Pipe Extrusion** เป็นการหลอมและบีบอัดพลาสติกผ่านท่อแนวยาวเข้าไปยังแม่พิมพ์ ใช้สำหรับผลิตสินค้าที่มีลักษณะเป็นแท่งหรือท่อแนวยาว

ผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจหลักอยู่ในส่วนนี้ของห่วงโซ่มูลค่าในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ส่วนใหญ่เป็นบริษัทสัญชาติสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ เช่น Harwal Group (ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหลายชนิด) Taghleef Industries (ผลิตฟิล์มพลาสติก) Union Pipes Industry (ผลิตท่อ PE และ PP) เป็นต้น แต่ในขณะเดียวกัน ก็มีผู้ประกอบการจากต่างชาติเข้ามาตั้งโรงงานอยู่บ้าง เช่น บริษัท BASF จากเยอรมนีที่เข้ามาตั้งโรงงานผลิตปิโตรเคมีภัณฑ์และวัสดุก่อสร้างในเขตอุตสาหกรรม Jebel Ali เป็นต้น





### 8.3.1.3 ห่วงโซ่มูลค่าระดับหลังกระบวนการผลิต: การค้าและการจัดจำหน่ายสินค้า (Trading and Distribution)

ในการจัดจำหน่ายสินค้า ในกรณีที่เป็นสินค้าสำเร็จรูป ส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคในประเทศหรือในภูมิภาคใกล้เคียง ในขณะที่สินค้าที่มีการส่งออกส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของสินค้าขั้นต้นหรือขั้นกลางอย่างเม็ดพลาสติกหรือฟิล์มมากกว่า เนื่องจากการขนส่งสินค้าสำเร็จรูปมักจะต้องใช้พื้นที่มากกว่าและมีต้นทุนสูงกว่าโดยเปรียบเทียบ ผู้ประกอบการส่วนใหญ่จึงนิยมที่จะขนส่งสินค้าขั้นต้นเพื่อไปขึ้นรูปในประเทศปลายทางมากกว่า อย่างไรก็ตาม การค้าสินค้าสำเร็จรูปก็เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอยู่บ้างเช่นกัน แต่เกิดขึ้นด้วยสัดส่วนที่น้อยกว่า

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการค้าผลิตภัณฑ์พลาสติกมีอยู่เป็นจำนวนมากในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ซึ่งส่วนใหญ่จะทำการค้าสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ ควบคู่ไปด้วย โดยมีตัวอย่างบริษัทที่น่าสนใจ เช่น

- **Vertex Oil & Gas (VOGAS)** บริษัทท้องถิ่นที่ทำการค้าและการขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมีภัณฑ์
- **Multi Trade FZC** บริษัทท้องถิ่นที่ทำการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก
- **Emeraude** บริษัทจากฝรั่งเศสที่ทำการค้าเคมีภัณฑ์และเม็ดพลาสติก
- **Skeberis Plastics** บริษัทจากกรีซที่ทำการค้าเคมีภัณฑ์และเม็ดพลาสติก

นอกจากนี้ยังมีบริษัทผู้ผลิตเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกจากต่างประเทศหลายรายที่เข้ามาตั้งสำนักงานในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์เพื่อจำหน่ายสินค้าของตน เช่น บริษัท BASF จากเยอรมนี บริษัท LyondellBasell จากเนเธอร์แลนด์ รวมถึงบริษัท PTT Polymer Marketing จากไทย เป็นต้น



### 8.3.2 ผู้เล่นสำคัญในอุตสาหกรรมพลาสติก<sup>7</sup>

จากการตรวจสอบจากแหล่งข้อมูลต่างๆ คณะผู้วิจัยพบว่าในปัจจุบันไม่มีผู้ประกอบการไทยที่เข้าไปลงทุนในธุรกิจการผลิตพลาสติกโดยตรงในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ แต่มีผู้ประกอบการไทยในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอยู่บ้าง เช่น บริษัท PTT Polymer Marketing ที่เป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ต่างๆ ของบริษัทในเครือ PTT เป็นต้น ส่วนผู้ประกอบการต่างประเทศที่สำคัญเป็นดังต่อไปนี้

#### 8.3.2.1 ผู้ประกอบการในประเทศรายสำคัญ

##### ➤ Borouge

Borouge เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจด้านน้ำมันของรัฐอาบูดาบี กับบริษัท Borealis ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตปิโตรเคมีภัณฑ์ข้ามชาติจากออสเตรเลีย มีที่ตั้งโรงงานอยู่ในบริเวณเมืองรูเวส (Ruweis) ห่างจากกรุงอาบูดาบีไปทางทิศตะวันตกประมาณ 250 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 4.5 ล้านตันต่อปี แบ่งออกเป็น (1) Polyethylene (PE) 2,300,000 ตัน (2) Polypropylene (PP) 1,760,000 ตัน และ (3) Low-Density Poly Ethylene (LDPE) 350,000 ตัน รวมถึงยังได้มีการขยายโรงงานการผลิตเม็ดพลาสติก PP ขนาด 90,000 ตันในเมืองเซียงไฮ้ ประเทศจีนอีกด้วย ทั้งนี้ การที่ Borouge สามารถรับเอา Naphtha ที่ได้จากการกลั่นน้ำมันของ ADNOC มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ทำให้ Borouge สามารถเข้าถึงวัตถุดิบได้ในราคาที่ต่ำ

##### ➤ Harwal Group

Harwal Group เป็นเครือบริษัทที่ประกอบธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกและวัสดุก่อสร้างหลายชนิด ไม่ว่าจะเป็นวัสดุก่อสร้างจากพลาสติก บรรจุภัณฑ์พลาสติกในโรงงานอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์พลาสติกในครัวเรือน บรรจุภัณฑ์พลาสติก เฟอร์นิเจอร์พลาสติก ฯลฯ โดยมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกประมาณ 200,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ Harwal Group ประกอบไป

<sup>7</sup> สามารถศึกษารายชื่อผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่น่าสนใจรายอื่นในภูมิภาคได้ที่เว็บไซต์ของ Gulf Petrochemicals & Chemicals Association (GPCA) ที่ <http://www.gpca.org.ae/membership/membership-directory/> ซึ่งจะรวมถึงรายชื่อของผู้ประกอบธุรกิจสนับสนุนอื่นๆ เช่น บริษัทที่ปรึกษาด้านต่างๆ ผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์อื่นๆ ห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบคุณภาพสินค้า บริษัทโลจิสติกส์ เป็นต้น



ด้วยบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจพลาสติกหลายบริษัท เช่น Interplast, Cosmoplast, HMC เป็นต้น และมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในรัฐชาร์จาห์

#### ➤ Taghleef Industries

Taghleef Industries เป็นบริษัทผู้ผลิตฟิล์มพลาสติก มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในรัฐดูไบ มีการผลิตฟิล์มพลาสติกในประเภทต่างๆ เช่น Biaxially Oriented Polypropylene (BoPP), Cast Polypropylene (CPP), Biaxially Oriented Polylactic Acid (BoPLA) โดยมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 410,000 ตันต่อปี

#### ➤ Union Pipes Industry

Union Pipes Industry LLC (UPI) เป็นบริษัทผู้ผลิตท่อพลาสติก ตั้งอยู่ในรัฐอาบูดาบี มีการผลิตท่อประเภทต่างๆ หลายชนิด ไม่ว่าจะเป็นท่อแรงดัน (Pressure Pipe) ท่อแบบอาศัยแรงโน้มถ่วง (Gravity Pipe) ท่อลอน (Corrugated Pipe) รวมถึงข้อต่อต่างๆ โดยสามารถผลิตท่อได้ตั้งแต่ขนาด 10 มิลลิเมตร ไปจนถึงขนาด 2 เมตร และใช้พลาสติกประเภท PE และ PP เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตท่อ

#### ➤ Vertex Oil and Gas

Vertex Oil and Gas (VOGAS) เป็นบริษัทโลจิสติกส์ที่ให้บริการด้านการขนส่งน้ำมันและก๊าซ รวมถึงผลิตภัณฑ์จากน้ำมันและก๊าซ ตลอดจนประกอบกิจการค้าสินค้าปิโตรเคมีภัณฑ์ รวมทั้งเม็ดพลาสติกหลายชนิด มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในรัฐดูไบ และมีสำนักงานสาขาตั้งอยู่ในเมืองเซียงไฮ้และสิงคโปร์

#### ➤ Multi Trade

Multi Trade Limited FZC เป็นบริษัททำการค้าสินค้าโภคภัณฑ์หลายชนิด เช่น ข้าว น้ำตาล ซีเมนต์ ยาง น้ำมัน รวมไปถึงเม็ดพลาสติกด้วย นอกจากนี้ยังมีการผลิตผลิตภัณฑ์จากพลาสติกหลายชนิด เช่น วัสดุก่อสร้างจากพลาสติก ถังน้ำพลาสติก ลังพลาสติก ฝาขวดพลาสติก เป็นต้น สำนักงานใหญ่ของบริษัท Multi Trade ตั้งอยู่ในรัฐชาร์จาห์



### 8.3.2.2 ผู้ประกอบการต่างชาติรายสำคัญ

#### ➤ Borealis

Borealis เป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าปิโตรเคมีภัณฑ์รายใหญ่จากออสเตรีย มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ International Petroleum Investment Company (IPIC) ของรัฐบาลอาบูดาบีกับบริษัท OMV จากออสเตรีย Borealis เป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติกหลายอย่าง เช่น เทคโนโลยี Borstar และเทคโนโลยี Borlink เป็นต้น สำหรับการลงทุนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ Borealis ได้ร่วมหุ้นกับ Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) ในการจัดตั้งบริษัท Borouge ขึ้นในรัฐอาบูดาบี (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.3.2.1)

#### ➤ BASF

BASF เป็นกลุ่มบริษัทเคมีภัณฑ์ขนาดใหญ่จากเยอรมนี มีการผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ปิโตรเคมีภัณฑ์รวมถึงพลาสติกหลายชนิด และมีสำนักงานอยู่ในหลายประเทศทั่วโลก สำหรับการลงทุนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ BASF มีการลงทุนตั้งโรงงานผลิตเคมีภัณฑ์และปิโตรเคมีภัณฑ์สำหรับงานก่อสร้างหลายชนิดในบริเวณ Jebel Ali Industrial Zone ในรัฐดูไบ รวมถึงมีการจัดตั้งสำนักงานอยู่ในรัฐดูไบและรัฐอาบูดาบี

#### ➤ Emeraude

Emeraude เป็นบริษัทผู้ประกอบการค้าและการจัดจำหน่ายพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกจากฝรั่งเศส มีสำนักงานอยู่ใน 11 ประเทศทั่วโลก รวมถึงในรัฐดูไบ บริการของ Emeraude ครอบคลุมไปถึงการทำการตลาด การขาย การจัดการด้านโลจิสติกส์ และการให้คำปรึกษาด้านสินเชื่อสำหรับการค้า

#### ➤ Skeberis Plastics

Skeberis SA เป็นบริษัทผู้จัดจำหน่ายและทำการค้าเคมีภัณฑ์และพลาสติกจากกรีซ รวมถึงมีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกและแม่สีผสมพลาสติก (Masterbatch) ของตัวเองด้วย Skeberis เป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์และการจัดจำหน่ายแก่บริษัทพลาสติกขนาดใหญ่หลายรายในยุโรป



และตะวันออกกลาง เช่น LyondellBasell หรือ Sabic เป็นต้น และมีสำนักงานประจำภูมิภาคตะวันออกกลางตั้งอยู่ในรัฐชาร์จาห์

### 8.3.3 บริษัทกรณีศึกษา

#### ➤ Pampa Industries (International) Corp.

Pampa Industries (International) Corp. เป็นบริษัทในเครือของ Prinja Group จากประเทศเคนยา ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2519 เพื่อทำธุรกิจเกี่ยวกับพลาสติกและสินค้าเพื่อบริโภคในตลาดแอฟริกาตะวันออก ต่อมาบริษัทได้ขยายกิจการไปยังตะวันออกกลาง อินเดีย และสหราชอาณาจักร จนกลายเป็นกลุ่มบริษัทข้ามชาติของเคนยาที่มีการจ้างงานรวมแล้วมากกว่า 2,000 คน

Pampa Industries (International) Corp. ตั้งอยู่ในเมืองดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในเขต Jebel Ali Free Zone บริษัทดังกล่าวถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2538 ในฐานะซัพพลายเออร์ของผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ Pampa Industries (International) Corp. โดยใช้ประโยชน์จากจุดเด่นด้านการขนส่งของท่าเรือ Jebel Ali ที่เป็นท่าเรือหลักของภูมิภาค เพื่อใช้ในการกระจายสินค้าไปยังประเทศต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สินค้าที่ Pampa Industries (International) Corp. ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นบรรจุภัณฑ์จากพลาสติก HDPE, LDPE และ PP โดยใช้เทคนิค Blow Molding และ Injection Molding เป็นหลัก เช่น กระจ่าง ขวด แกลลอน ฯลฯ ซึ่งวัตถุดิบและเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตบางส่วนมีการนำเข้าจากสหภาพยุโรป สินค้าที่ผลิตได้จะถูกนำไปจำหน่ายทั้งภายในประเทศและถูกส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคตะวันออกกลาง

## 8.4 พื้นที่เป้าหมายสำหรับการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

หากพิจารณาถึงความสะดวกในการเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบ คณะผู้วิจัยเห็นว่ารัฐอาบูดาบี ซึ่งเป็นแหล่งผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่สำคัญของประเทศ และเป็นรัฐที่ตั้งของผู้ผลิตเม็ดพลาสติกรายสำคัญ รวมถึงยังเป็นรัฐที่มีขนาดตลาดภายในประเทศที่ค่อนข้างใหญ่ จึงเหมาะที่จะเป็นสถานที่ตั้งของโรงงานการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกในรัฐดังกล่าว ในขณะที่เดียวกัน รัฐดูไบก็มี



ความน่าสนใจในแง่ของการเข้าถึงตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศผ่านทางท่าเรือและ Free Zone ต่าง ๆ จึงเป็นพื้นที่ที่น่าสนใจในการตั้งศูนย์กระจายสินค้าเพื่อการจัดจำหน่ายเช่นเดียวกัน

#### 8.4.1 รัฐบาลูดาบี

##### ➤ ข้อมูลทั่วไป

รัฐบาลูดาบีเป็นรัฐที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และเป็นที่ตั้งของเมืองหลวงของประเทศคือกรุงอาบูดาบี รัฐบาลูดาบีมีพื้นที่ทั้งสิ้น 67,340 ตารางกิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 87 ของประเทศ มีเขตแดนทางทิศเหนือติดกับอ่าวอาหรับเป็นพื้นที่ชายฝั่งยาวประมาณ 700 กิโลเมตร และมีเกาะต่างๆ ประมาณ 200 เกาะ พื้นที่ของรัฐบาลูดาบีอาจแบ่งได้คร่าวๆ ออกเป็น 3 เขตหลัก ได้แก่ (1) เขตอาบูดาบี ซึ่งเป็นพื้นที่เมืองหลวงทางตอนเหนือของรัฐซึ่งมีประชากรหนาแน่นมากที่สุด (2) เขตอัลไอน์ (Al Ain) ซึ่งเป็นพื้นที่ทางทิศตะวันออกของรัฐและมีประชากรหนาแน่นรองลงมา และ (3) เขตอัลการ์เบีย (Al Gharbia) ซึ่งเป็นพื้นที่ทางทิศตะวันตกของรัฐและมีประชากรหนาแน่นน้อยกว่าเขตอื่นๆ

รัฐบาลูดาบีมีประชากรทั้งสิ้นประมาณ 2.78 ล้านคน แบ่งเป็นชาวเอมิเรตส์ประมาณ 536,741 คน และชาวต่างชาติอีกประมาณ 2,247,749 คน เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในเขตเมืองประมาณ 1,698,961 คน และผู้ที่อยู่อาศัยอยู่ในเขตชนบทประมาณ 1,085,529 คน มีอัตราการเติบโตของประชากรประมาณร้อยละ 7.3 ต่อปี ทั้งนี้ รัฐบาลูดาบีมีขนาดเศรษฐกิจ (GDP) ประมาณ 960,146 ล้าน Dirham โดย GDP ราวครึ่งหนึ่งเป็นรายได้จากน้ำมันและอีกครึ่งหนึ่งมาจากภาคส่วนอื่นๆ คิดเป็นรายได้ต่อหัวประชากรประมาณ 361,400 Dirham หรือประมาณ 98,400 ดอลลาร์สหรัฐต่อปี ทั้งนี้ อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และพลาสติกถือเป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่สำคัญที่สุดอุตสาหกรรมหนึ่งของรัฐ โดยในปี 2557 อุตสาหกรรมดังกล่าวมีผลผลิตเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 109,903 ล้าน Dirham หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 58.05 ของผลผลิตของอุตสาหกรรมการผลิตทั้งหมดของรัฐ

ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน รัฐบาลูดาบีมีท่าเรือที่สำคัญคือ ท่าเรือ Mina Zayed และท่าเรือ Khalifa มีสนามบินที่สำคัญคือ Abu Dhabi International Airport และ Al Ain International Airport มีเส้นทางหลวงสายสำคัญคือ ทางหลวงสาย E11 ที่เชื่อมต่อแนวชายฝั่งของรัฐบาลูดาบีไปยังรัฐดูไบ และทางหลวงสาย E22 ที่เชื่อมต่อกับกรุงอาบูดาบีกับเมืองอัลไอน์ทางทิศตะวันออกของรัฐ นอกจากนี้ยังมีเขตอุตสาหกรรมที่สำคัญอีกหลายแห่ง เช่น Industrial City of Abu Dhabi (ICAD) และ Masdar City เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีเส้นทางรถไฟ Etihad Railway ระยะที่ 1 เชื่อมต่อ



ระหว่างสถานี Shah ทางตอนใต้ของประเทศ ผ่านเมือง Habshan ไปยังท่าเรือ Ruwais เป็นระยะทาง 264 กิโลเมตร ซึ่งได้เริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนธันวาคมปี 2558<sup>8</sup>

➤ **พื้นที่ที่น่าสนใจสำหรับการลงทุน**

กิจกรรมการกลั่นและแยกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรวมถึงการผลิตเม็ดพลาสติกส่วนใหญ่ในรัฐอาบูดาบีเกิดขึ้นในบริเวณเมืองรูเวสทางทิศตะวันตกของตัวเมืองอาบูดาบี ซึ่งการตั้งโรงงานในพื้นที่ดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ผลิตสามารถเข้าถึงวัตถุดิบได้โดยมีต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบต่ำที่สุดอย่างไรก็ดี ต้นทุนในการขนส่งวัตถุดิบโดยทั่วไปแล้วมักจะต่ำกว่าเมื่อเทียบกับต้นทุนในการขนส่งสินค้าสำเร็จรูป ดังนั้น การตั้งโรงงานแปรรูปในบริเวณใกล้กับตัวเมืองอาบูดาบีและท่าเรือสำคัญอาจเป็นทางเลือกที่น่าสนใจกว่า เนื่องจากสามารถขนส่งสินค้าไปยังผู้บริโภคได้ง่ายกว่า

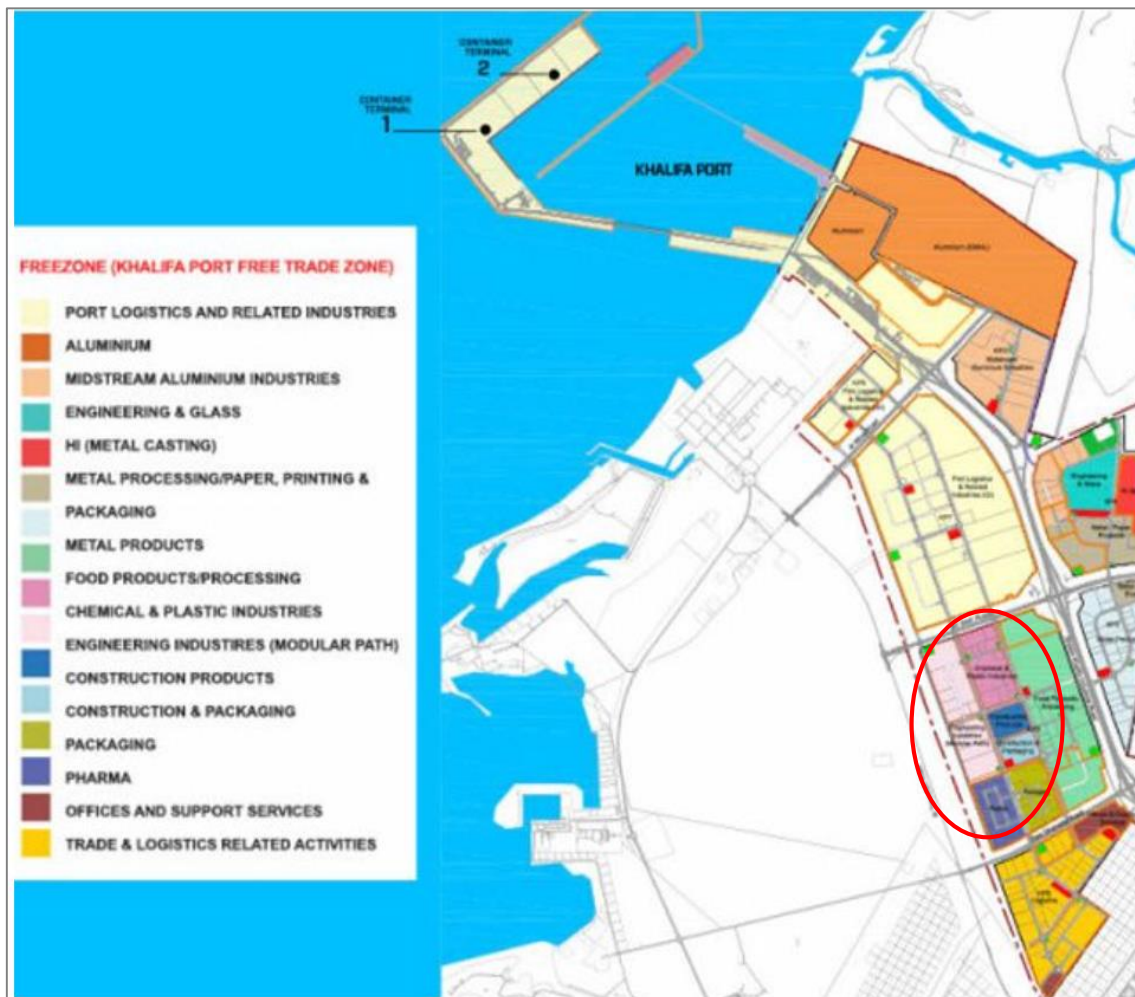
พื้นที่หนึ่งที่น่าสนใจสำหรับการลงทุนในรัฐอาบูดาบีคือบริเวณเขตอุตสาหกรรม Khalifa Industrial Zone (KIZAD) ซึ่งตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของตัวเมืองอาบูดาบี ห่างออกไปประมาณ 50 กิโลเมตร จุดเด่นสำคัญของ KIZAD คือเป็นเขตอุตสาหกรรมที่ประกอบไปด้วยพื้นที่ทั้งที่ไม่ได้เป็น Free Zone และพื้นที่ Free Zone คือ Khalifa Port Free Trade Zone เพื่อตอบสนองความต้องการในการลงทุนของนักลงทุนในทั้งสองรูปแบบ นอกจากนี้ KIZAD ยังมีที่ตั้งติดกับท่าเรือสำคัญคือ Khalifa Port ซึ่งกำลังอยู่ระหว่างการขยายท่าเทียบเรือให้สามารถรองรับตู้คอนเทนเนอร์ได้เป็น 6 ล้าน TEU<sup>9</sup> ในปี 2561 ทั้งนี้ ประเภทของอุตสาหกรรมการผลิตภายใน KIZAD มีความหลากหลาย โดยพื้นที่ที่จัดสรรไว้สำหรับกิจกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกและบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ จะอยู่ในบริเวณทิศตะวันตกเฉียงใต้ของ Khalifa Port Free Trade Zone ดังแสดงในภาพที่ 8-7

<sup>8</sup> เส้นทางรถไฟในระยะที่ 2 และ 3 ยังคงอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ดังรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3.1.2

<sup>9</sup> Twenty-Foot Equivalent Unit (TEU) เป็นหน่วยวัดจำนวนตู้คอนเทนเนอร์อย่างคร่าว ๆ โดย 1 TUE คือคือปริมาณที่เทียบเท่ากับตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 20 ฟุต 1 ตู้



ภาพที่ 8-7 แผนผังโดยสังเขปของ Khalifa Free Trade Zone



ที่มา: Khalifa Industrial Zone

## 8.4.2 รัฐดูไบ

### ➤ ข้อมูลทั่วไป

ดูไบเป็นหนึ่งในรัฐเศรษฐกิจที่สำคัญของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบีและติดกับอ่าวอาหรับ มีพื้นที่ทั้งสิ้นประมาณ 4,114 ตารางกิโลเมตร มีประชากรทั้งสิ้นประมาณ 2,699,000 คน มีขนาดเศรษฐกิจ (GDP) ในปี 2558 ประมาณ 365,707 ล้าน Dirham (ประมาณ 99,600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยส่วนใหญ่มาจากภาคการค้าปลีกและค้าส่ง การขนส่ง การเงินและการประกันภัย การผลิต การก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์ ในขณะที่รายได้จากน้ำมันมีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 2 ของรายได้รวมของรัฐดูไบ ทั้งนี้ รัฐดูไบถือได้ว่าเป็นศูนย์กลางด้านการค้า การคมนาคม การท่องเที่ยว และการเงินในภูมิภาค รวมถึงมีจำนวน





นักท่องเที่ยวหลังไหลเข้ามาเป็นจำนวนมาก นำมาซึ่งความต้องการต่อสินค้าอุปโภคบริโภคและวัสดุก่อสร้างต่างๆ ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์จากพลาสติกด้วย

โครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของรัฐดูไบประกอบไปด้วยท่าเรือขนาดใหญ่ 2 แห่ง ได้แก่ ท่าเรือ Rashid และท่าเรือ Jebel Ali มีสนามบินหลัก 2 แห่ง ได้แก่ Dubai International Airport และ Al Maktoum International Airport<sup>10</sup> ซึ่งต่างก็ถือได้ว่าเป็นท่าเรือและสนามบินที่มีขนาดใหญ่และมีความทันสมัยเป็นอันดับต้นๆ ของโลก สำหรับด้านการขนส่งทางบก ทางหลวงสายสำคัญของรัฐดูไบได้แก่ทางหลวงสาย E11 และทางหลวงสาย E311 ซึ่งวิ่งคู่ขนานกับแนวชายฝั่งเชื่อมต่อกับรัฐอาบูดาบีและรัฐชาร์จาห์ และทางหลวงสาย E66 ซึ่งเชื่อมต่อกับเขตอัลโอินของรัฐอาบูดาบี ส่วนการขนส่งภายในเขตเมือง มีระบบรถไฟฟ้ที่เปิดให้บริการแล้ว 2 สาย (สายสีเขียวและสายสีแดง) และอยู่ระหว่างการก่อสร้างอีก 2 สาย (สายสีน้ำเงินและสายสีม่วง)

### ➤ พื้นที่ที่น่าสนใจสำหรับการลงทุน

พื้นที่ที่น่าสนใจสำหรับการตั้งโรงงานในรัฐดูไบคือในบริเวณ Jebel Ali Industrial Area ซึ่งตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของตัวเมืองดูไบ ติดกับท่าเรือ Jebel Ali และสนามบิน Al Maktoum International Airport ทำให้ผู้ประกอบการสามารถส่งออกสินค้าหรือสั่งซื้อวัตถุดิบได้โดยง่าย รวมถึงยังสามารถจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้บริโภคในตัวเมืองดูไบได้โดยสะดวก นอกจากนี้พื้นที่ดังกล่าวอยู่ใกล้กับ Dubai Multi Commodities Centre (DMCC) ซึ่งเป็น Free Zone สำหรับบริษัทผู้ทำการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ ทำให้สามารถติดต่อกับบริษัทผู้ค้าสินค้าโภคภัณฑ์เหล่านั้นได้ง่าย

<sup>10</sup> ปัจจุบัน Al Maktoum International Airport เปิดให้บริการในส่วนของขนส่งสินค้าเป็นหลัก ในขณะที่การขนส่งผู้โดยสารยังคงมีจำนวนจำกัดเนื่องจากยังคงอยู่ระหว่างการขยายสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการขนส่งผู้โดยสาร



## 8.5 นโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

### 8.5.1 นโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบด้านการลงทุนภายในประเทศ

ในด้านนโยบาย อุตสาหกรรมปิโตรเคมีภัณฑ์และพลาสติกเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์หลักที่รัฐบาลของรัฐอาบูดาบีตั้งเป้าหมายไว้ภายใต้แผน Abu Dhabi Economic Vision 2030 โดยถูกกำหนดให้เป็นอุตสาหกรรมหลักที่จะสร้างรายได้ให้แก่รัฐแทนที่รายได้จากการส่งออกน้ำมัน และรัฐอาบูดาบีมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตของบริษัท Borouge และ FERTIL<sup>11</sup> เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันวัตถุดิบทั้งในส่วนของพลาสติกและเคมีภัณฑ์ให้แก่อุตสาหกรรมในประเทศ ในขณะเดียวกัน รัฐดูไบก็ได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์ Dubai Industrial Strategy 2030<sup>12</sup> ซึ่งเน้นย้ำถึงความสำคัญของการขยายบทบาทของภาคอุตสาหกรรมการผลิต และได้มีการระบุถึงสินค้าในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค (Fast Moving Consumable Goods: FMCG) ว่าเป็นหนึ่งในสาขาเป้าหมาย อันจะนำมาซึ่งความต้องการต่อบรรจุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเติบโตของการบริโภคสินค้ากลุ่มดังกล่าว นอกจากนี้ การผลักดันอุตสาหกรรมก่อสร้างในทั้งสองรัฐก็ย่อมนำมาซึ่งความต้องการต่อวัสดุก่อสร้างและเครื่องใช้ในครัวเรือนต่างๆ รวมถึงวัสดุก่อสร้างและเครื่องใช้ในครัวเรือนจากพลาสติกด้วยเช่นเดียวกัน

ในด้านกฎหมายและกฎระเบียบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ไม่ได้มีการตรากฎหมายเพื่อควบคุมการลงทุนอุตสาหกรรมพลาสติกเป็นการเฉพาะ อย่างไรก็ตาม ในการลงทุนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก ผู้ลงทุนอาจต้องศึกษากฎหมายต่อไปนี้เพิ่มเติมไปจากกฎหมายด้านการลงทุนทั่วไปที่ได้มีการกล่าวถึงไว้ในบทที่ 4

- ในด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมายฉบับหลักในระดับสหพันธรัฐคือ Federal Law No. 24 of 1999 for the Protection and Development of the Environment<sup>13</sup> เป็นกฎหมายที่วางกรอบในการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมในภาพรวม อยู่ภายใต้การดูแลของ Ministry of Climate Change and Environment ในขณะที่แต่ละรัฐจะมีหน่วยงานและกฎหมายที่ระบุรายละเอียดในการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมในแต่ละประเด็นของตนเพิ่มเติม เช่น Waste Management Law No. 21 of 2005

<sup>11</sup> Abu Dhabi's Ruwais Fertilizer Company (FERTIL) เป็นบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยยูเรียรายใหญ่ของรัฐอาบูดาบี

<sup>12</sup> เป็นหนึ่งในแผนยุทธศาสตร์ภายใต้แผน Dubai Plan 2021

<sup>13</sup> สามารถอ่านเนื้อหาในภาษาอังกฤษได้ที่ <http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/uae67811E.pdf>



Managing Solid Wastes in Abu Dhabi Emirate ภายใต้การดูแลของ Environment Agency of Abu Dhabi<sup>14</sup> หรือ Local order No.61 of 1991 on the Environment Protection Regulations in Dubai ภายใต้การดูแลของ Dubai Municipality<sup>15</sup> เป็นต้น

- ในด้านการคุ้มครองผู้บริโภค มีกฎหมายฉบับหลักในระดับสหพันธรัฐคือ Federal Law No. 24 of 2006 on Consumer Protection และมี Department of Economic Development (DED) เป็นหน่วยงานระดับรัฐในการดูแลด้านการคุ้มครองผู้บริโภค ภายใต้กฎระเบียบย่อยของแต่ละรัฐที่ออกภายใต้กฎหมายดังกล่าว เช่น Cabinet Resolution No. 12 of 2007 ของรัฐอาบูดาบี<sup>16</sup> เป็นต้น
- ในด้านมาตรฐานอุตสาหกรรม หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบด้านมาตรฐานอุตสาหกรรมคือ Emirates Authority for Standardization and Metrology (ESMA) ซึ่งดำเนินงานภายใต้กฎหมายฉบับหลักคือ Federal Law of Establishing ESMA No. 28 of 2001<sup>17</sup>

### 8.5.2 มาตรการด้านการค้าระหว่างประเทศ

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นสมาชิกของสหภาพศุลกากร Gulf Cooperation Council (GCC) ซึ่งได้มีการจัดทำความตกลงการค้าเสรีกับประเทศคู่ค้าอื่นๆ ได้แก่ ความตกลง Greater Arab Free Trade Area (GAFTA)<sup>18</sup> ความตกลง GCC-EFTA FTA<sup>19</sup> และความตกลง GCC Singapore Free Trade Area ทำให้สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์สามารถส่งออกสินค้าในกลุ่มพลาสติก และผลิตภัณฑ์พลาสติกไปยังประเทศคู่ภาคีในความตกลงดังกล่าวโดยได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีศุลกากรดังปรากฏในตารางที่ 8-5 ต่อไปนี้

<sup>14</sup> สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.ead.ae/Pages/Resources/environmental-laws.aspx>

<sup>15</sup> สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.dm.gov.ae/wps/portal/home>

<sup>16</sup> สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://ded.abudhabi.ae/en/Consumer-Protection/Publications/Consumer%20Rights%20and%20Responsibilities%20-%20En.pdf>

<sup>17</sup> สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://www.esma.gov.ae/en-us/>

<sup>18</sup> มีประเทศภาคี ได้แก่ อียิปต์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ บาห์เรน จอร์แดน ตูนิเซีย ซาอุดีอาระเบีย ซูดาน ซีเรีย อิรัก โอมาน ปาเลสไตน์ กาตาร์ คูเวต เลบานอน ลิเบีย โมร็อกโก และเยเมน

<sup>19</sup> ประเทศกลุ่ม European Free Trade Area (EFTA) ประกอบด้วยสมาชิก 4 ประเทศ ได้แก่ นอร์เวย์ สวิตเซอร์แลนด์ ไอซ์แลนด์ และลิกเตนสไตน์



ตารางที่ 8-5 สิทธิประโยชน์ด้านภาษีศุลกากรในการส่งออก  
พลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกจากสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

ประเทศคู่ค้า	อัตราภาษี MFN	อัตราภาษีศุลกากรที่เรียกเก็บจากสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์
บาห์เรน คูเวต โอมาน กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย (GCC)	ร้อยละ 5	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
อียิปต์	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 40	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
จอร์แดน	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 7 (สินค้าในพิกัด 39.01 จนถึง 39.15 มีอากรเป็น 0 ทั้งหมด)	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
เลบานอน	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 20 (สินค้าในพิกัด 39.01 จนถึง 39.11 มีอากรเป็น 0 ทั้งหมด)	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
ลิเบีย	ร้อยละ 0	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
โมร็อกโก	ร้อยละ 2.5 ถึงร้อยละ 17.5	ได้รับการยกเว้นอากรเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเศษพลาสติก ยูเรียเรซิน ฟิล์มทำด้วยอนุพันธ์เคมีของยางธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์พลาสติกที่ไม่ได้ระบุไว้ในที่อื่น
ปาเลสไตน์	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 12	ตามอัตรา MFN
ซูดาน	ร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 40	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
ซีเรีย	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 80 (สินค้าในพิกัด 39.22, 39.24 และ 39.26 จะมีอัตราภาษีสูงเป็นพิเศษ)	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
ตูนิเซีย	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 30	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
เยเมน	ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
ไอซ์แลนด์	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 10 (สินค้าในพิกัด 39.01 จนถึง 39.17 มีอากรเป็น 0 ทั้งหมด)	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
ลีกเตนสไตน์	เก็บภาษีในอัตราจำเพาะ (Specific Tariff) ตั้งแต่ 0 ไปจนถึง 100 ฟรังก์ <sup>20</sup> ต่อน้ำหนักสินค้า 100 กิโลกรัม เทียบเป็นอัตราตามมูลค่า (Ad Valorem Tariff) ได้ประมาณ ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 20	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
นอร์เวย์	ร้อยละ 0	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด
สวิตเซอร์แลนด์	เก็บภาษีในอัตราจำเพาะตั้งแต่ 0 ไปจนถึง 100 ฟรังก์ต่อน้ำหนักสินค้า 100 กิโลกรัม	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด

<sup>20</sup> ลีกเตนสไตน์ใช้เงินสกุลสวิสฟรังก์ (CHF) ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 เมษายน 2560 อยู่ที่ประมาณ 34.77 บาทต่อ 1 ฟรังก์



ประเทศคู่ค้า	อัตราภาษี MFN	อัตราภาษีศุลกากรที่เรียกเก็บจากสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์
	เทียบเป็นอัตราตามมูลค่าได้ประมาณร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 13	
สิงคโปร์	ร้อยละ 0	ได้รับการยกเว้นอากรทั้งหมด

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ประมวลข้อมูลจาก International Trade Centre

## 8.6 ปัญหาและอุปสรรคที่อาจพบในการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

### 8.6.1 ด้านตัวเลือกในการจัดหาวัตถุดิบ

ถึงแม้ว่าสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์จะมีจุดเด่นในแง่ของการเข้าถึงวัตถุดิบบางชนิดได้ในราคาต่ำจากภายในประเทศ แต่การที่สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีบริษัท Borouge เป็นผู้ผลิตรายใหญ่เพียงรายเดียวในประเทศ และมีประเภทของพลาสติกที่จำกัดอยู่เพียงแค่ HDPE PP และ LDPE เป็นหลักเท่านั้น ทำให้ผู้ประกอบการในส่วนปลายน้ำไม่มีทางเลือกหรืออำนาจต่อรองมากนักในการจัดหาวัตถุดิบในประเทศ และหากต้องการผลิตสินค้าจากพลาสติกชนิดอื่น เช่น Polyvinyl Chloride (PVC) หรือ Polystyrene (PS) ก็อาจต้องพึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม การที่สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เป็นศูนย์กลางทางการค้าของภูมิภาค ทำให้การจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศสามารถทำได้ไม่ยากจนเกินไป

### 8.6.2 ด้านราคาน้ำมันในตลาดโลก

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เป็นประเทศที่มีรายได้สูงและมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ค่อนข้างดีในอดีต อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ส่วนหนึ่งยังคงต้องพึ่งพารายได้จากการส่งออกน้ำมันอยู่ โดยเฉพาะในรัฐอาบูดาบีที่รายได้จากน้ำมันคิดเป็นครึ่งหนึ่งของรายได้ประชาชาติของรัฐ ดังนั้น สถานการณ์ที่ราคาน้ำมันโลกที่ไม่แน่นอนจึงอาจสร้างแรงกดดันต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคได้ รวมถึงอาจทำให้รัฐบาลในกลุ่มประเทศ GCC ต้องเริ่มนำเอามาตรการด้านภาษีมาใช้ ดังเช่นการเริ่มเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มในปี 2561 เพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลงจากราคาน้ำมันดิบ ส่งผลให้ราคาสินค้าปรับตัวสูงขึ้น แต่ในทางกลับกัน การที่ราคาน้ำมันดิบลดต่ำลง ก็ย่อมหมายถึงต้นทุนในการผลิตเม็ดพลาสติกที่ลดน้อยลง และน่าจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ผลิตสินค้าในส่วน



อุตสาหกรรมปลายน้ำ (แม้ว่าจะมีความเสี่ยงอยู่บ้างหากมีการเก็บวัตถุดิบคงคลังไว้เป็นจำนวนมากแล้วราคาในตลาดโลกตกลง)

### 8.6.3 ด้านต้นทุนอื่นๆ นอกเหนือจากวัตถุดิบ

ถึงแม้ว่าการลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์จะมีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าวัตถุดิบที่ต่ำ แต่ภายใต้สภาพแวดล้อมโดยรวมของประเทศที่เป็นประเทศที่มีรายได้สูง รวมถึงมีอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจและจำนวนประชากรอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ต้นทุนค่าครองชีพและต้นทุนในการประกอบธุรกิจในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ค่อนข้างสูง ทั้งในด้านของค่าเช่าที่ดิน ค่าจ้างแรงงาน หรือค่าธรรมเนียมในการขอใบอนุญาตต่างๆ ทำให้ผู้ประกอบการอาจต้องปรับราคาสินค้าให้สูงขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี ด้วยกำลังซื้อโดยรวมของผู้บริโภคในประเทศที่ค่อนข้างสูง จึงอาจไม่เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อมากนัก

### 8.6.4 ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีกฎระเบียบบางอย่างที่ให้ประโยชน์แก่ชาวเอมิเรตส์มากกว่าชาวต่างชาติ เช่น ข้อกำหนดให้ต้องมีหุ้นส่วน (Local Partner) ชาวเอมิเรตส์ถือครองหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 51 สำหรับการลงทุนนอกพื้นที่ Free Zone ทำให้ผู้ประกอบการจำเป็นต้องแบ่งปันผลประโยชน์ส่วนหนึ่งให้แก่ชาวเอมิเรตส์ที่เข้ามาทำหน้าที่เป็น Local Partner ดังกล่าว ในขณะที่การลงทุนเพื่อผลิตสินค้าภายใน Free Zone ก็จะต้องเผชิญกับข้อจำกัดในการนำสินค้าเข้าไปจำหน่ายในประเทศ ซึ่งต้องกระทำผ่านตัวแทน (Commercial Agent) ที่เป็นบุคคลชาวเอมิเรตส์หรือบริษัทที่ชาวเอมิเรตส์ถือครองหุ้นทั้งหมดเท่านั้น

นอกจากนี้ กฎหมายและกฎระเบียบของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ก็มีความซับซ้อนและมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นบ่อยครั้ง โดยที่การเปลี่ยนแปลงในหลายๆ ครั้งก็ไม่ได้มีการประกาศเผยแพร่ให้ผู้ประกอบการได้รับทราบได้โดยง่าย ทำให้เกิดความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการจะฝ่าฝืนกฎหมายโดยที่ไม่ได้เจตนา และเป็นเหตุให้ต้องเสียค่าปรับในอัตราสูงโดยไม่จำเป็น ตลอดจนการติดต่อกับเจ้าหน้าที่รัฐเองบางครั้งก็ต้องอาศัยความสัมพันธ์ส่วนบุคคลเข้าช่วย เพื่อให้การดำเนินการมีความราบรื่นมากขึ้น



## 8.6.5 ด้านความแตกต่างหลากหลายทางวัฒนธรรม

สหรัฐอเมริกาเป็นศูนย์รวมของผู้คนจากหลายชาติพันธุ์จากทั่วโลก ซึ่งต่างก็มีวัฒนธรรมประเพณีที่แตกต่างกันไป การดำเนินธุรกิจในระดับต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการออกแบบสินค้าและบริการ การติดต่อลูกค้าหรือผู้ร่วมงาน หรือการใช้ชีวิตประจำวันตามปกติ จะต้องใช้ความระมัดระวังไม่ให้เกิดการกระทบต่อประเด็นอ่อนไหวของคนในวัฒนธรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ สหรัฐอเมริกายังมีการนำเอาหลักกฎหมายศาสนาอิสลาม (Sharia Law) มาบังคับใช้ ซึ่งอาจสร้างความไม่คุ้นเคย และก่อให้เกิดข้อจำกัดต่อพฤติกรรมบางอย่างที่สามารถกระทำได้ในประเทศไทย หรือประเทศตะวันตกอื่นๆ

## 8.7 ข้อเสนอแนะสำหรับนักลงทุนไทยในการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติกในสหรัฐอเมริกา

### 8.7.1 รูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับนักลงทุนไทย

จากข้อมูลทั้งหมดที่ได้นำเสนอไว้ข้างต้น จะเห็นได้ว่าสหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีโอกาสค่อนข้างมากสำหรับการลงทุนในอุตสาหกรรมพลาสติก อันเนื่องมาจากต้นทุนในการเข้าถึงวัตถุดิบที่ต่ำ และยังคงมีช่องว่างสำหรับการผลิตสินค้าขึ้นปลายเพื่อทดแทนการนำเข้าอยู่ ดังนั้น จึงเป็นโอกาสอันดีที่จะเข้าไปลงทุนในกิจกรรมการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากพลาสติก โดยใช้ PE และ PP เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตสินค้าจำพวกบรรจุภัณฑ์ ถุง ฝาขวด เครื่องใช้ในครัวเรือน แผ่นฟิล์มพลาสติก หลอด ท่อ และวัสดุก่อสร้างจากพลาสติก โดยเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก และอาจมีการส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคใกล้เคียง

สำหรับปัจจัยการผลิตอื่นๆ เช่น แรงงานหรือเครื่องจักร นักลงทุนอาจต้องอาศัยการนำเข้าแรงงานหรือเครื่องจักรจากต่างประเทศเป็นหลัก ซึ่งไม่น่าจะเป็นปัญหามากนัก เนื่องจากสหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่ค่อนข้างเปิดกว้างในการว่าจ้างแรงงานชาวต่างชาติ ในขณะที่อัตราภาษีศุลกากรในการนำเข้าเครื่องจักรต่างๆ ก็อยู่ที่เพียงร้อยละ 5 ซึ่งไม่สูงมากนัก (รวมถึงเครื่องจักรบางอย่าง เช่น เครื่องจักรและแม่พิมพ์สำหรับการฉีดพลาสติก เป็นสินค้าที่ไม่มีการเก็บอากรในการนำเข้าอยู่แล้ว)



ในแง่ของสถานที่ตั้งธุรกิจและรูปแบบในการจัดตั้ง คณะผู้วิจัยเห็นว่าหากนักลงทุนสามารถติดต่อหา Local Partner ที่เหมาะสมได้ กล่าวคือ เป็นผู้ที่มีความพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจและการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงไม่เรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนมากเกินไป การลงทุนผ่านการจัดตั้งเป็น Limited Liability Company ภายนอก Free Zone น่าจะเป็นทางเลือกที่สะดวกต่อการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศมากกว่า อย่างไรก็ตาม หากนักลงทุนไม่สามารถหา Local Partner ที่เหมาะสมได้ หรือหากว่านักลงทุนมีเป้าหมายที่จะส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศเป็นหลัก การลงทุนใน Free Zone ก็อาจจะจะเป็นทางเลือกที่กระทำได้เช่นเดียวกัน

ข้อเสนอแนะต่อรูปแบบธุรกิจสำหรับนักลงทุนไทยทั้งธุรกิจรายใหญ่และธุรกิจรายย่อย (SMEs) อาจสรุปได้ดังตารางที่ 8-6

ตารางที่ 8-6 สรุปรูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับนักลงทุนไทย

	ธุรกิจรายใหญ่	ธุรกิจรายย่อย (SMEs)
ห่วงโซ่การลงทุนที่เหมาะสม	ห่วงโซ่ระดับปลายน้ำ (การผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากพลาสติก) หรืออาจเข้าไปลงทุนในส่วนต้นน้ำด้วยได้ หากสามารถทำข้อตกลงในการร่วมทุนกับรัฐบาลท้องถิ่นได้ และพร้อมที่จะลงทุนในส่วนของโรงงานหรือโรงแยกก๊าซได้ด้วย	ห่วงโซ่ระดับปลายน้ำ (การผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากพลาสติก)
รูปแบบการทำธุรกิจที่เหมาะสม	ร่วมลงทุนกับนักธุรกิจท้องถิ่นในการตั้งโรงงานผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากพลาสติก โดยรับซื้อวัตถุดิบจำพวก PE และ PP จาก Borouge รวมถึงอาจนำเข้าวัตถุดิบประเภทอื่นๆ เพื่อขยายขอบเขตของการผลิตให้หลากหลายมากขึ้น หรืออาจลงทุนใน Free Zone และถือหุ้นเองทั้งหมด แล้วจึงหาบริษัทท้องถิ่นมาทำหน้าที่เป็นผู้จำหน่ายสินค้า	ร่วมลงทุนกับนักธุรกิจท้องถิ่นในการตั้งโรงงานผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากพลาสติก โดยรับซื้อวัตถุดิบจำพวก PE และ PP จาก Borouge แล้วนำสินค้ามาจำหน่ายในประเทศทดแทนการนำเข้า
ตลาดเป้าหมายที่สำคัญ	ตลาดในประเทศ โดยเฉพาะรัฐอาบูดาบี และดูไบ และอาจรวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคใกล้เคียง	ตลาดในประเทศ โดยเฉพาะรัฐอาบูดาบี และรัฐดูไบ
ประเด็นสำคัญในการเข้าไปทำธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนในอุตสาหกรรมต้นน้ำ อาจต้องเริ่มตั้งแต่ส่วนของการกลั่นหรือแยกก๊าซด้วยตนเองเลย เพื่อให้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการแรงงานและเครื่องจักรอาจต้องพึ่งพาการนำเข้าเป็นหลัก</li> </ul>





	ธุรกิจรายใหญ่	ธุรกิจรายย่อย (SMEs)
	<p>สามารถแข่งขันด้านราคาวัตถุดิบได้ ทั้งนี้ อาจต้องอาศัยความร่วมมือจากรัฐบาลท้องถิ่นด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ การจัดหาแรงงานและเครื่องจักรอาจต้องพึ่งพาการนำเข้าเป็นหลัก</li> <li>▪ ผู้บริโภคเป็นผู้ที่มีกำลังซื้อสูงและมีความใส่ใจต่อคุณภาพสินค้า การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ผู้บริโภคเป็นผู้ที่มีกำลังซื้อสูงและมีความใส่ใจต่อคุณภาพสินค้า การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขัน</li> </ul>

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด

### 8.7.2 ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับนักลงทุนไทย

สหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีรายได้สูง มีนักธุรกิจจากทั่วโลกเข้ามาลงทุนประกอบธุรกิจและนำสินค้าเข้ามาจำหน่าย รวมถึงผู้บริโภคก็มีกำลังซื้อสูงและมีความใส่ใจต่อคุณภาพของสินค้า ดังนั้น ในการที่จะรักษาส่วนแบ่งตลาดให้ได้ในระยะยาว ผู้ผลิตจึงควรจะต้องเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง รวมถึงควรใช้ความละเอียดรอบคอบในการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด

ความสัมพันธ์ส่วนบุคคลเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลอย่างมากต่อความราบรื่นในการทำธุรกิจในสหรัฐอเมริกา ดังนั้นผู้ประกอบการจึงควรศึกษาเกี่ยวกับมารยาทและวัฒนธรรมในการติดต่อธุรกิจอย่างถี่ถ้วน รวมถึงในการติดต่อประสานงานต่างๆ ทั้งกับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรธุรกิจอื่นๆ ผู้ติดต่อควรเดินทางไปพบปะคู่สนทนาด้วยตนเองเพื่อสร้างความใกล้ชิดมากกว่าการโทรศัพท์หรือการส่งอีเมลหากกระทำไม่ได้ ทั้งนี้ การติดต่อขอคำแนะนำจากนักธุรกิจไทยรายอื่น เช่นจากสภาธุรกิจไทย (Thai Business Council) ในสหรัฐอเมริกา รวมถึงจากหน่วยงานส่งเสริมการลงทุนอื่นๆ เช่น Dubai FDI หรือสำนักงาน Free Zone ต่างๆ ก็อาจจะเป็นช่องทางหนึ่งในการสร้างความรู้จักกับผู้ประกอบการรายอื่นที่อาจเป็นพันธมิตรทางธุรกิจได้ในอนาคต





## บทที่ 9

### สรุปผลการเดินทางศึกษาข้อมูลเชิงลึก (Fact Finding)

#### ณ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (สำนักงานฯ) และคณะผู้วิจัยจากบริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด (คณะผู้วิจัย) ได้เดินทางไปศึกษาข้อมูลเชิงลึกยัง สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในช่วงวันที่ 25 – 29 มีนาคม 2560 โดยการเดินทางดังกล่าวมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อศึกษาและรวบรวมข้อมูลเชิงลึก เพิ่มเติมจากการศึกษาข้อมูลทั่วไปผ่านแหล่งข้อมูลทุติยภูมิ สำนักงานฯ และคณะผู้วิจัยได้เข้าพบกับตัวแทนหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งข้อมูลที่ได้รับจากการเดินทางดังกล่าว จะถูกนำมาใช้สำหรับการวิเคราะห์โอกาสและศักยภาพการลงทุนของไทยในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นอกจากนี้ การเดินทางดังกล่าวได้รับการคาดหวังว่าจะมีส่วนในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างทั้งสองประเทศ โดยเฉพาะระหว่างสำนักงานฯ และหน่วยงานสำคัญที่มีความเกี่ยวข้องด้านการค้าและการลงทุนของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อันจะเป็นการสร้างโอกาสและเส้นทางด้านการค้าและการลงทุนระหว่างทั้งสองประเทศต่อไปในอนาคต

### 9.1 สรุปการเตรียมการเดินทาง

การเตรียมการเดินทางเริ่มต้นจากสำนักงานฯ และคณะผู้วิจัย ได้จัดทำหนังสือขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และส่งหนังสือดังกล่าวผ่านทางสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากนั้น สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงอาบูดาบี ร่วมกับสถานกงสุลใหญ่ ณ เมืองดูไบ ได้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อทำการนัดหมายเข้าพบหน่วยงานภาครัฐ ตามกำหนดการที่ได้นัดหมายไว้ ส่วนของการนัดหมายเข้าพบกับหน่วยงานภาคเอกชนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ สำนักงานฯ และคณะผู้วิจัย ได้จัดทำหนังสือขอความร่วมมือจากหน่วยงานเหล่านั้น และส่งหนังสือดังกล่าวโดยตรง

สำหรับปัญหาหรืออุปสรรคที่พบในการเตรียมการเดินทาง พบว่า การติดต่อหน่วยงานภาครัฐในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์บางครั้งอาจต้องใช้เวลาอันยาวนาน โดยเฉพาะในรัฐอาบูดาบีที่มี



ธรรมเนียมปฏิบัติที่ค่อนข้างเคร่งครัดกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับรัฐคูไบ ดังนั้น ผู้ที่ต้องการติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ จึงควรเผื่อเวลาตามสมควรในการดำเนินการเรื่อง

## 9.2 สรุปผลการหารือ

คณะผู้เดินทางได้เข้าพบกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อประชุมหารือและรวบรวมข้อมูลเชิงลึกที่จำเป็นต่อการศึกษา โดยหน่วยงานที่นัดหมายเข้าพบต่างเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญ และ/หรือมีความเกี่ยวข้องในด้านเศรษฐกิจ และ/หรือการลงทุนรายละเอียดของบทบาทและหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยงานที่นัดหมายเข้าพบ รวมถึงวัตถุประสงค์ของการนัดหมายเข้าพบ แสดงไว้ดังตารางที่ 9-1

ตารางที่ 9-1 หน่วยงานที่นัดหมายเข้าพบ บทบาทหน้าที่รับผิดชอบ และประเด็นการหารือ

Organizations	Roles and Responsibility	Discussion Points
Royal Thai Embassy in Abu Dhabi	The Royal Thai Embassy in Abu Dhabi performs diplomatic functions of the Royal Thai Government in the United Arab Emirates. It also provides other consular services, such as visa applications and travel advisory, for Thais and foreigners living in the United Arab Emirates.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Overall facts about UAE</li> <li>● Economic and investment climate in UAE</li> <li>● Thailand's general and economic relationship with UAE</li> <li>● Opportunities for investing in UAE</li> <li>● Challenges in doing businesses in UAE</li> <li>● Useful experiences from Thai business operators in UAE</li> </ul>
Jebel Ali Free Zone (Jafza)	Jebel Ali Free Zone is a free economic zone located in the Jebel Ali area at the far western end of Dubai, United Arab Emirates, near Abu Dhabi. Created under a Ruler's Decree, Jafza commenced operations in 1985 with standard size office units and warehouses to provide ready built facilities to customers. In 1990, Jafza expanded its facilities to include light industrial units. It is the world's largest free zone.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Potential sectors to invest in the Jebel Ali Free Zone</li> <li>● Reasons to invest in the Jebel Ali Free Zone</li> <li>● Procedures to invest in the Jebel Ali Free Zone</li> <li>● Availability of space, infrastructures, existing firms in the Jebel Ali Free Zone</li> <li>● Assistance and incentives that the Jebel Ali Free Zone can provide</li> </ul>
Design Worldwide Partnership (DWP), Dubai Office	DWP provides architecture, interior design and planning – visionary solutions, delivered across borders, to the highest standards, in close collaboration with its clients. The firm has its headquarter in Bangkok and has designed several buildings across Asia-Pacific and Middle-East regions.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Reasons for investing in UAE</li> <li>● Challenges in doing business in UAE</li> <li>● Cost of doing business in UAE</li> <li>● Supply chain and value chain linkage in construction industry</li> <li>● Economic and investment climate in construction industry</li> </ul>



Organizations	Roles and Responsibility	Discussion Points
		<ul style="list-style-type: none"> <li>● Major players in the region</li> <li>● Potential business models for doing construction business in UAE</li> </ul>
THAI Airways International PLC, Dubai Office	<p>Thai Airways International Public Co, Ltd is a national enterprise subordinated to the Ministry of Transport. It operates the airlines business that transport passengers, goods, parcels and postal through air transportation via Thai major cities to the primary cities around the world. The Dubai office handles Thai Airways' operations in the United Arab Emirates, as well as other Middle-Eastern countries.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Opportunities for investment in UAE</li> <li>● Challenges in doing business in UAE</li> <li>● Guidelines for doing business in UAE</li> <li>● Nature of logistics business in UAE</li> <li>● Potential destinations for transporting goods from Dubai</li> </ul>
Dubai FDI	<p>Dubai FDI is an agency of the Department of Economic Development in Dubai that offers essential information and provides invaluable support to foreign companies who intend to invest. Its services include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Advisory Services</li> <li>● Investment Promotion</li> <li>● Investment Support</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Overall economic and investment climate in Dubai</li> <li>● Reasons to invest and potential sectors in Dubai</li> <li>● Business registration and operation procedures in Dubai</li> <li>● Laws and regulations related to foreign investment</li> <li>● Limitations or restrictions on foreign investment</li> <li>● Assistance and incentives that Dubai FDI can provide</li> </ul>
SCG Trading Middle East DMCC	<p>Established in 1978 as a wholly-owned subsidiary, SCG Trading has the capacity to utilize the expertise and resources of SCG. Not only does SCG Trading handle the extensive range of products manufactured by SCG, but also deals with importing and exporting a range of quality products sourced from around the world. The company has a strong international presence with trading offices located covering key global business regions.</p> <p>Related product groups include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Cement &amp; Construction Materials</li> <li>● Energy Products</li> <li>● Industrial &amp; Recycled Products</li> <li>● Automotive Products</li> <li>● Agricultural Products</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Reasons for investing in UAE</li> <li>● Challenges in doing business in UAE</li> <li>● Cost of doing business in UAE</li> <li>● Economic and investment climate in construction industry and petro-chemical industry</li> <li>● Major players in the region</li> <li>● Potential business models for doing construction business in UAE</li> <li>● Potential business models for doing petro-chemical business in UAE</li> </ul>



Organizations	Roles and Responsibility	Discussion Points
Thai Smile Foodstuff Trading LLC	Thai Smile Foodstuff Trading LLC is a Thai food distributor in Dubai. The firm imports Thai products from Thailand and distributes them to local restaurants, hotels, and retailers in Dubai. It also operates a supermarket in Dubai downtown.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Reasons for investing in UAE</li> <li>● Challenges in doing business in UAE</li> <li>● Cost of doing business in UAE</li> <li>● Logistic routes in the region</li> <li>● Major players in the region</li> <li>● Logistics related regulations</li> </ul>
Ernst and Young (EY), Dubai Office	EY is a multinational professional services firm headquartered in London, United Kingdom. EY is one of the largest professional services firm in the world and is one of the “Big Four” accounting firms. Services offered at Dubai Office include Assurance & Business Advisory Services; Transaction Support Services; Business Community Training; Business Risk Services (internal audit); Technology & Security Risk Services; International Tax Services; and Lead Advisory Services.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Overall economic and investment climate in Dubai</li> <li>● Opportunities and challenges for doing business in Dubai</li> <li>● Procedures and guidelines for doing business in Dubai</li> <li>● Laws and regulations related to doing business in Dubai</li> <li>● Services that EY can provide</li> </ul>
Dubai Chamber of Commerce & Industry	Dubai Chamber of Commerce and Industry was established in 1965. It's a non-profit public organization whose mission is to represent, support and protect the interests of the business community in Dubai. It does so by creating a favourable environment; promoting Dubai as an international business hub and by supporting the development of business. Its services include: <ul style="list-style-type: none"> <li>● Legal services</li> <li>● Receiving foreign commercial delegations &amp; sending delegates abroad</li> <li>● Organizing trade fairs &amp; economic forums</li> <li>● Serving business groups &amp; councils</li> <li>● Providing credit rating services</li> <li>● Business matching services</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Overall economic and investment climate in Dubai</li> <li>● Reasons to invest and potential sectors in Dubai</li> <li>● Things to know when doing business in Dubai</li> <li>● Major players in interested industries</li> <li>● Potential business partners in Dubai</li> <li>● Relationship between local and foreign entrepreneurs</li> <li>● Assistance that the Dubai Chamber of Commerce &amp; Industry can provide</li> </ul>

ที่มา: บริษัท โบลลิเกอร์ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด รวบรวมจากแหล่งข้อมูลของหน่วยงานต่างๆ



➤ **สรุปผลการประชุมหารือกับคณะผู้แทนจากสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงอาบูดาบี สำนักงานส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ณ นครดูไบ และสภาธุรกิจไทยในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์**

คณะผู้เดินทางได้นัดหมายและเข้าพบผู้แทนของสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงอาบูดาบี สำนักงานส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ณ นครดูไบ และสภาธุรกิจไทยในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในวันที่ 26 มีนาคม 2560 เวลา 16.00 – 20.00 น. (ตามเวลาท้องถิ่น) โดยสรุปผลการประชุมหารือในประเด็นต่างๆ เป็นดังนี้

ภาพรวมของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ดินแดนของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ในอดีตเคยถูกปกครองโดยกลุ่มชนเผ่าต่างๆ ในพื้นที่ และถูกใช้เป็นเส้นทางเดินเรือที่สำคัญของสหราชอาณาจักร จึงทำให้บริเวณดังกล่าวอยู่ภายใต้ความคุ้มครองของสหราชอาณาจักรร่วมกับผู้นำของชนเผ่าต่างๆ ในพื้นที่นั้นๆ จนกระทั่งในช่วงทศวรรษที่ 1960 ที่มีการค้นพบแหล่งน้ำมันดิบในพื้นที่ ทำให้เกิดการจัดสรรดินแดนอย่างชัดเจนขึ้น และได้ก่อตัวขึ้นเป็นประเทศเอกราชอันประกอบไปด้วย 7 รัฐ (Emirate) ในปี 1971 ภายใต้การนำของ Sheikh Zayed bin Sultan Al Nahyan

เศรษฐกิจของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในช่วงก่อนการก่อตั้งประเทศเคยอาศัยรายได้จากการประมงและการค้าไข่มุกในภูมิภาค จนกระทั่งเกิดการค้นพบแหล่งน้ำมันดิบ จึงได้มีการนำเอารายได้จากการส่งออกน้ำมันมาใช้ในการพัฒนาประเทศ โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีความต้องการที่จะกระจายแหล่งรายได้ไปสู่แหล่งอื่นที่ไม่ใช่น้ำมันดิบให้มากขึ้น เนื่องจากน้ำมันดิบเป็นทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไปและขาดความยั่งยืน หลายๆ นครรัฐ โดยเฉพาะดูไบและอาบูดาบีจึงได้เริ่มส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น การเงิน การค้า การท่องเที่ยว เป็นต้น ทำให้ปัจจุบันรายได้จากน้ำมันคิดเป็นสัดส่วนราวร้อยละ 20-30 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) เท่านั้น

ในด้านประชากร ปัจจุบันสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีประชากรทั้งสิ้นประมาณ 9.3 ล้านคน โดยราว 2.7 ล้านคนอาศัยอยู่ในรัฐอาบูดาบี และอีกราว 2.7 ล้านคนอาศัยอยู่ในรัฐดูไบ อย่างไรก็ตาม มีประชากรเพียงราวร้อยละ 11 เท่านั้นที่เป็นชาวเอมิเรตส์ (Emirati) ในขณะที่ประชากรส่วนที่เหลือส่วนใหญ่เป็นชาวเอเชียใต้จากอินเดียและปากีสถาน ส่วนจำนวนคนไทยในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ปัจจุบันมีอยู่ทั้งสิ้นราว 10,000 คน เป็นผู้ใช้แรงงานราว 7,000 คน โดยส่วนใหญ่อาศัยอยู่



ในรัฐอาบูดาบี (ราว 5,000 คน) และรัฐดูไบ (ราว 2,000 คน) ซึ่งเป็นสองรัฐที่มีสถานเอกอัครราชทูตและสถานกงสุลไทยตั้งอยู่

### โอกาสการลงทุนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นประเทศที่มีจุดเด่นสำหรับรองรับการลงทุนในหลายๆ ด้าน กล่าวคือ เป็นประเทศที่มีความเปิดกว้างทางเศรษฐกิจและสังคมมากกว่าประเทศอาหรับอื่น ๆ รวมถึงมีอันดับที่ค่อนข้างสูงในด้านความง่ายในการทำธุรกิจ นอกจากนี้ ความเชื่อมโยงระหว่างเส้นทางขนส่งทางทะเลผ่านท่าเรือ Jebel Ali กับเส้นทางขนส่งทางอากาศผ่านทางสนามบิน Al Maktoum และความรวดเร็วในการจัดการพิธีการศุลกากร ทำให้รัฐดูไบสามารถรักษาบทบาทของตนในฐานะศูนย์กลางด้านการค้าและโลจิสติกส์ของภูมิภาคไว้ได้ ทั้งนี้ โดยปกติแล้วสินค้าที่ส่งจากไทยทางทะเลจะใช้เวลาเดินทางมายังดูไบประมาณ 3 สัปดาห์

ในปี 2563 เมืองดูไบจะเป็นเจ้าภาพจัดงาน World Expo ในขณะที่ประเทศกาตาร์จะเป็นเจ้าภาพจัดงานฟุตบอลโลกในปี 2565 ทำให้เกิดอุปสงค์ต่อบริการด้านการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในภูมิภาค และในขณะเดียวกัน อุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น พลังงานทางเลือก บริการสุขภาพ ร้านอาหาร การท่องเที่ยว และบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ต่างก็เป็นอุตสาหกรรมที่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์มีความต้องการสูงเช่นเดียวกัน

ทั้งนี้ นอกจากสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์แล้ว ประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคก็มีความโดดเด่นน่าสนใจในการทำการค้าและการลงทุนด้วยเช่นเดียวกัน เนื่องจากต่างก็เป็นประเทศที่มีกำลังซื้อสูง และมีความต้องการขยายโอกาสในการทำการค้าและการลงทุนกับไทย เช่นในกรณีของโอมานที่มีความต้องการดึงดูดการลงทุนด้านการประมงและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจากไทย (อย่างไรก็ดี ผู้ประกอบการอาจต้องศึกษากฎระเบียบและข้อจำกัดในประเทศนั้นๆ ให้ดีก่อนเข้าไปลงทุน)

### ประสบการณ์การลงทุนและการทำธุรกิจของนักธุรกิจไทยในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

สภาธุรกิจไทย (Thai Business Council) เป็นองค์กรที่รวบรวมนักธุรกิจไทยในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่ออำนวยความสะดวกในการพบปะพูดคุยเพื่อสร้างเครือข่าย ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรธุรกิจของประเทศอื่นๆ รวมถึงจัดกิจกรรมฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ ให้แก่นักธุรกิจไทย โดยปัจจุบันมีสมาชิกอยู่ประมาณ 100 ราย





การลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ทำได้ผ่าน 2 รูปแบบหลัก ได้แก่ การลงทุนในเขตปลอดอากร (Free Zone) และการลงทุนนอกเขตปลอดอากร (Free Zone) ซึ่งการลงทุนนอก Free Zone จะต้องได้รับการสนับสนุนเงินทุนจากชาวเอมิเรตส์ (Local Sponsorship) โดยชาวเอมิเรตส์ต้องเป็นผู้ถือหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 51 และมีเงื่อนไขอื่นๆ เช่น ต้องมีการแบ่งปันผลกำไรอย่างน้อยร้อยละ 20 ให้แก่ชาวเอมิเรตส์ เป็นต้น ในทางกลับกัน การลงทุนใน Free Zone ถึงแม้ว่าจะทำให้นักลงทุนต่างชาติถือหุ้นได้ร้อยละ 100 แต่ก็ไม่สามารถจำหน่ายสินค้าหรือดำเนินธุรกิจของตนในสวนอื่นๆ ของประเทศภายนอก Free Zone ได้ ยกเว้นแต่จะต้องแต่งตั้งผู้แทนท้องถิ่น (Local Agent) ซึ่งการค้นหาผู้แทนที่มีความเหมาะสมบางครั้งอาจต้องอาศัยประสบการณ์ การเจรจาต่อรอง และการแนะนำจากผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดในการร่วมดำเนินธุรกิจ

การประกอบธุรกิจในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ แม้จะไม่ต้องมีการเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและภาษีเงินได้นิติบุคคล แต่ผู้ประกอบการจำเป็นต้องเสียค่าธรรมเนียมในการออกใบอนุญาตประกอบธุรกิจต่างๆ ในอัตราค่อนข้างสูง (เช่น 50,000 Dirham สำหรับการจดทะเบียนธุรกิจ หรือ 25,000 Dirham สำหรับการต่ออายุใบอนุญาตในแต่ละปีใน Free Zone) นอกจากนี้เวลาทำการของหน่วยงานภาครัฐและระเบียบราชการที่มีความแตกต่างจากในประเทศไทย ก็เป็นอีกปัจจัยที่ผู้ประกอบการควรเรียนรู้เพื่อปรับตัวให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมการทำงานในท้องถิ่นด้วยเช่นกัน

ในด้านการจ้างแรงงาน รัฐบาลของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ได้มีการกำหนดโควตาสำหรับการจ้างงานชาวเอมิเรตส์ไว้ในบางสาขาอาชีพ ในขณะที่เดียวกัน รัฐบาลไทยก็ได้มีการกำหนดมาตรฐานค่าแรงขั้นต่ำไว้สำหรับแรงงานไทยที่จะเข้ามาทำงานในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ โดยจะต้องได้รับค่าจ้างอย่างน้อย 1,800 Dirham ต่อเดือนจึงจะได้รับอนุญาตจากรัฐบาลไทยให้เข้ามาทำงานได้เพื่อเป็นการคุ้มครองแรงงานไทย นอกจากนี้ แรงงานไทยที่จะเดินทางมายังสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ยังควรได้รับการตรวจโรคติดต่อร้ายแรง (เช่น เอดส์ วัณโรค ตับอักเสบบี ฯลฯ) ก่อนที่จะเดินทางมายังสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ เพื่อไม่ให้ต้องถูกจับกุมหรือส่งตัวกลับ

### ➤ สรุปผลการประชุมหารือกับ Jebel Ali Free Zone Authority (Jafza)

คณะผู้เดินทางได้นัดหมายและเข้าพบผู้แทนของ Jebel Ali Free Zone Authority (Jafza) ในวันที่ 27 มีนาคม 2560 เวลา 10.00 – 11.00 น. (ตามเวลาท้องถิ่น) และได้เดินทางเข้าเยี่ยมชมท่าเรือ Jebel Ali ทั้งนี้ สรุปผลการประชุมหารือในประเด็นต่างๆ เป็นดังนี้



### ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ Jebel Ali Free Zone (Jafza)

Jebel Ali Free Zone (Jafza) เป็นเขตปลอดอากร (Free Zone) ที่สำคัญของรัฐดูไบ ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของตัวเมืองดูไบ และมีท่าเรือ Jebel Ali และสนามบิน Al Maktoum International Airport ตั้งอยู่ภายในรั้วของ Free Zone ดังกล่าว ปัจจุบันมีบริษัทตั้งอยู่ทั้งสิ้นประมาณ 7,400 บริษัท จาก 125 ประเทศทั่วโลก มีการจ้างงานกว่า 144,000 ตำแหน่ง มีมูลค่าการค้ามากกว่า 87,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เป็นการค้ากับไทยประมาณ 1,300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) บริษัทแม่ของ Jafza คือ DP World ซึ่งหุ้นร้อยละ 80 ถูกถือครองโดยรัฐบาลดูไบ และหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 ถูกจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์ของดูไบ

จุดเด่นสำคัญของ Jafza คือการที่มีโครงสร้างพื้นฐานที่ทันสมัย โดยเฉพาะท่าเรือ Jebel Ali และสนามบิน Al Maktoum ซึ่งอยู่ภายใต้รั้วเดียวกัน ทำให้ผู้ประกอบการสามารถขนถ่ายสินค้าระหว่างท่าเรือและสนามบินได้โดยไม่ต้องนำออกจาก Free Zone และไม่ต้องผ่านพิธีการศุลกากรเพิ่มเติม นอกจากนี้ Jafza ยังได้รวบรวมเอาหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจและการค้าทั้งหมดไว้ในที่เดียวกัน (One-Stop Shop) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการ

### การลงทุนใน Jebel Ali Free Zone (Jafza)

การลงทุนใน Jafza สามารถทำได้ง่ายและใช้เวลารวดเร็ว โดยเริ่มจากการส่งอีเมลแจ้งความจำนงที่จะลงทุนไปยังเจ้าหน้าที่แผนกที่เกี่ยวข้อง (ในกรณีของไทยคือฝ่ายเอเชีย-แปซิฟิก) จากนั้นจึงกรอกแบบฟอร์มออนไลน์ 2 ชุด แล้วจึงเดินทางมาดูพื้นที่พร้อมกับการนำเอกสารทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากไทยมาด้วย โดยขั้นตอนการอนุมัติตั้งแต่ต้นจนจบสามารถเสร็จสิ้นได้ภายใน 1 สัปดาห์ และ Jafza จะเป็นผู้ดำเนินการติดต่อกับหน่วยงานรัฐให้ทั้งหมด ทั้งนี้ การดำเนินการขอใบอนุญาตต่างๆ จะมีอัตราค่าธรรมเนียมที่แตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับจำนวนและประเภทของกิจกรรมทางธุรกิจที่จะทำ (ตัวอย่างเช่นการเช่าสำนักงานขนาดเล็ก อาจมีค่าใช้จ่ายเริ่มต้นประมาณ 8,000 ดอลลาร์สหรัฐ)

ที่ดินในพื้นที่ของ Jafza ไม่เปิดให้ทำการซื้อขาย ผู้เช่าสำนักงานหรือโกดังสินค้าจะต้องทำสัญญาเช่ากับ Jafza ในลักษณะปีต่อปี ส่วนการเช่าพื้นที่ตั้งโรงงานอาจมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 15-25 ปี และสามารถต่อสัญญาได้ ทั้งนี้ ในปัจจุบันพื้นที่ของ Jafza ถูกจับจองไปแล้วประมาณร้อยละ 88 และไม่มีที่ดินรอบข้างเหลือไว้สำหรับขยายพื้นที่เพิ่มเติมได้อีกแล้ว ส่วนท่าเรือ Jebel Ali ปัจจุบันมีการใช้งานประมาณปีละ 15 ล้าน TEU จากขีดความสามารถทั้งสิ้น 17 ล้าน TEU



บริษัทที่เข้าไปลงทุนใน Jafza มาจากหลากหลายอุตสาหกรรม โดย Jafza ให้ความสนใจในการดึงดูดบริษัทขนาดใหญ่ในธุรกิจทุกประเภทให้เข้ามาลงทุน โดยปัจจุบันผู้ลงทุนส่วนใหญ่ใน Jafza เป็นบริษัทจากอินเดีย สหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร เยอรมนี จีน และญี่ปุ่น (ส่วนบริษัทไทยในปัจจุบันมีเพียง 8 บริษัท) ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ใช้พื้นที่ของ Jafza เพื่อการเช่าสำนักงาน และการตั้งสินค้า และมีเพียงประมาณร้อยละ 18 เท่านั้นที่มีการตั้งโรงงานผลิตสินค้าใน Jafza

อุตสาหกรรมของไทยที่คณะผู้แทนของ Jafza เห็นว่ามีศักยภาพในการเข้าไปลงทุนได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมบริการด้านสุขภาพ นอกจากนี้ คณะผู้แทนของ Jafza ยังได้ยื่นข้อเสนอให้สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่เป็น Incubator กล่าวคือ Jafza จะให้สิทธิพิเศษแก่หน่วยงานของรัฐในประเทศต่างๆ ในการเช่าพื้นที่ในอัตราพิเศษ จากนั้นหน่วยงานรัฐนั้นจึงเป็นผู้นำพาผู้ประกอบการธุรกิจในประเทศของตนเข้ามาเป็นผู้เช่าช่วงต่อจากหน่วยงานดังกล่าวใน Jafza พร้อมกับการให้การสนับสนุนข้อมูลการลงทุน

➤ **สรุปผลการประชุมหารือกับบริษัท Design Worldwide Partnership (DWP)**  
**สำนักงานดูไบ**

คณะผู้เดินทางได้นัดหมายและเข้าพบผู้แทนบริษัท Design Worldwide Partnership (DWP) สำนักงานดูไบ ในวันที่ 27 มีนาคม 2560 เวลา 13.30 – 15.00 น. (ตามเวลาท้องถิ่น) โดยสรุปผลการประชุมหารือในประเด็นต่างๆ เป็นดังนี้

ภาพรวมของบริษัท Design Worldwide Partnership (DWP)

บริษัท Design Worldwide Partnership (DWP) เป็นบริษัทผู้ให้บริการด้านการออกแบบอาคาร มีสำนักงาน 13 แห่งอยู่ใน 9 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกและตะวันออกกลาง และมีสำนักงานใหญ่อยู่ในประเทศไทย มีผลงานการออกแบบอาคารสูงหลายแห่ง โดยเฉพาะโรงแรมระดับ 5 ดาวและอาคารที่อยู่อาศัยในภูมิภาคตะวันออกกลาง นอกจากนี้ยังมีบริการเสริมด้านอื่นๆ เช่น การตกแต่งภายใน การสร้างตราสินค้า เป็นต้น



### โอกาสและความท้าทายสำหรับการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีระบบเศรษฐกิจที่มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว และมีนักท่องเที่ยวหลังไหลเข้ามาเป็นจำนวนมาก จึงทำให้ในช่วงหลายปีที่ผ่านมามีความต้องการก่อสร้างอาคารต่างๆ เป็นจำนวนมากในระยะเวลาอันสั้น นอกจากนี้ การจัดงาน World Expo 2020 ที่นครดูไบ และงานฟุตบอลโลก 2022 ที่ประเทศกาตาร์ยังเป็นปัจจัยที่จะดึงดูดนักท่องเที่ยวเข้ามายังสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ได้อีกในอนาคต โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรมระดับ 3-4 ดาว ซึ่งคาดว่าจะมีความต้องการห้องพักเพิ่มขึ้นถึง 30,000 ห้องในช่วงที่มีการจัดงานต่างๆ ข้างต้น

อย่างไรก็ตาม ในการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ผู้ลงทุนอาจต้องเผชิญกับความท้าทายจากการแข่งขันที่รุนแรงโดยเฉพาะในด้านราคา รวมถึงต้องเผชิญกับแรงกดดันด้านระยะเวลาการส่งมอบงานที่จำกัด ตลอดจนต้องมีความตระหนักถึงความแตกต่างหลากหลายทางวัฒนธรรมในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งผู้บริโภคมักมีความต้องการเห็นความแปลกใหม่ในการออกแบบอาคาร นอกจากนี้ ต้นทุนค่าจ้างแรงงานและค่าครองชีพที่สูงทำให้กิจกรรมบางอย่างที่ต้องใช้แรงงานเป็นจำนวนมากอาจไม่เหมาะแก่การลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

#### ➤ สรุปผลการประชุมหารือกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานดูไบ

คณะผู้เดินทางได้นัดหมายและเข้าพบผู้แทนบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานดูไบ ในวันที่ 27 มีนาคม 2560 เวลา 16.00 – 17.00 น. (ตามเวลาท้องถิ่น) โดยสรุปผลการประชุมหารือในประเด็นต่างๆ เป็นดังนี้

### โอกาสสำหรับการค้าและการลงทุนในรัฐดูไบในมุมมองของผู้ประกอบการธุรกิจโลจิสติกส์

รัฐดูไบเป็นพื้นที่ที่มีความโดดเด่นในฐานะของศูนย์กลางด้านการค้าและการขนส่งในภูมิภาค เนื่องจากมีโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญอย่างท่าเรือ Jebel Ali และสนามบิน Al Maktoum ช่วยให้การขนส่งสินค้าผ่านทางเรือและทางอากาศสามารถทำได้โดยสะดวก และสามารถให้เป็นประตูเชื่อมต่อสินค้าจากไทยไปยังประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ยุโรป และแอฟริกาได้

รูปแบบการทำธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการไทยอาจรวมถึงการใช้ดูไบเป็นจุดพักสินค้าส่งออกของตนจากไทย และว่าจ้างตัวแทนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ในดูไบให้ทำหน้าที่ส่งต่อสินค้าไปยังผู้รับปลายทาง หรืออาจเป็นการเข้ามาลงทุนในดูไบเพื่อทำการส่งออกไปยังประเทศ



อื่นๆ ในภูมิภาค โดยอาศัยประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานที่ดี กฎระเบียบที่เปิดกว้างต่อการดำเนินธุรกิจ อัตราแลกเปลี่ยนที่คงที่เมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และจำนวนผู้ให้บริการขนส่งที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม ข้อกำหนดให้ผู้ลงทุนที่อยู่นอก Free Zone ต้องมีหุ้นส่วนชาวเอมิเรตส์ก็อาจเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งในการทำธุรกิจในดูไบได้เช่นเดียวกัน

### ➤ สรุปผลการประชุมหารือกับ Dubai FDI

คณะผู้เดินทางได้นัดหมายและเข้าพบผู้แทนของ Dubai FDI ในวันที่ 28 มีนาคม 2560 เวลา 09.00 – 10.00 น. (ตามเวลาท้องถิ่น) โดยสรุปผลการประชุมหารือในประเด็นต่างๆ เป็นดังนี้

#### ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ Dubai FDI

Dubai FDI เป็นหน่วยงานภายใต้ Dubai Department of Development ทำหน้าที่ส่งเสริมการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในดูไบ โดย Dubai FDI จะเป็นผู้อำนวยการความสะดวกให้แก่นักลงทุนต่างชาติที่ต้องการติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่นักลงทุนทั้งในด้านการจดทะเบียนและการทำธุรกิจ และในด้านโอกาสของการลงทุนในดูไบ นอกจากนี้ Dubai FDI ยังทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์และชักจูงนักลงทุนจากต่างประเทศให้เข้าไปลงทุนในดูไบอีกด้วย อย่างไรก็ตาม Dubai FDI ไม่ได้เป็นหน่วยงานที่ให้สิทธิประโยชน์แก่นักลงทุนแต่อย่างใด

Dubai FDI มีความยินดีที่จะให้ความช่วยเหลือแก่นักลงทุนต่างชาติในทุกอุตสาหกรรมและทุกขนาดธุรกิจ อย่างไรก็ตาม นักลงทุนกลุ่มที่ Dubai FDI ให้ความสนใจเป็นพิเศษคือบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ โดยอุตสาหกรรมที่น่าสนใจเป็นพิเศษในดูไบคือโลจิสติกส์ การท่องเที่ยว และบริการสุขภาพ

#### เงื่อนไขการลงทุนในดูไบ

การลงทุนในดูไบสามารถทำได้ทั้งภายใน Free Zone และภายนอก Free Zone ซึ่งการลงทุนใน Free Zone จะช่วยให้นักลงทุนต่างชาติถือครองหุ้นได้ร้อยละ 100 และได้รับสิทธิประโยชน์และการอำนวยความสะดวกอื่นๆ ที่ Free Zone แต่ละแห่งเสนอให้ แต่การจำหน่ายสินค้ากลับเข้ามาในดูไบจะทำได้ ยกเว้นจะเป็นการจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่มีใบอนุญาตนำเข้า (Import License) เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคในดูไบต่ออีกทีหนึ่ง



ในขณะที่ในการลงทุนนอก Free Zone นักลงทุนต่างชาติจะต้องมีชาวเอมิเรตส์ทำหน้าที่เป็น Local Partner และถือครองหุ้นอย่างน้อยร้อยละ 51 หรือในกรณีที่ เป็นบริษัทที่ประกอบกิจกรรมวิชาชีพ (Professional Services) จะต้องแต่งตั้งชาวเอมิเรตส์ Local Service Agent ขึ้นเป็นผู้แทนในประเทศ โดยไม่จำเป็นต้องถือครองหุ้นแต่อย่างใด

ในด้านแรงงาน รัฐบาลดูไบไม่มีข้อจำกัดด้านปริมาณในการออกใบอนุญาตทำงาน (Work Permit) ให้แก่ชาวต่างชาติแต่อย่างใด เพียงแต่บริษัทจะต้องมีบุคคลสัญชาติใดก็ได้อย่างน้อย 1 คน ที่มีถิ่นพำนักหลักอยู่ในดูไบเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ติดต่อ ส่วนในด้านที่ดิน รัฐบาลดูไบอนุญาตให้ชาวต่างชาติถือครองที่ดินได้ (Free Hold)

### ➤ สรุปผลการประชุมหารือกับบริษัท SCG Trading Middle East DMCC

คณะผู้เดินทางได้นัดหมายและเข้าพบผู้แทนของบริษัท SCG Trading Middle East DMCC ในวันที่ 28 มีนาคม 2560 เวลา 11.00 – 12.30 น. (ตามเวลาท้องถิ่น) โดยสรุปผลการประชุมหารือในประเด็นต่างๆ เป็นดังนี้

#### ข้อมูลและข้อแนะนำเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

กฎระเบียบเกี่ยวกับการลงทุนในดูไบมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างบ่อย และในแต่ละครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงจะไม่ได้มีการประกาศแจ้งให้ผู้ประกอบการทราบอย่างเป็นระบบแต่อย่างใด ทำให้ผู้ประกอบการต้องคอยติดตามข่าวสารหรือสืบค้นข้อมูลด้วยตนเอง หรือในกรณีที่เป็นการลงทุนใน Free Zone สำนักงาน Free Zone บางแห่งอาจมีบริการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้ไว้ในที่เดียวกัน ทั้งนี้ กฎระเบียบต่างๆ ของดูไบค่อนข้างมีความซับซ้อน แต่ก็มีขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกระบุไว้อย่างละเอียดชัดเจน และมีการบังคับใช้ที่ค่อนข้างตรงไปตรงมา อย่างไรก็ตาม การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นก็อาจช่วยให้ได้รับการปฏิบัติที่เป็นมิตรมากขึ้นเช่นเดียวกัน

ในด้านแรงงาน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ไม่มีการกำหนดระดับค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำไว้อย่างเป็นทางการ แต่ในทางปฏิบัติแล้วค่าจ้างเฉลี่ยของแรงงานในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ค่อนข้างสูงตามกลไกตลาด นอกจากนี้บริษัทต่างๆ ยังมีหน้าที่ต้องให้สวัสดิการแก่พนักงานตามที่กฎหมายและข้อบังคับของ Free Zone แต่ละแห่งจะกำหนด ซึ่งหากลูกจ้างมีค่าแรงต่ำกว่าระดับที่กฎหมายกำหนดไว้ บริษัทจะต้องจัดหาที่พักและบริการรับส่งให้แก่พนักงาน



ในด้านการหา Local Partner หากต้องการประกอบธุรกิจใน Free Zone การเลือก Local Partner ที่เชื่อถือได้และมีความตั้งใจที่จะร่วมดำเนินธุรกิจด้วยอย่างแท้จริงจะช่วยให้การประกอบธุรกิจเป็นไปได้อย่างราบรื่นขึ้น ซึ่งการสร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการรายอื่นจะช่วยให้สามารถแสวงหาคำแนะนำเกี่ยวกับ Local Partner ที่ดีได้ง่ายขึ้น แต่หากพบว่า Local Partner ของตนไม่ใช่บุคคลที่เหมาะสมที่สุดแล้ว การเลิกกิจการแล้วตั้งกิจการขึ้นใหม่หรือการย้ายไปตั้งกิจการใน Free Zone ก็เป็นทางเลือกหนึ่งที่สามารถทำได้

### คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจก่อสร้างในดูไบ

ธุรกิจก่อสร้างในดูไบมีแนวโน้มในการเติบโตที่ดี โดยมีแรงกระตุ้นสำคัญจากการเป็นเจ้าภาพจัดงาน World Expo 2020 และการจัดงานฟุตบอลโลก 2022 ของกาตาร์ รวมถึงรัฐบาลดูไบยังมีแผนที่จะขยายความต้องการอสังหาริมทรัพย์ในดูไบให้เติบโตต่อไปหลังจากกิจกรรมดังกล่าวเสร็จสิ้นลง

ผู้เล่นรายสำคัญในอุตสาหกรรมก่อสร้างคือบริษัทที่ปรึกษา (Consultant) ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ ทำหน้าที่เป็นทั้งผู้ที่ออกแบบอาคารและกำหนดเงื่อนไขในการเลือกใช้วัสดุก่อสร้างแก่ผู้รับเหมา (Contractor) ในขณะที่ผู้รับเหมา ก็จะส่งมอบงานให้แก่ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ต่อไป ซึ่งการเจาะตลาดเพื่อเข้าถึงบริษัทที่ปรึกษาจะช่วยให้การทำธุรกิจก่อสร้างเป็นไปได้อย่างง่ายขึ้นมาก แต่เนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงในตลาด ในทางปฏิบัติแล้วผู้ประกอบการไทยจึงอาจทำได้แต่เพียงการติดต่อกับผู้รับเหมาช่วงเท่านั้น อย่างไรก็ตาม ในบริการที่อาศัยทักษะเฉพาะตัวอย่างการออกแบบและสถาปนิกก็อาจเป็นช่องทางที่ผู้ประกอบการไทยมีศักยภาพได้เช่นกัน

ตลาดสิ่งปลูกสร้างของดูไบโดยทั่วไปแล้วอยู่ในกลุ่มของผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง และในขณะเดียวกันการพัฒนาอาคารเพื่อสิ่งแวดล้อมก็เป็นอีกหนึ่งในกระแสที่ได้รับความนิยมในดูไบ โดยรัฐบาลดูไบได้มีการจัดทำระบบการให้คะแนนเพื่อประเมินระดับความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของอาคารแต่ละแห่ง ซึ่งระดับคะแนนดังกล่าวอาจส่งผลต่อการตัดสินใจของผู้บริโภคได้ด้วยเช่นกัน



## ➤ สรุปผลการประชุมหารือกับบริษัท Thai Smile Foodstuff Trading

คณะผู้เดินทางได้นัดหมายและเข้าพบผู้แทนของบริษัท Thai Smile Foodstuff Trading ในวันที่ 28 มีนาคม 2560 เวลา 15.00 – 16.00 น. (ตามเวลาท้องถิ่น) โดยสรุปผลการประชุมหารือในประเด็นต่างๆ เป็นดังนี้

### การลงทุนของบริษัท Thai Smile Foodstuff Trading ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

บริษัท Thai Smile Foodstuff Trading เป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารจากประเทศไทยมาจำหน่ายในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ โดยมีการจำหน่ายทั้งในลักษณะของการค้าส่งให้แก่โรงแรม ร้านอาหาร และร้านค้า รวมถึงยังมีการค้าปลีกผ่านทางซูเปอร์มาร์เก็ตของตัวเองในตัวเมืองดูไบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการที่จะขยายกิจการไปยังรัฐอาบูดาบี ชาร์จาห์ และราสอัลไคมาห์ต่อไปในอนาคต

บริษัท Thai Smile Foodstuff Trading มีสำนักงานและคลังสินค้าตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรม AI Quoz ในเมืองดูไบ ซึ่งถือเป็นพื้นที่นอก Free Zone เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ต้องการเสียค่าใช้จ่ายด้านค่าธรรมเนียมและค่าเช่าคลังสินค้าใน Free Zone ที่สูงกว่าการลงทุนภายนอก Free Zone โดยได้ร่วมลงทุนกับ Local Partner ชาวเอมิเรตส์ที่ผู้บริหารของบริษัทมีความคุ้นเคยด้วยอยู่ก่อนแล้ว

### โอกาสและความท้าทายในการลงทุนในธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

บริษัท Thai Smile Foodstuff Trading ได้ตัดสินใจเข้ามาลงทุนในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ เนื่องจากมองเห็นโอกาสจากการที่มีชาวต่างชาติอาศัยอยู่ในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะชาวอินเดียและชาวฟิลิปปินส์ ทำให้มีความต้องการวัตถุดิบในการประกอบอาหารเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ค่อนข้างสูง ประกอบกับอาหารไทยยังถูกมองว่าเป็นอาหารชั้นสูงและมีราคาแพง โดยเฉพาะในกลุ่มภัตตาคารอาหารไทยเฉพาะทางที่มีความต้องการวัตถุดิบจากไทยโดยเฉพาะ ในขณะที่ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่มีอยู่เดิมในตลาดไม่ได้มุ่งเน้นการนำเข้าวัตถุดิบจากไทยโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการทำกำไรมาก แม้ว่าอาจจะมีต้นทุนในการประกอบธุรกิจในดูไบค่อนข้างสูงก็ตาม





อย่างไรก็ตาม การประกอบธุรกิจในดูไบอาจมีความท้าทายจากความเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบที่เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อยครั้ง และการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับความเปลี่ยนแปลงไม่สามารถทำได้โดยง่ายเนื่องจากไม่ได้มีการรวบรวมและเผยแพร่ข้อมูลอย่างเป็นระบบ รวมถึงการนำเข้าสู่สินค้ามาจำหน่ายในดูไบก็อาจต้องแบกรับความเสี่ยงจากขั้นตอนการตรวจสอบสินค้าโดยหน่วยงานท้องถิ่นที่อาจใช้ระยะเวลานาน โดยเฉพาะในกรณีของสินค้าที่ไม่ได้นำเข้าผ่านทางอากาศที่อาจใช้เวลานานกว่าโดยเปรียบเทียบ

### ➤ สรุปผลการประชุมหารือกับบริษัท Ernst and Young สำนักงานดูไบ

คณะผู้เดินทางได้นัดหมายและเข้าพบผู้แทนของบริษัท Ernst and Young สำนักงานดูไบในวันที่ 28 มีนาคม 2560 เวลา 16.30 – 17.30 น. (ตามเวลาท้องถิ่น) โดยสรุปผลการประชุมหารือในประเด็นต่างๆ เป็นดังนี้

#### คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในดูไบ

ผู้แทนของบริษัท Ernst and Young ได้ให้ข้อคิดเห็นว่าการประกอบธุรกิจในดูไบมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างบ่อยครั้ง และการรับทราบถึงความเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจต้องอาศัยการติดตามข่าวสารทางสื่อแขนงต่างๆ อย่างใกล้ชิด เนื่องจากไม่ได้มีการรวบรวมข้อมูลอย่างเป็นระบบไว้ในแหล่งเดียว ดังนั้น นักลงทุนจึงควรดำเนินการตรวจสอบข้อมูลตามสมควร (Due Diligence) ก่อนที่จะเริ่มประกอบธุรกิจในดูไบ ทั้งนี้ ปัญหาด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบส่วนใหญ่แล้วมักจะเกิดขึ้นในช่วงของการเริ่มจัดตั้งธุรกิจ และมักจะมีควมราบรื่นมากขึ้นเมื่อธุรกิจเข้าสู่ช่วงของการดำเนินกิจการแล้วระยะหนึ่ง

ผู้แทนของบริษัท Ernst and Young ประเมินไว้ว่าการจัดตั้งธุรกิจภายนอก Free Zone อาจใช้เวลาประมาณ 4-8 สัปดาห์ ในขณะที่การจัดตั้งธุรกิจใน Free Zone มีขั้นตอนที่ง่ายกว่าเนื่องจากผู้บริหารของ Free Zone แต่ละแห่งต้องการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการให้แก่ลูกค้า อย่างไรก็ตาม กฎระเบียบของ Free Zone แต่ละแห่งอาจมีความแตกต่างกันออกไป และในบางครั้งหากมีความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น ผู้ประกอบการบางรายก็อาจมีการย้ายที่ตั้งธุรกิจจาก Free Zone แห่งหนึ่งไปยัง Free Zone แห่งอื่นได้

ในด้านภาษี ถึงแม้ว่าสหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์จะไม่มีภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและภาษีเงินได้นิติบุคคล แต่ในการนำเข้าสู่สินค้าส่วนใหญ่ ผู้ประกอบการยังคงมีภาระต้องเสียภาษี



ศุลกากร นอกจากนี้ ประเทศในกลุ่ม Gulf Corporation Council (GCC) ยังได้ประกาศนโยบายที่จะเริ่มเก็บภาษีมูลค่าเพิ่ม (Value Added Tax: VAT) ในอัตราร้อยละ 5 ในปี 2018 ทำให้ผู้ประกอบการมีภาระเพิ่มขึ้นในการจัดการด้านภาษีมูลค่าเพิ่ม ในขณะที่หน่วยงานรัฐด้านภาษีของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ก็เพิ่งได้รับการจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการเก็บภาษีดังกล่าวได้ไม่นานมานี้ นอกจากนี้ รัฐบาลสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ยังเคยมีการพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่จะมีการเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอนาคตอีกด้วย

### คำแนะนำโดยทั่วไปเกี่ยวกับการลงทุนในดูไบ

ผู้แทนของบริษัท Ernst and Young ได้กล่าวไว้ว่า ถึงแม้ว่าการทำธุรกิจในดูไบจะมีต้นทุนที่ค่อนข้างสูง แต่โอกาสในการสร้างรายได้จากการลงทุนในดูไบก็มีสูงเช่นกัน ทั้งจากตำแหน่งที่ตั้ง โครงสร้างพื้นฐาน และความเปิดกว้างต่อการลงทุน ทำให้มีธุรกิจจำนวนมากเลือกใช้ดูไบเป็นศูนย์กลางในการทำธุรกิจในภูมิภาค และถึงแม้ว่าผู้ลงทุนอาจต้องเผชิญกับความซับซ้อนในการปฏิบัติตามกฎหมายอยู่บ้าง แต่โดยภาพรวมแล้วทิศทางการปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบของดูไบก็อยู่ในทิศทางที่ดีขึ้นกว่าในอดีต

ในการประกอบธุรกิจในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ การสร้างความสัมพันธ์ส่วนบุคคลที่ดีกับคนท้องถิ่นและการหา Local Partner ที่ดี (ถ้ามี) ถือว่ามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ดังนั้น หากเป็นไปได้ การเดินทางไปพบปะผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยตัวเองจะช่วยสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิด และนำมาซึ่งความสะดวกราบรื่นในการดำเนินงานต่าง ๆ มากกว่าการติดต่อผ่านทางโทรศัพท์หรืออีเมล เช่นเดียวกับการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภาครัฐของไทยกับหน่วยงานภาครัฐของสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ก็จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของชาวไทยเป็นไปได้อย่างราบรื่นมากขึ้น

### ➤ **สรุปผลการประชุมหารือกับ Dubai Chamber of Commerce & Industry**

คณะผู้เดินทางได้นัดหมายและเข้าพบผู้แทนของ Dubai Chamber of Commerce & Industry ในวันที่ 29 มีนาคม 2560 เวลา 10.00 – 11.00 น. (ตามเวลาท้องถิ่น) โดยสรุปผลการประชุมหารือในประเด็นต่างๆ เป็นดังนี้



## ความคาดหวังของหอการค้าฯ ต่อความสัมพันธ์ด้านการค้าการลงทุนกับประเทศไทย

รองประธานอาวุโสของ Dubai Chamber of Commerce & Industry (หอการค้าฯ) ได้กล่าวว่าการพบกันของคณะผู้แทนจากประเทศไทยและของหอการค้าฯ ในครั้งนี้ นับเป็นโอกาสอันดียิ่ง เพราะในช่วงหลายปีที่ผ่านมา หอการค้าฯ แทบไม่มีโอกาสต้อนรับคณะผู้แทนจากประเทศไทยเลย โดยปกติแล้ว หอการค้าฯ ต้อนรับคณะจากต่างประเทศกว่า 400 คณะต่อปี และได้ส่งคณะผู้แทนออกไปยังประเทศต่างๆ กว่า 60 คณะต่อปี แต่ก็มิได้มีโอกาสพบกับผู้แทนจากประเทศไทยมาเป็นเวลาหลายปีแล้ว จึงนับเป็นโอกาสอันดีที่ไทยและดูไบจะเรียนรู้ซึ่งกันและกันเกี่ยวกับสภาวะทางเศรษฐกิจและโอกาสทางธุรกิจให้มากยิ่งขึ้น

ในปัจจุบัน ความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างไทยกับดูไบเป็นไปได้ด้วยดี โดยไทยได้ส่งสินค้าหลากหลายประเภทมายังดูไบ และสินค้าไทยบางประเภทก็เป็นที่รู้จักกันดีในตลาด เช่น ผลิตภัณฑ์อาหาร เสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่ม และเครื่องสำอาง เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การค้าระหว่างกันควรได้รับการสนับสนุนให้มีมูลค่ามากยิ่งขึ้น

## บทบาทหน้าที่ของหอการค้าฯ

หอการค้าฯ ทำหน้าที่เป็นผู้แทนของภาคธุรกิจเอกชน ในเรื่องของการเจรจากับภาครัฐในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีบทบาทหน้าที่ในการสนับสนุนการค้า และปกป้องสิทธิประโยชน์ของภาคธุรกิจเอกชน

หอการค้าฯ ดูไบเป็นหอการค้าที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในตะวันออกกลาง มีสมาชิกกว่า 200,000 ราย และได้มีการจัดตั้งสำนักงานในต่างประเทศ เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายโอกาสทางการค้า ในปัจจุบัน สำนักงานได้รับการจัดตั้งในหลายภูมิภาค โดยตัวอย่างประเทศขนาดใหญ่ที่มีสำนักงานของหอการค้าฯ ตั้งอยู่ได้แก่ บราซิล และจีน เป็นต้น ทั้งนี้ ภายในปี 2563 หอการค้าฯ ตั้งใจจะจัดตั้งสำนักงานในต่างประเทศให้มีจำนวนรวมไม่ต่ำกว่า 20 สำนักงาน

## สภาวะทางเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน และความน่าดึงดูดของดูไบ

ดูไบนับเป็นรัฐที่เรียกได้ว่าเป็นศูนย์กลางของการส่งออกแบบการส่งสินค้ากลับออกไปยังต่างประเทศ (Re-export) ที่สำคัญของโลก โดยมีมูลค่าของการ Re-export สูงเป็นอันดับ 3 เป็นรองเพียงฮ่องกงและสิงคโปร์เท่านั้น แหล่งส่งออกที่สำคัญที่สุดของดูไบคือซาอุดีอาระเบีย ตามมาด้วยประเทศสมาชิก GCC อื่นๆ และประเทศในทวีปแอฟริกา อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันดูไบมิได้



พึงพารายได้จากน้ำมันมากเท่าที่เป็นที่เข้าใจกันโดยทั่วไป แท้จริงแล้ว สัดส่วนรายได้จากน้ำมันคิดเป็นเพียงประมาณร้อยละ 2 ของ GDP ของรัฐเท่านั้น

ข้อดีของการลงทุนในรัฐดูไบคือกระบวนการและกฎระเบียบที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ซึ่งช่วยผู้ประกอบการเป็นอย่างมากในการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รองประธานอาวุโสของหอการค้าฯ ได้ยกตัวอย่างว่า การจดทะเบียนธุรกิจสามารถทำให้สำเร็จได้ภายในเวลาไม่กี่ชั่วโมง หากมีการเตรียมเอกสารต่างๆ ครบถ้วน

หอการค้าฯ ได้เน้นย้ำให้เห็นถึงข้อดีอีกประการหนึ่งของการลงทุนในดูไบ นั่นคือ การปลดคอรัปชั่น โดยรัฐบาลดูไบได้กำหนดให้ธุรกรรมส่วนใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับการเริ่มทำธุรกิจ เช่น การจดทะเบียน และการขอใบอนุญาต ต้องทำผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งระบบดังกล่าวเป็นปัจจัยที่สามารถขจัดปัญหาการทุจริตของเจ้าหน้าที่ได้

ในปี 2561 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์จะเริ่มมีการเก็บภาษีมูลค่าเพิ่ม (Value Added Tax: VAT) แต่ก็จะมีได้ทำให้ดูไบมีความน่าดึงดูดในการทำธุรกิจลดลงโดยเปรียบเทียบแต่อย่างใด เพราะการจัดเก็บ VAT ดังกล่าว จะถูกนำมาปฏิบัติทั่ว GCC ทั้งนี้ สินค้าและบริการในบางสาขาจะได้รับการยกเว้นจากการเก็บ VAT ทั้งนี้ รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับ VAT และสาขาที่ได้รับการยกเว้น สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของกระทรวงการคลังของดูไบ

### โอกาสทางธุรกิจ

รองประธานอาวุโสของหอการค้าฯ ให้ความเห็นว่า สินค้าต่างๆ เช่น ผลิตภัณฑ์อาหาร อาหารฮาลาล และดอกไม้ ยังมีศักยภาพอีกมากในดูไบ นอกจากนี้ เนื่องจากไทยมีความสามารถสูงในบริการด้านสุขภาพ หอการค้าฯ จึงอยากเห็นการลงทุนในสาขาดังกล่าว และสาขาที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว เช่น โรงแรม มากยิ่งขึ้นในดูไบ

ในเรื่องของบุคลากรต่างชาติ หอการค้าฯ คาดหวังว่าบุคลากรด้านการแพทย์จากไทย ควรมาทำงานในดูไบและประเทศอื่นๆ ให้มากยิ่งขึ้น เพราะบุคลากรดังกล่าวมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ และจะทำให้ชาวดูไบสามารถเข้าถึงบริการจากบุคลากรคุณภาพสูงได้ง่ายยิ่งขึ้น



คณะผู้เดินทางได้สอบถามถึงสาขาอื่นๆ ที่ไทยอาจมีศักยภาพในการลงทุน เช่น การผลิตยา หรือศูนย์บริการด้านการดูแลรถยนต์ ซึ่งทางหอการค้าฯ มีความเห็นว่าสาขาดังกล่าวก็มีโอกาสอยู่เช่นกัน ทั้งนี้ อยากให้ประเทศไทยพิจารณาลงทุนในสาขาที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมให้มาก





## บรรณานุกรม

### ภาษาอังกฤษ

- Dubai Department of Economic Development. (2015, August 17). *Study on UAE Free Trade Agreements*. Retrieved from [http://www.dubaided.ae/StudiesAndResearch/Document/Free\\_Trade\\_Agreements\\_Briefing\\_Paper\\_Ver1\\_2.pdf](http://www.dubaided.ae/StudiesAndResearch/Document/Free_Trade_Agreements_Briefing_Paper_Ver1_2.pdf)
- Dubai Electricity & Water Authority. (2015). *Customer Guide 2015*. Retrieved from <https://www.dewa.gov.ae/consumers/customerguide/>
- Dubai Land Department. (n.d.). Retrieved April 4, 2017, from Dubai Real Estate Legislation: <https://www.dubailand.gov.ae/English/RulesRegulations/Pages/RealEstateLegislation.aspx>
- Dubai Statistics Center. (2016). *No. of Estimated Population by Sector and Community - Emirate of Dubai*. Retrieved from <https://www.dsc.gov.ae/en-us/Themes/Pages/Population-and-Vital-Statistics.aspx?Theme=42>
- Federal Competitiveness and Statistics Authority. (2016, October 20). *Foreign Investment Time Series 2007-2015*. Retrieved from [fcsa.gov.ae/en-us/Lists/D\\_StatisticsSubject/Attachments/60/Foreign%20Investments-%20time%20Series-%2013122016.xlsx](https://www.fcsa.gov.ae/en-us/Lists/D_StatisticsSubject/Attachments/60/Foreign%20Investments-%20time%20Series-%2013122016.xlsx)
- Federal Law No. (2) of 2015 on Commercial Companies. (2015, April 1). Abu Dhabi.
- Federal Law No. (24) of 1999 for the Protection and Development of the Environment. (1999, October 17). Abu Dhabi.
- Federal Law No. (31) of 2006 Pertaining to the Industrial Regulation and Protection Patents, Industrial Drawings, and Designs. (2003, November 19).
- Federal Law No. (37) of 1992 Concerning Trade Marks. (1992, September 28). Abu Dhabi.



Federal Law No. (7) of 2002 Concerning Copyrights and Neighboring Rights. (2002, July 1). Abu Dhabi.

Federal Law No. (8) of 1980 Regarding the Organization of Labour Relations. (1980, April 20). Abu Dhabi.

Fidfinvest. (n.d.). *Local Partners vs. Service Agent*. Retrieved March 30, 2017, from [http://www.fidfinvest.com/de/pics/inf\\_Local\\_Partner.pdf](http://www.fidfinvest.com/de/pics/inf_Local_Partner.pdf)

Fidfinvest. (n.d.). *Taxation in United Arab Emirates*. Retrieved April 2, 2017, from <http://www.fidfinvest.com/pdf/taxation%20uae.pdf>

Government of Abu Dhabi. (2008). *Abu Dhabi Economic Vision 2030*.

Government of Dubai. (n.d.). *Dubai Industrial Strategy 2030*. Retrieved March 23, 2017, from Dubai Plan 2021: <http://www.dubaipplan2021.ae/wp-content/uploads/2016/06/Dubai-Industrial-Strategy-2030.pdf>

Government of Dubai. (n.d.). *Dubai Plan 2021*. Retrieved March 23, 2017, from Dubai Plan 2021: <http://www.dubaipplan2021.ae/wp-content/uploads/2016/06/DP2021Booklet-%D9%83%D8%AA%D9%8A%D8%A8-%D8%AE%D8%B7%D8%A9-%D8%AF%D8%A8%D9%8A-2021.pdf>

Law No. (21) of 2005 for Waste Management in the Emirate of Abu Dhabi. (2005, September 10). Abu Dhabi.

Law No. (3) of 2015 Concerning the Regulation of the Real Estate Sector in the Emirate of Abu Dhabi. (2015, June 10). *The Official Gazette, The Sixth Edition - The Forty Fourth Year*. Abu Dhabi.

Organization of the Petroleum Exporting Countries. (2016). *OPEC Annual Statistical Bulletin*. Retrieved from [http://www.opec.org/opec\\_web/static\\_files\\_project/media/downloads/publications/ASB2016.pdf](http://www.opec.org/opec_web/static_files_project/media/downloads/publications/ASB2016.pdf)





PricewaterhouseCoopers. (2015). *Doing Business in the UAE - A Tax and Legal Guide*.

Retrieved from <https://www.pwc.com/m1/en/tax/documents/doing-business-guides/doing-business-guide-uae.pdf>

Statistics Centre of Abu Dhabi. (2016, April). *Hotel Establishment Statistics 2015*. Retrieved

from [https://www.scad.ae/\\_ws/dISpFile.ashx?\\_fn=%2fRelease+Documents%2fHotel+Establishments+2015+EN.pdf](https://www.scad.ae/_ws/dISpFile.ashx?_fn=%2fRelease+Documents%2fHotel+Establishments+2015+EN.pdf)

Statistics Centre of Abu Dhabi. (2016). *Statistical Yearbook of Abu Dhabi 2016 – Industrial*

*Activities*. Retrieved from [https://www.scad.ae/\\_ws/dISpFile.ashx?\\_fn=%2fRelease+Documents%2fSYB-2016+EN+INDU++and+BUSINESS.pdf](https://www.scad.ae/_ws/dISpFile.ashx?_fn=%2fRelease+Documents%2fSYB-2016+EN+INDU++and+BUSINESS.pdf)

United Kingdom Institute of Export. (n.d.). *Doing Business in the United Arab Emirates*.

Retrieved January 1, 2017, from [http://www.uae.doingbusinessguide.co.uk/media/930632/Doing\\_Business\\_in\\_the\\_UAE.pdf](http://www.uae.doingbusinessguide.co.uk/media/930632/Doing_Business_in_the_UAE.pdf)

## เว็บไซต์

Abu Dhabi Department of Economic Development. <https://ded.abudhabi.ae>

Abu Dhabi Government. <https://www.abudhabi.ae>

Abu Dhabi Municipality. <http://www.adm.gov.ae>

Central Bank of the UAE. <http://www.centralbank.ae>

Central Intelligence Agency. The World Factbook.

<http://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook>

Dubai Department of Economic Development. <http://www.dubaided.ae>

Dubai Land Department. <https://www.dubailand.gov.ae>

Dubai Municipality. <https://www.dm.gov.ae>

Dubai Statistics Center. <https://www.dsc.gov.ae>



International Labour Organization. <http://www.ilo.org/>

International Monetary Fund (IMF). <http://www.imf.org>

Statistics Centre of Abu Dhabi. <https://www.scad.ae/>

The Heritage Foundation. <http://www.heritage.org>

Trade Map, International Trade Center (ITC). <http://www.trademap.org>

Transparency International. <http://www.transparency.org>

UAE Federak Competitiveness and Statistics Authority. <http://fcsa.gov.ae/>

UAE Ministry of Economy. <http://www.economy.gov.ae/>

UAE Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation. <https://www.mofa.gov.ae>

UAE Vision 2021. <https://www.vision2021.ae>

UNCTAD STAT. <http://unctadstat.unctad.org>

UNDP. <http://www.undp.org>

United States International Trade Administration, Country Commercial Guides.  
<https://www.export.gov/ccg>

U.S. Census Bureau. <https://www.census.gov>

World Bank. <http://www.worldbank.org>

World Economic Forum. <http://www.weforum.org>

World Intellectual Property Organization. [www.wipo.int](http://www.wipo.int)

World Trade Organization. <https://www.wto.org>

